

# PRZESTRZEŃ WIEDZY I ROZWOJU.

ŁĄCZYMY TRADYCJĘ  
Z NOWOCZESNOŚCIĄ

BIBLIOTEKA UKSW  
W 2025



WSPARCIE  
NAUKI I DYDAKTYKI



DOBRE MIEJSCE DO  
PRACY NAUKOWEJ



CIEKAWY  
ZASOBY



POMOCNI  
BIBLIOTEKARZE

UNIwersytet Kardynała  
Stefana Wyszyńskiego w Warszawie

<b>I. WSTĘP</b>	<b>7</b>
I.1. Charakterystyka roku sprawozdawczego 2025	7
I.2. Najważniejsze kierunki działań Biblioteki	7
I.3. Główne wyzwania i osiągnięcia	8
I.4. Kontekst zmian w szkolnictwie wyższym i komunikacji naukowej	8
I.5. Podziękowania	9
<b>II. STRATEGIA, STRUKTURA I OTOCZENIE PRAWNE</b>	<b>10</b>
II.1. Strategia rozwoju UKSW oraz podstawy prawne funkcjonowania	10
II.2. Struktura organizacyjna Biblioteki	11
II.2.1. Działy BUKSW i stan zatrudnienia w 2025 r.	11
II.2.2. Dynamika zatrudnienia	12
II.2.3. Podsumowanie	13
II.3. Rola i działalność Rady Bibliotecznej	13
II.4. Współpraca z instytucjami zewnętrznymi	14
II.4.1. Biblioteka Narodowa – Połączone Katalogi	15
II.4.2. Konferencja Dyrektorów Bibliotek Akademickich Szkół Polskich	15
II.4.3. Konferencja Dyrektorów Bibliotek Uniwersytetów Polskich	15
II.4.4. Federacja Bibliotek Kościelnych „Fides”	16
II.4.5. Społeczność Omega-PSIR	17
II.4.6. Stowarzyszenie Bibliotekarzy Szkół Wyższych	17
<b>III. ZBIORY BIBLIOTECZNE</b>	<b>19</b>
III.1. Gromadzenie zbiorów	19
III.1. 1. Wpływy ogółem w 2025	19
III.1. 2. Kupno	20
III.1. 3. Dary	22
III.1.4. Wymiana krajowa i zagraniczna	23
III.1.4. a. Wymiana krajowa	23

III.1.4. b. Wymiana zagraniczna	23
III.2. E-zasoby	24
III.3. Opracowanie zbiorów	25
III.4. Kontrola zasobu, ewidencja i selekcja zbiorów	29
III.4.1. Kontrola zasobu	29
III.4.2. Ewidencja zbiorów	31
III.4.3. Selekcja zbiorów	31
<b>IV. UDOSTĘPNIANIE ZBIORÓW I OBSŁUGA UŻYTKOWNIKÓW</b>	<b>33</b>
IV.1. Działalność punktów bibliotecznych	33
IV.1.1. Lokalizacje punktów bibliotecznych i godziny otwarcia	33
IV.1.3. Wypożyczalnie i czytelnie	34
IV.1.2. Użytkownicy BUKSW	35
IV.1.3. Odwiedziny	36
IV.1.4. Udostępnianie	38
III.1.5. Magazyny biblioteczne	40
IV.1.6. Inne prace administracyjne Działu Udostępniania i Przechowywania Zbiorów	42
IV.2. Usługi biblioteczne	43
IV.2. 1. Usługi dla osób ze szczególnymi potrzebami	43
IV.2. 2. Wypożyczenia Międzybiblioteczne	44
IV.2. 3. System Wypożyczeń Warszawskich (BiblioWawa)	45
IV.2. 4. Pogotowie dyplomowe	46
IV.2. 5. Zapytaj bibliotekarza	46
IV.2. 6. Propozycja zakupu	47
IV. 4. Zasoby elektroniczne i infrastruktura informacyjna	47
IV. 4.1. Bazy danych i czasopisma elektroniczne	47
IV. 4.1. a. Bazy	47
IV. 4.1.b. Czasopisma elektroniczne	48

IV. 4.1.c. IBUK Libra	48
IV. 4.1.d. Bazy Testowe	48
IV. 4.1.e. Wykorzystanie e-zasobów w 2025 r.	49
III.4.2. Narzędzia dostępu do zbiorów	52
IV.4.2. a. Katalog biblioteczny Primo	52
IV.4.2. b. Academica	53
IV.4.2. c. Polona.pl	53
IV.4.2. d. HAN	54
IV.4.2. e. Obsługa i rozwój systemów informacyjnych Biblioteki UKSW – zadania bibliotekarzy systemowych oraz administratora merytorycznego Bazy Wiedzy UKSW	54
<b>V. WSPARCIE DZIAŁALNOŚCI NAUKOWEJ I DYDAKTYCZNEJ</b>	<b>56</b>
V.1. Baza Wiedzy UKSW i wsparcie ewaluacji	56
V. 2. Analizy bibliometryczne	63
V. 3. Otwarta nauka i otwarte publikowanie	64
V. 4. Wsparcie procesów dydaktycznych i akredytacyjnych	65
<b>VI. REALIZOWANE PROJEKTY</b>	<b>67</b>
VI.1. „Dezynfekcja, digitalizacja i upowszechnienie części kolekcji z Biblioteki UKSW – kontynuacja”, nr BIBL/SP/0030/2024/02.	67
VI.1.1. Digitalizacja	67
VI.1.2. Opracowanie rekordów bibliograficznych	68
VI.1.3. Dezynfekcja 7789 woluminów (260 metrów bieżących)	69
VI.1.4. Zakup pudeł i kopert bezkwasowych	69
VI.2. Nowe wnioski	69
VI.3. Udział Biblioteki UKSW w realizacji projektu „UKSW uczelnia jeszcze bardziej dostępna” 70	
<b>VII. SZKOLENIA I EDUKACJA UŻYTKOWNIKÓW</b>	<b>71</b>
VII.1. Szkolenie Biblioteczno-Informacyjne	71
VII.2. Szkolenia specjalistyczne realizowane na zamówienie kierunków studiów	72
VII.3. Działania informacyjne i edukacyjne dla studentów rozpoczynających studia	73

<b>VIII. DZIAŁALNOŚĆ PRACOWNI DIGITALIZACYJNEJ</b>	<b>74</b>
VIII. 1. Projekty	74
VIII. 2. Usługa digitalizacyjna	74
VIII.3. Digitalizacja zbiorów BUKSW	74
VIII.4. Zakup licencji	74
VIII.5. Optymalizacja funkcjonowania Pracowni Digitalizacyjnej – wyzwania i potrzeby	75
VIII.6. Biblioteka Cyfrowa Polona	75
<b>IX. PRACOWNIA STARYCH DRUKÓW I ZBIORÓW XIX-WIECZNYCH W 2025 ROKU</b>	<b>76</b>
<b>X. DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWA I KULTURALNA</b>	<b>77</b>
X.1. Wystawy i wernisaże	77
X.1.1. Wystawa „Książka Profesora Ryszarda Rumianek – świadectwo życia i działalności”	77
X.1. 2. Wystawa „Dzieje Chóru ATK/UKSW”	78
X.1. 3. Wystawa „JESTEM, KTÓRY JESTEM. Malarstwo Adama Kucharza”	78
X.1. 4. Wystawy w czytelniach Biblioteki UKSW	79
X.2. Działalność popularyzatorska	79
X.2. 1. Slajdowisko	79
X.2. 2. Biblioteka UKSW w ramach VI Tygodnia Jakości Kształcenia	80
X.2. 3. Konkurs Dyrektora BUKSW na Najaktywniejszego Czytelnika	80
X.2. 4. Wyróżnienia dla pracowników Biblioteki UKSW w konkursie „Diamenty UKSW 2025”	81
X.2. 5. Pokaz zbiorów specjalnych	81
X.3. Udział w konferencjach, seminariach i szkoleniach	82
X.3.1. Wygłoszone referaty	82
X.3.2. Konferencje, seminaria i szkolenia	82
X.4. Publikacje naukowe pracowników BUKSW	83
<b>XI. DZIAŁALNOŚĆ PROMOCYJNA</b>	<b>85</b>
XI.1. Strona internetowa Biblioteki	85
XI.2. Media społecznościowe	86

XI.3. Materiały promocyjne	87
<b>XII. Finansowanie i wydatki Biblioteki UKSW w 2025 roku</b>	<b>88</b>
XII. 1. Źródła finansowania	88
XII.2. Struktura wydatków	88
XII.3. Analiza wskaźników finansowych Biblioteki UKSW w 2025 roku	88
XII.4. Podsumowanie	89
<b>XIII. WSPOMNIENIE PRACOWNIKÓW BIBLIOTEKI UKSW</b>	<b>91</b>
XIII. 1. Pożegnanie wieloletniego pracownika Biblioteki UKSW	91
XIII. 2. Wspomnienie śp. s. Jadwigi Milewskiej FMA (1958–2025)	92
<b>XIV. NAJWAŻNIEJSZE WYZWANIA 2025 I KIERUNKI ROZWOJU</b>	<b>93</b>
XIV. 1. Raport audytowy z działalności BUKSW za lata 2019-kwiecień 2025	93
XIV. 2. Komisje i zespoły biblioteczne	93
XIV.3. Potrzeby lokalowe i infrastrukturalne	94
XIV.4. Rozwój usług cyfrowych	94
XIV.3. Plany na 2026	94
<b>XV. PODSUMOWANIE</b>	<b>96</b>

## **I. WSTĘP**

### **I.1. Charakterystyka roku sprawozdawczego 2025**

Rok 2025 był dla Biblioteki okresem intensywnej, profesjonalnej i merytorycznej pracy organizacyjnej, realizowanej w kontekście kończącego się okresu ewaluacji działalności naukowej za lata 2022–2025 oraz trwającej transformacji procesów i zarządzania informacją w szkolnictwie wyższym. W tym czasie szczególną rolę odgrywało dokumentowanie dorobku naukowego w Bazie Wiedzy, rozwój modelu publikacyjnego Open Access oraz rosnące znaczenie wskaźników bibliometrycznych w ocenie jednostek naukowych.

Działania Biblioteki koncentrowały się na zapewnieniu stabilnego funkcjonowania procesów bibliotecznych, równocześnie rozwijając nowe formy wsparcia badań naukowych i dydaktyki akademickiej.

Rok sprawozdawczy charakteryzował się wysoką dynamiką współpracy z jednostkami organizacyjnymi Uczelni oraz rosnącym zapotrzebowaniem na usługi specjalistyczne w zakresie zarządzania bibliometrią i przygotowania danych niezbędnych do ewaluacji. Biblioteka konsekwentnie wzmacniała swoją rolę instytucji wspierającej rozwój środowiska akademickiego oraz procesów instytucjonalnego zarządzania wiedzą.

### **I.2. Najważniejsze kierunki działań Biblioteki**

Jednym z kluczowych obszarów działalności Biblioteki w 2025 roku była intensyfikacja prac związanych z funkcjonowaniem Bazy Wiedzy, stanowiącej strategiczne narzędzie dokumentowania osiągnięć naukowych pracowników oraz wsparcia przygotowań do ewaluacji działalności naukowej za lata 2022–2025. Procesy redakcyjne i analityczne wymagały ścisłej współpracy z instytutami oraz jednostkami ogólnouczelnianymi, co pozwoliło na zapewnienie spójności danych i wysokiej jakości informacji naukowej.

Istotnym kierunkiem działań było również wzmacnianie relacji ze społecznością studencką oraz rozwój usług odpowiadających na zmieniające się potrzeby użytkowników. W 2025 roku uruchomiono usługę „Pogotowia dyplomowego”, wspierającą studentów w przygotowaniu prac dyplomowych, a także opracowano materiały edukacyjne i informacyjne przybliżające zasady korzystania z zasobów Biblioteki i z narzędzi wspierających proces studiowania.

Rok sprawozdawczy charakteryzował się także znaczącym rozwojem działalności promocyjnej i informacyjnej. W mediach społecznościowych Biblioteki publikowano treści dotyczące usług bibliotecznych, wydarzeń naukowych i kulturalnych oraz ważnych rocznic i wydarzeń. Biblioteka

współpracowała z Biurem Komunikacji i Promocji UKSW, przygotowując materiały na stronę główną uczelni oraz jej fanpage w mediach społecznościowych, co zwiększyło widoczność inicjatyw Biblioteki i umożliwiło skuteczniejsze dotarcie do społeczności akademickiej.

Równolegle rozwijano działalność kulturalną. Zorganizowano wystawy poświęcone historii i działalności Chóru UKSW, osobie ks. Rektora Ryszarda Rumianka w 15. rocznicę śmierci, zaprezentowano również ekspozycję malarstwa Adama Kucharza oraz mniejsze wystawy dotyczące osób będących patronami roku 2025. Działania te wzmocniły integrację środowiska akademickiego oraz przyczyniły się do promocji kultury i historii uczelni.

Nieustannie kontynuowano także rozwój dostępu do zasobów naukowych i infrastruktury informacyjnej, zapewniając użytkownikom dostęp do aktualnej literatury, baz danych i nowoczesnych narzędzi wspierających proces badawczy i dydaktyczny. Wszystkie te działania potwierdzają strategiczną rolę Biblioteki jako centrum wsparcia nauki, dydaktyki oraz życia kulturalnego Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie.

### **I.3. Główne wyzwania i osiągnięcia**

Rok 2025 był okresem intensywnego rozwoju usług cyfrowych oraz dalszej profesjonalizacji wsparcia badań naukowych. Do najważniejszych wyzwań należał rozwój Bazy Wiedzy oraz zapewnienie sprawnej obsługi rosnącej liczby danych dotyczących dorobku publikacyjnego pracowników, a także systematyczne zwiększanie jakości obsługi użytkowników Biblioteki i ich zmieniających się potrzeb.

Istotnym osiągnięciem było rozszerzenie zakresu usług specjalistycznych w obszarze informacji naukowej, bibliometrii oraz otwartej nauki. Biblioteka aktywnie wspierała pracowników naukowych w analizie wskaźników bibliometrycznych, dokumentowaniu osiągnięć badawczych oraz przygotowaniu danych niezbędnych do ewaluacji działalności naukowej. W ten sposób wzmacniała swoją pozycję jako partnera instytucjonalnego w procesach zarządzania jakością badań oraz rozwoju dorobku naukowego uczelni.

### **I.4. Kontekst zmian w szkolnictwie wyższym i komunikacji naukowej**

Działalność Biblioteki realizowana była w warunkach dynamicznych zmian w systemie szkolnictwa wyższego, związanych z rosnącym znaczeniem otwartego dostępu do publikacji naukowych, cyfrowych narzędzi zarządzania wiedzą oraz zwiększającymi się wymaganiami ewaluacyjnymi. Transformacja modeli komunikacji naukowej oraz rozwój infrastruktury

informacyjnej powodują, że biblioteki akademickie stają się aktywnymi uczestnikami procesu badawczego oraz instytucjonalnego zarządzania wiedzą.

Podjęmowane działania miały na celu wspieranie środowiska akademickiego w efektywnym funkcjonowaniu w zmieniającym się ekosystemie nauki, opartym na otwartości, współpracy oraz wysokiej jakości danych naukowych.

## **I.5. Podziękowania**

Dyrekcja Biblioteki składa serdeczne podziękowania wszystkim Pracownikom za zaangażowanie, profesjonalizm oraz odpowiedzialność w realizacji codziennych zadań na rzecz społeczności akademickiej. Ich praca i kompetencje stanowią i stanowią fundament rozwoju i stałego podnoszenia jakości usług bibliotecznych, digitalizacji zasobów oraz wsparcia działalności naukowej i dydaktycznej w roku sprawozdawczym.

Wyrazy wdzięczności kierowane są do Władz Uczelni — Rektorów, Kanclerza oraz Kwestora Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie — za życzliwość, zaufanie oraz konsekwentne wspieranie rozwoju Biblioteki w wymiarze organizacyjnym i finansowym.

Podziękowania składane są również Dyrektorom Instytutów za przekazane środki finansowe przeznaczone na zakup specjalistycznej literatury naukowej, umożliwiające systematyczny rozwój zbiorów zgodnie z potrzebami badań i dydaktyki.

Wyrazy uznania kierowane są także do kierowników jednostek organizacyjnych Uczelni za partnerską współpracę w zakresie wzmocnienia jakości badań naukowych oraz wspierania procesu dydaktycznego.

Biblioteka składa również podziękowania darczyńcom za przekazane materiały wzbogacające jej zasoby, a także dyrektorom bibliotek akademickich i instytucjom współpracującym za wymianę doświadczeń oraz wspólne działania na rzecz rozwoju nowoczesnego bibliotekarstwa akademickiego.

## II. STRATEGIA, STRUKTURA I OTOCZENIE PRAWNE

### II.1. Strategia rozwoju UKSW oraz podstawy prawne funkcjonowania

W Strategii Rozwoju Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie na lata 2026–2029 działalność Biblioteki została ujęta w Celu operacyjnym nr 5: „Wzmocnienie potencjału Biblioteki UKSW i Bazy Wiedzy jako narzędzi gromadzenia i dystrybuowania informacji naukowej”. W pracach nad zapisami strategii aktywnie uczestniczyła kadra kierownicza Biblioteki UKSW.

Strategia podkreśla znaczenie informacji jako kluczowego zasobu wspierającego rozwój nauki i procesy zarządcze. Biblioteka została wskazana nie tylko jako instytucja gromadząca i udostępniająca zbiory, ale również jako nowoczesny ośrodek zarządzania informacją naukową. Szczególną rolę przypisano Bazie Wiedzy UKSW, która integruje informacje o publikacjach, projektach badawczych, konferencjach, pracach dyplomowych oraz infrastrukturze nauki. Rozwój tego narzędzia ma wspierać procesy ewaluacyjne, pro jakościowe i decyzyjne w skali całego Uniwersytetu.

Do najważniejszych działań strategicznych zaliczono rozwój zbiorów tradycyjnych i elektronicznych, ochronę i zabezpieczanie najcenniejszych zasobów, wspieranie otwartego dostępu do wyników badań oraz dalszą rozbudowę Bazy Wiedzy UKSW. Zadania te potwierdzają znaczenie Biblioteki jako jednego z kluczowych elementów infrastruktury naukowej i informacyjnej uczelni.

Działalność Biblioteki UKSW opiera się na przepisach prawa powszechnie obowiązującego oraz regulacjach wewnętrznych Uniwersytetu. Podstawowe znaczenie mają ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce oraz ustawa o bibliotekach z 27 czerwca 1997 r. Uzupełniają je przepisy dotyczące ewidencji materiałów bibliotecznych, prawa autorskiego, ochrony danych osobowych i finansów publicznych, a także międzynarodowe standardy bibliograficzne.

Na poziomie uczelni funkcjonowanie Biblioteki regulują przede wszystkim Statut UKSW, Regulamin systemu biblioteczno-informacyjnego oraz akty wydawane przez Rektora i Dyrektora Biblioteki. Dokumenty te określają organizację Biblioteki, zakres jej zadań oraz rolę w obszarze komunikacji naukowej, działalności dydaktycznej i zarządzania dorobkiem naukowym. W 2025 r. wydano jeden akt prawny władz uczelni dotyczący Biblioteki oraz 16 decyzji Dyrektora Biblioteki. Opracowano również szereg instrukcji wewnętrznych porządkujących kwestie organizacyjne

i pracownicze. Całość regulacji tworzy spójne ramy prawne zapewniające stabilne funkcjonowanie Biblioteki oraz realizację jej zadań zgodnie z misją i strategią rozwoju UKSW.

## II.2. Struktura organizacyjna Biblioteki

### II.2.1. Działy BUKSW i stan zatrudnienie w 2025 r.

Struktura organizacyjna Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego jest dostosowana do realizacji zadań związanych z obsługą procesów dydaktycznych, naukowych i badawczych Uczelni.

W 2025 roku Biblioteka Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie zatrudniała 31 pracowników (stan na 31.12.2025 r.). Struktura organizacyjna Biblioteki obejmowała **Dyrekcję Biblioteki**, w skład której wchodziły 2 osoby odpowiedzialne za zarządzanie strategiczne, nadzór nad działalnością jednostki oraz reprezentowanie Biblioteki wobec władz Uczelni i instytucji zewnętrznych. Nadzór nad bieżącą działalnością poszczególnych obszarów funkcjonowania Biblioteki sprawowało **4 kierowników działów**, odpowiedzialnych za organizację pracy podległych zespołów oraz realizację zadań merytorycznych.

Najliczniejszą komórką organizacyjną był **Dział Udostępniania Zbiorów i Przechowywania Zbiorów**, zatrudniający 14 osób, realizujących zadania związane z obsługą użytkowników, wypożyczaniem zbiorów, funkcjonowaniem czytelni oraz prowadzeniem działalności informacyjnej i szkoleniowej w obu kampusach: czterech czytelniach, trzech wypożyczalniach, pięciu magazynach. **Dział Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy** liczył pięciu pracowników i odpowiadał za prowadzenie Bazy Wiedzy UKSW, dokumentowanie dorobku naukowego Uczelni oraz wsparcie procesów ewaluacji działalności naukowej, digitalizację i sprawował opiekę nad Pracownią Starych Druków i Zbiorów XIX wiecznych. (W okresie sprawozdawczym jedna osoba zatrudniona w Dziale przez dłuższy czas przebywała na zwolnieniu lekarskim, a następnie rozwiązała stosunek pracy za wypowiedzeniem. W konsekwencji, w najbardziej intensywnym okresie prac związanych z ewaluacją faktyczny stan zatrudnienia wynosił cztery osoby oraz kierownik Działu. Przeprowadzony konkurs pozwolił wyłonić kandydatkę na zwolnione stanowisko, która została zatrudniona z dniem 1 stycznia 2026 r.). **Dział Gromadzenia i Selekcji Zbiorów** zatrudniał 4 osoby i odpowiadał za nabywanie, rozwój oraz inwentaryzowanie zbiorów bibliotecznych. **Dział Opracowania Zbiorów** liczył 3 pracowników i realizował zadania związane z opracowaniem formalnym i rzeczowym materiałów bibliotecznych oraz utrzymaniem wysokiej jakości danych katalogowych.

## II.2.2. Dynamika zatrudnienia

Poniższe tabele przedstawiają zmiany w stanie zatrudnienia Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w latach objętych analizą. Uwzględniono zarówno liczbę pracowników zatrudnionych

na koniec poszczególnych lat, jak i przepływy kadrowe związane z przyjęciami oraz odejściami pracowników. Przedstawione dane stanowią podstawę do oceny stabilności zatrudnienia, efektywności polityki kadrowej oraz wpływu zmian organizacyjnych na funkcjonowanie Biblioteki.

Tab. II.1. Zatrudnienie według rodzaju umowy oraz rozwiązania stosunku pracy w roku 2025

<b>umowy na okres próbny</b>	<b>umowy na czas określony</b>	<b>umowy na czas nieokreślony</b>	<b>wypowiedzenia</b>
3	8	4	4

Tab. II.2. Zestawienie wniosków dotyczących awansów oraz zmian wynagrodzeń w roku 2025

<b>Wnioski awansowe – złożone</b>	<b>Wnioski awansowe – przyznane</b>	<b>Wnioski awansowe – nieprzyznane</b>	<b>Wnioski o podwyżkę – złożone</b>	<b>Wnioski o podwyżkę – przyznane</b>	<b>Wnioski o podwyżkę – nieprzyznane</b>
5	5	0	4	4	0

Tab. II.3. Postępowania konkursowe na stanowiska pracy przeprowadzone w 2025 r.

<b>Stanowisko/Dział</b>	<b>Ogłoszone konkursy</b>	<b>Liczba zgłoszeń ogółem</b>	<b>Liczba przeprowadzonych rozmów kwalifikacyjnych</b>	<b>Liczba wyłonionych kandydatów</b>
<b>młodszy bibliotekarz</b>	4	117	21	4
<b>Dział Gromadzenia i Selekcji Zbiorów</b>	1	16	5	1
<b>Dział Udostępniania i Przechowywania Zbiorów</b>	1 (na dwa stanowiska)	44	10	2

<b>Dział Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy</b>	1	57	6	1
---	---	----	---	---

W celu usprawnienia realizacji zadań statutowych oraz zwiększenia efektywności działań promocyjnych i kulturalnych w 2025 roku dokonano zmian w składach komisji i zespołów bibliotecznych. Szczególną uwagę poświęcono rozwojowi komunikacji prowadzonej za pośrednictwem mediów społecznościowych oraz organizacji wydarzeń kulturalnych, naukowych i edukacyjnych, angażując w te działania pracowników różnych komórek organizacyjnych Biblioteki.

### **II.2.3. Podsumowanie**

W 2025 roku struktura organizacyjna Biblioteki UKSW była ukierunkowana na zapewnienie sprawnej realizacji zadań związanych z obsługą społeczności akademickiej, rozwojem zasobów informacyjnych oraz wspieraniem działalności naukowej Uniwersytetu. Szczególne znaczenie miały działania związane z zarządzaniem informacją naukową, rozwojem usług cyfrowych oraz utrzymaniem wysokiej jakości obsługi użytkowników. Dodatkowo rok 2025 charakteryzował się znacznym wzrostem liczby zadań związanych z przygotowaniem uczelni do końcowego etapu ewaluacji jakości działalności naukowej, co wiązało się z intensywnymi pracami nad weryfikacją i uzupełnianiem danych o dorobku naukowym gromadzonych w Bazie Wiedzy UKSW oraz przygotowywaniem zestawień, analiz i raportów na potrzeby władz Uniwersytetu oraz jednostek naukowych. Realizacja tych działań wymagała ścisłej współpracy Biblioteki z koordynatorami poszczególnych dyscyplin naukowych oraz Działem Rozwoju Nauki, odpowiedzialnym za koordynację procesu ewaluacji na poziomie uczelni. Równolegle Biblioteka aktywnie wspierała procesy zapewniania jakości kształcenia, współpracując z Centrum Wsparcia Dydaktyki w zakresie przygotowywania dokumentacji i danych wykorzystywanych podczas akredytacji kierunków studiów, w szczególności dotyczących zasobów bibliotecznych, dostępu do źródeł elektronicznych oraz wsparcia informacyjnego dla studentów i kadry akademickiej. Dzięki temu Biblioteka pełniła istotną rolę zarówno w realizacji zadań związanych z ewaluacją działalności naukowej, jak i w procesach doskonalenia jakości kształcenia na UKSW.

### **II.3. Rola i działalność Rady Bibliotecznej**

Rada Biblioteczna UKSW jest organem doradczym Rektora w sprawach dotyczących funkcjonowania i rozwoju systemu biblioteczno-informacyjnego. W jej skład wchodzi

przedstawiciele wydziałów, bibliotekarzy, doktorantów i studentów, co zapewnia reprezentację najważniejszych grup społeczności akademickiej.

Do zadań Rady należy opiniowanie kierunków rozwoju Biblioteki, projektów regulaminów oraz innych dokumentów związanych z działalnością systemu biblioteczno-informacyjnego, a także wspieranie inicjatyw służących rozwojowi usług bibliotecznych i informacyjnych.

W 2025 roku odbyły się dwa posiedzenia Rady. Podczas pierwszego, 24 stycznia, wybrano przewodniczącą i sekretarza Rady oraz przyjęto zmiany w Regulaminie Udostępniania Zbiorów Biblioteki UKSW, obejmujące m.in. nowe kategorie użytkowników związane z programami MOST i Erasmus. Omówiono również działalność Bazy Wiedzy UKSW, usługi bibliometryczne, rozwój zasobów elektronicznych oraz plany związane z digitalizacją zbiorów i rozwojem usług cyfrowych.

Drugie posiedzenie odbyło się 23 czerwca 2025 r. i poświęcone było głównie zatwierdzeniu Sprawozdania z działalności Biblioteki UKSW za 2024 rok. Pozytywnie oceniono rozwój Pracowni Digitalizacyjnej, Biblioteki Cyfrowej UKSW oraz działania zwiększające dostępność usług. Przedstawiono również informacje o audycie działalności Biblioteki, współpracy z Samorządem Studentów, działaniach promocyjnych oraz nowych inicjatywach, w tym usłudze „Pogotowie dyplomowe”.

Działalność Rady Bibliotecznej w 2025 roku koncentrowała się na wspieraniu rozwoju Biblioteki, opiniowaniu kluczowych dokumentów oraz monitorowaniu działań służących podnoszeniu jakości usług świadczonych na rzecz społeczności akademickiej UKSW.

#### **I 1.4. Współpraca z instytucjami zewnętrznymi**

Biblioteka Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie aktywnie współpracuje z krajowymi instytucjami i organizacjami środowiska bibliotecznego, uczestnicząc w inicjatywach związanych

z rozwojem bibliotek akademickich, wymianą doświadczeń oraz wypracowywaniem wspólnych rozwiązań dla sektora bibliotecznego. Współpraca ta obejmuje zarówno udział w pracach organizacji i stowarzyszeń bibliotekarskich, jak również zaangażowanie w zespoły eksperckie, projekty oraz inicjatywy środowiskowe. Szczególne znaczenie mają opisane poniżej obszary działalności, które stanowią najbardziej pracochłonne, prestiżowe i strategiczne formy współpracy zewnętrznej Biblioteki UKSW. Pozostałe inicjatywy i działania realizowane we współpracy z innymi instytucjami zostały przedstawione w dalszych częściach sprawozdania.

#### **II.4.1. Biblioteka Narodowa – Połączone Katalogi**

Biblioteka UKSW współpracuje z Biblioteką Narodową w zakresie rozwoju wspólnych rozwiązań bibliotecznych, w szczególności poprzez udział w projekcie Połączonych Katalogów Biblioteki Narodowej. Współpraca ta umożliwia wymianę doświadczeń, usprawnianie procesów katalogowania oraz korzystanie z narzędzi wspierających zarządzanie zasobami bibliotecznymi.

W 2025 roku pracownicy Biblioteki UKSW uczestniczyli także w wydarzeniach szkoleniowych i konferencyjnych organizowanych przez Bibliotekę Narodową, m.in. w Konferencji Użytkowników Połączonych Katalogów Biblioteki Narodowej (24 czerwca 2025 r. oraz II edycji konferencji w dniach 17–18 listopada 2025 r.). Uczestniczyli również w szkoleniu online „Polona.pl – możliwości serwisu” oraz w szkoleniu „Katalogowanie wspomagane sztuczną inteligencją” (28 listopada 2025 r.). Udział w tych wydarzeniach pozwolił na pogłębienie wiedzy dotyczącej nowych technologii, standardów bibliotecznych oraz kierunków rozwoju współczesnego bibliotekarstwa.

#### **II.4.2. Konferencja Dyrektorów Bibliotek Akademickich Szkół Polskich**

Konferencja Dyrektorów Bibliotek Akademickich Szkół Polskich (KDBASP) jest organizacją reprezentującą polskie biblioteki akademickie, działającą od 1997 r. Jej celem jest wspieranie rozwoju bibliotek szkół wyższych, integrowanie środowiska bibliotekarskiego, reprezentowanie interesów bibliotek i ich pracowników oraz inicjowanie działań służących doskonaleniu usług bibliotecznych i informacyjnych.

XXVIII Zjazd KDBASP odbył się w dniach 25–26 września 2025 r. na Uniwersytecie Opolskim. BUKSW reprezentowała Dyrektor Biblioteki, Jolanta Białkowska. Spotkanie poświęcone było najważniejszym wyzwaniom stojącym przed bibliotekami akademickimi, w szczególności zmianom w prawie autorskim, rozwojowi systemów Polska Bibliografia Naukowa i Ludzie Nauki, współpracy przy tworzeniu katalogu centralnego oraz zagadnieniom związanym z funkcjonowaniem bibliotek w procesach oceny działalności naukowej i dydaktycznej uczelni. Zjazd stanowił także forum wymiany doświadczeń oraz wypracowywania wspólnych stanowisk środowiska bibliotek akademickich wobec aktualnych wyzwań szkolnictwa wyższego i nauki.

#### **II.4.3. Konferencja Dyrektorów Bibliotek Uniwersytetów Polskich**

Konferencja Dyrektorów Bibliotek Uniwersytetów Polskich (KDBUP) została powołana w 2025 roku przez dyrektorów bibliotek uniwersytetów klasycznych jako forum współpracy, wymiany doświadczeń oraz wypracowywania wspólnych stanowisk wobec wyzwań stojących przed bibliotekami akademickimi. Jej celem jest reprezentowanie interesów bibliotek uniwersyteckich,

inicjowanie wspólnych przedsięwzięć oraz wspieranie rozwoju usług bibliotecznych, otwartej nauki i transformacji cyfrowej.

9 maja 2025 roku we Wrocławiu odbył się zjazd założycielski KDBUP, w którym uczestniczyła Dyrektorka Biblioteki UKSW Jolanta Białkowska. Podczas spotkania przyjęto Regulamin Konferencji oraz omówiono kierunki dalszej współpracy bibliotek uniwersyteckich. Wybrano również Prezydium KDBUP na kadencję 2025–2029.

W ramach działalności KDBUP powołano grupy robocze zajmujące się m.in. promocją i komunikacją, egzemplarzem obowiązkowym, konserwacją zbiorów oraz zbiorami specjalnymi. Ich zadaniem jest wymiana doświadczeń, analiza aktualnych wyzwań oraz wypracowywanie wspólnych rozwiązań dla bibliotek uniwersyteckich. W pracach grup roboczych uczestniczą również przedstawiciele Biblioteki UKSW.

7 listopada 2025 roku w Łodzi odbył się II Zjazd KDBUP z udziałem 18 członków Konferencji. Podczas spotkania omawiano m.in. kwestie egzemplarza obowiązkowego, finansowania i windykacji, ochrony zbiorów, bezpieczeństwa bibliotek, ewaluacji oraz dalszego rozwoju współpracy w ramach KDBUP. Ustalono również termin kolejnego zjazdu, który odbędzie się w kwietniu 2026 roku w Bibliotece Uniwersyteckiej w Warszawie. Równoległe ze zjazdem odbyło się pierwsze spotkanie Grupy roboczej ds. promocji i komunikacji KDBUP, w którym uczestniczył przedstawiciel BUKSW Mateusz Szmulik. Spotkanie poświęcono wymianie doświadczeń, określeniu kierunków działań oraz rozwijaniu współpracy w zakresie promocji i komunikacji bibliotek akademickich.

#### **II.4.4. Federacja Bibliotek Kościelnych „Fides”**

W dniach 9–10 września 2025 roku w Wyższym Seminarium Duchownym Diecezji Radomskiej w Radomiu odbyło się XXX Walne Zgromadzenie Federacji Bibliotek Kościelnych „Fides”. Jubileuszowe spotkanie, wpisujące się w obchody Roku Jubileuszowego Kościoła pod hasłem „Pielgrzymi nadziei”, połączone było z konferencją naukową pt. „Sztuczna inteligencja – nowe możliwości i wyzwania”.

Podczas zgromadzenia przeprowadzono wybory władz Federacji „Fides” na kadencję 2025–2028. Na stanowisko zastępcy przewodniczącego Zarządu Federacji została wybrana Jolanta Białkowska, Dyrektorka BUKSW. Ponadto Jolanta Białkowska objęła funkcję redaktora naczelnego „Rocznika Fides”.

XXX Walne Zgromadzenie było okazją do podsumowania działalności Federacji, wymiany doświadczeń oraz omówienia nowych wyzwań stojących przed bibliotekami kościelnymi, w tym możliwości wykorzystania sztucznej inteligencji w pracy bibliotecznej.

#### **II.4.5. Społeczność Omega-PSIR**

W dniach 22–23 maja 2025 roku na Uniwersytecie Opolskim odbyły się Dni Użytkowników Systemu Omega-Psir, w których uczestniczyły Agnieszka Uziębło oraz Maria Padło z Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie. Tematyka tegorocznego spotkania koncentrowała się wokół zagadnień związanych z ewaluacją dyscyplin naukowych, w tym integracją systemu Omega-Psir z systemami ministerialnymi. W ramach wydarzenia odbyło się również posiedzenie Rady Użytkowników Systemu Omega-Psir, której członkinią jest Agnieszka Uziębło. Podczas spotkania omówiono strategię rozwoju systemu w kolejnych latach oraz bieżące wyzwania związane z procesem ewaluacji.

Udział w wydarzeniu umożliwił wymianę doświadczeń z przedstawicielami ponad 45 bibliotek akademickich i instytucji naukowych korzystających z systemu Omega-Psir, a także zapoznanie się z nowymi oraz planowanymi funkcjonalnościami rozwijanymi przez twórcę systemu – Politechnikę Warszawską. Spotkanie stanowiło cenną okazję do poszerzenia wiedzy i wymiany dobrych praktyk w zakresie zarządzania informacją naukową oraz rozwoju Baz Wiedzy.

#### **II.4.6. Stowarzyszenie Bibliotekarzy Szkół Wyższych**

W 2025 roku przedstawiciele Biblioteki UKSW aktywnie uczestniczyli w działalności Stowarzyszenia Bibliotek Szkół Wyższych (SBSW), powołanego podczas zebrania założycielskiego, które odbyło się 29 listopada 2024 r. w Bibliotece Uniwersyteckiej w Łodzi. W spotkaniu uczestniczyły dwie osoby reprezentujące Bibliotekę UKSW. W zjeździe wzięło udział 41 członków założycieli z 30 bibliotek uczelnianych z całej Polski, którzy przyjęli statut organizacji oraz wybrali jej władze. W działalność Stowarzyszenia w 2025 roku zaangażowanych było trzech pracowników Biblioteki UKSW. Celem SBSW jest reprezentowanie interesów bibliotek szkół wyższych i ich pracowników, wspieranie rozwoju zawodowego bibliotekarzy, podnoszenie jakości funkcjonowania bibliotek akademickich, budowanie pozytywnego wizerunku bibliotek uczelnianych oraz integracja środowiska bibliotek szkół wyższych. Przedstawicielki Biblioteki UKSW, Agnieszka Uziębło i Joanna Jackowska, uczestniczyły również w Walnym Zebraniu Członków Stowarzyszenia Bibliotek Szkół Wyższych, które odbyło się 14 maja 2025 r. w Poznaniu. Podczas spotkania omawiano zagadnienia związane z rozwojem bibliotek akademickich oraz ich rolą we wspieraniu procesów naukowych i dydaktycznych realizowanych przez uczelnie wyższe.

Udział pracowników Biblioteki UKSW w działalności Stowarzyszenia sprzyjał wymianie doświadczeń, rozwojowi współpracy międzybibliotecznej oraz wzmocnieniu pozycji Biblioteki UKSW w krajowym środowisku bibliotek akademickich.

### III. ZBIORY BIBLIOTECZNE

Zbiory Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego stanowią podstawę realizacji zadań dydaktycznych, naukowych i badawczych Uczelni. Obejmują one zarówno tradycyjne materiały biblioteczne, takie jak książki, czasopisma i zbiory specjalne, jak również zasoby elektroniczne, w tym bazy danych, czasopisma oraz książki elektroniczne. Struktura zbiorów jest systematycznie rozwijana i dostosowywana do potrzeb społeczności akademickiej, ze szczególnym uwzględnieniem kierunków kształcenia i obszarów badawczych prowadzonych na Uniwersytecie.

W niniejszej części sprawozdania przedstawiono działalność Biblioteki UKSW w 2025 r. w zakresie gromadzenia i opracowania zbiorów. Omówiono najważniejsze działania związane z pozyskiwaniem nowych materiałów bibliotecznych, rozwojem zasobów elektronicznych, ewidencją wpływów oraz opracowaniem formalnym i rzeczowym dokumentów wprowadzanych do zbiorów Biblioteki.

#### III.1. Gromadzenie zbiorów

Gromadzenie zbiorów stanowi jeden z podstawowych obszarów działalności Biblioteki UKSW, mający na celu zapewnienie społeczności akademickiej dostępu do aktualnych i wartościowych źródeł informacji. W 2025 r. działania w tym zakresie obejmowały pozyskiwanie materiałów bibliotecznych poprzez zakupy, dary oraz wymianę, zgodnie z potrzebami dydaktycznymi i naukowymi Uczelni.

##### III.1. 1. Wpływy ogółem w 2025

W 2025 r. do zbiorów tradycyjnych Biblioteki wpłynęło łącznie **9 836** woluminów książek i czasopism pozyskanych w drodze zakupu, darów oraz wymiany, o łącznej wartości **670 033,52 zł**, co odpowiada średniej wartości **68,12 zł** na jeden wolumin.

W celu zobrazowania struktury pozyskiwanych materiałów bibliotecznych poniżej przedstawiono zestawienia wpływów druków zwartych i ciągłych według źródeł ich nabycia. Analiza tych danych pozwala ocenić znaczenie poszczególnych form gromadzenia zbiorów w 2025 r.

Tab. III. 1. Wpływ druków zwartych do zbiorów Biblioteki w 2025 r. według źródeł pozyskania

<b>DRUKI ZWARTE</b>	<b>Ilość wol.</b>	<b>Wartość</b>
<b>KUPNO</b>	1250	196 021,05 zł
<b>WYMIANA KRAJOWA</b>	451	16 422,11 zł

<b>WYMIANA ZAGRANICZNA</b>	144	6 549,70 zł
<b>DARY</b>	5232	137 554,12 zł
<b>ZBIORY SPECJALNE</b>	41	2 322,59 zł
<b>R A Z E M (przychody)</b>	<b>7118</b>	<b>358 869,57 zł</b>

Tab. III.2. Wpływ druków ciągłych do zbiorów Biblioteki UKSW według źródeł pozyskania w 2025

<b>CZASOPISMA</b>	<b>Ilość wol.</b>	<b>Wartość</b>
<b>KUPNO</b>	1318	231 866,51 zł
<b>WYMIANA KRAJOWA</b>	94	3 704,64 zł
<b>WYMIANA ZAGRANICZNA</b>	124	24 712,80 zł
<b>DARY</b>	1182	50 880,00 zł
<b>R A Z E M (przychody)</b>	<b>2718</b>	<b>311 163,95 zł</b>

### III.1. 2. Kupno

W 2025 r. do zbiorów Biblioteki UKSW zakupiono **1 250 woluminów książek, 7 jednostek inwentarzowych zbiorów specjalnych (norm) oraz 1 318 woluminów czasopism**. Łączne wydatki na zakup książek i zbiorów specjalnych wyniosły **196 021,05 zł**. Szczegółową strukturę finansowania zakupów przedstawiono w poniższej tabeli.

Tab. III. 3. Źródła finansowania zakupu druków zwartych i zbiorów specjalnych w 2025 r.

<b>Źródło finansowania</b>	<b>Ilość egz.</b>	<b>Wartość</b>	<b>Uwagi</b>
<b>Z budżetu BUKSW</b>	897	61 803,03 zł	Książki i normy
<b>Z grantów</b>	101	25 407,33 zł	
<b>Rezerwa Dyrektora Instytutu Filozofii</b>	12	5 146,74 zł	
<b>Rezerwa Dyrektora Instytutu Nauk Prawnych</b>	65	15 257,19 zł	

<b>Rezerwa Dyrektora Instytutu Nauk o Kulturze i Religii</b>	64	12 855,34 zł	
<b>Rezerwa Dyrektora Instytutu Nauk Teologicznych</b>	26	26 400,00 zł	
<b>Rezerwa Dyrektora Instytutu Nauk o Rodzinie</b>	10	6 999,42 zł	
<b>Rezerwa Dyrektora Instytutu Informatyki</b>	3	315,79 zł	
<b>Projekt pn: "Realizacja badań naukowych dotyczących kompleksowej i interdyscyplinarnej analizy wolności religijnej...."</b>	72	41 836,21 zł	
<b>RAZEM:</b>	<b>1 250</b>	<b>196 021,05 zł</b>	

Na bieżąco realizowano zakupy nowości wydawniczych z zakresu dyscyplin reprezentowanych na Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego, publikowanych przez krajowe i zagraniczne wydawnictwa naukowe. Wnioski o zakup poszczególnych tytułów wpływały do Biblioteki sukcesywnie, w odpowiedzi na potrzeby dydaktyczne i naukowe zgłaszane przez pracowników, doktorantów oraz studentów wszystkich stopni kształcenia. W procesie gromadzenia wykorzystywano również funkcjonalność multiwyszukiwarki Primo „Zaproponuj do zbiorów”, umożliwiającą użytkownikom zgłaszanie propozycji zakupu. Zakupów dokonywano zarówno bezpośrednio u wydawców, jak i za pośrednictwem dystrybutorów działających na rynku książki. W 2025 r. do Biblioteki UKSW wpływało 536 tytułów czasopism bieżących, w tym 221 tytułów pozyskanych w ramach prenumeraty, 97 tytułów otrzymanych w darze oraz 218 tytułów pozyskanych drogą wymiany. Prenumerata czasopism krajowych i zagranicznych realizowana była przez dostawców wyłonionych zgodnie z obowiązującymi procedurami zamówień

publicznych. Dostawcą czasopism krajowych (105 tytułów) o wartości 49 042,80 zł była firma Garmond Press, natomiast dostawcą czasopism zagranicznych (86 tytułów) o wartości 121 727,88 zł była firma EBSCO Sp. z o.o. Dodatkowo część tytułów zamawiano bezpośrednio w redakcjach i wydawnictwach.

Wszystkie wpływające numery czasopism były rejestrowane w zintegrowanym systemie bibliotecznym Alma. Proces ten obejmował odnotowanie daty wpływu, nadanie kodu kreskowego i sygnatury oraz przekazanie egzemplarzy do właściwych czytelni lub magazynów. Stwierdzone braki numerów oraz wady techniczne dostarczonych egzemplarzy były na bieżąco zgłaszane dostawcom lub wydawcom w ramach postępowań reklamacyjnych.

### III.1.3. Dary

W 2025 r. dary przyjmowano zgodnie z zapisami „Procedury w sprawie zasad i trybu przyjmowania darów i selekcji księgozbioru”, wprowadzonej Decyzją Dyrektora Biblioteki UKSW nr 1/2023 z dnia 17 sierpnia 2023 r. W procesie kwalifikowania darów uczestniczyła Komisja ds. przyjmowania darów i selekcji księgozbioru, w skład której wchodziła pracownicy działów gromadzenia, opracowania i udostępniania.

W 2025 r. do zbiorów Biblioteki **wprowadzono z darów 5 232 woluminy książek oraz 1 182 woluminy czasopism**. Książki kwalifikowano z bieżących darów przekazywanych przez instytucje, wydawnictwa oraz osoby prywatne. Do zbiorów włączano również publikacje przekazywane przez pracowników naukowych, doktorantów i studentów Uniwersytetu. Z Wydawnictwa Naukowego UKSW pozyskano 136 woluminów książek oraz 38 woluminów czasopism wydanych przez wydawnictwo. Z innych źródeł otrzymano w darze 97 tytułów czasopism. Dary czasopism stanowiły w większości kontynuację tytułów wpływających do Biblioteki w latach poprzednich.

W roku sprawozdawczym do zbiorów Biblioteki UKSW włączono również 34 woluminy rozpraw doktorskich.

Wśród najcenniejszych darów zarejestrowanych w 2025 r. należy wymienić:

- **księgozbiór prof. Ryszarda Matuszewskiego**, obejmujący publikacje z zakresu literatury pięknej, poezji, literaturoznawstwa i historii, a także prace jego autorstwa;
- **księgozbiór prof. Zdzisława Libery**, zawierający publikacje z zakresu literatury pięknej, poezji, literaturoznawstwa i historii oraz dzieła własne darczyńcy;
- zbiór Dokumentów Życia Społecznego przekazany przez **Krajowy Ośrodek Dokumentacji Regionalnego Towarzystwa Kultury w Ciechanowie**;
- księgozbiór **Biblioteki Instytutu Parazytologii PAN**, dla którego rozpoczęto prace związane z przejęciem zbiorów, obejmujące akcesję, inwentaryzację oraz opracowanie bibliograficzne.

**Znaczące dary przekazali również: Kancelaria Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej, ks. prof. Jarosław Różański, ks. prof. Roman Bartnicki – były Rektor UKSW, ks. prof. Ryszard Czekalski – Rektor UKSW oraz dr hab. Anna Fidelus – Prorektor UKSW.**

W ramach **rekompensaty** za nieterminowy zwrot materiałów bibliotecznych do zbiorów Biblioteki przekazano **66 woluminów o łącznej wartości 7424,09 zł.** Rekompensata polega na przekazaniu przez użytkownika nowych publikacji wskazanych przez Bibliotekę w zamian za zmniejszenie o 50% naliczonych opłat za przetrzymanie wypożyczonych materiałów bibliotecznych.

### **III.1.4. Wymiana krajowa i zagraniczna**

Wymiana publikacji stanowi istotny element polityki gromadzenia zbiorów Biblioteki UKSW, umożliwiając pozyskiwanie wartościowych materiałów bibliotecznych oraz rozwijanie współpracy z krajowymi i zagranicznymi instytucjami naukowymi, kulturalnymi i kościelnymi.

#### **III.1.4. a. Wymiana krajowa**

W 2025 r. Biblioteka UKSW współpracowała w ramach wymiany krajowej z 91 instytucjami, w tym z uczelniami wyższymi, uniwersytetami, wyższymi seminariami duchownymi, instytucjami kultury, muzeami, archiwami oraz innymi jednostkami naukowymi i administracji publicznej. Wśród partnerów wymiany znajdowały się m.in. **Uniwersytet Warszawski, Uniwersytet Rzeszowski, Uniwersytet w Białymstoku, Uniwersytet Opolski, Uniwersytet Papieski Jana Pawła II w Krakowie, a także Kancelaria Sejmu RP, Zamek Królewski w Warszawie, Muzeum Łazienki Królewskie oraz Archiwum Główne Akt Dawnych.**

W ramach wymiany krajowej do zbiorów Biblioteki pozyskano:

- 451 woluminów książek o wartości 16 422,11 zł;
- 94 woluminy czasopism o wartości 3 704,64 zł.

W tym samym okresie do partnerów krajowych przekazano:

- 156 egzemplarzy książek;
- 322 egzemplarze czasopism.

#### **III.1.4. b. Wymiana zagraniczna**

W 2025 r. Biblioteka UKSW prowadziła współpracę wymienną ze 144 instytucjami zagranicznymi. Partnerami wymiany były renomowane biblioteki oraz ośrodki naukowo-badawcze z różnych krajów świata, zarówno kościelne, jak i świeckie. Wśród nich znalazły się m.in. **Pontificia Universidad Católica Argentina, Katholieke Universiteit Leuven, Pontificia Università Gregoriana, Pontificia Università della Santa Croce, Biblioteca Apostolica Vaticana, Library**

**of Congress, Universitätsbibliothek Regensburg, Lietuvos Mokslų Akademijos Biblioteka, Sophia University oraz Universidad de Navarra.**

W ramach wymiany zagranicznej do zbiorów Biblioteki pozyskano:

- 144 woluminy książek o wartości 6 549,70 zł;
- 124 woluminy czasopism o wartości 24 712,80 zł.

W 2025 r. do zagranicznych partnerów wymiany przekazano:

- 199 egzemplarzy książek;
- 804 egzemplarze czasopism.

Wymiana krajowa i zagraniczna pozostaje ważnym źródłem pozyskiwania publikacji naukowych oraz specjalistycznych czasopism, uzupełniającym zakupy i dary oraz wzmacniającym współpracę Biblioteki UKSW z instytucjami naukowymi w kraju i za granicą.

### **III.2. E-zasoby**

Większość zasobów elektronicznych udostępnianych przez Bibliotekę UKSW pozyskiwana jest w ramach Wirtualnej Biblioteki Nauki (licencja krajowa), finansowanej ze środków Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Do zasobów tych należą m.in. bazy bibliograficzne i bibliometryczne Web of Science oraz Scopus, a także kolekcje pełnotekstowe wydawnictw Springer, Elsevier (ScienceDirect) i Wiley.

Drugą grupę stanowią zasoby pozyskiwane w ramach konsorcjów z dofinansowaniem ministerialnym, obejmujące specjalistyczne bazy wydawnictwa EBSCO oraz kolekcje JSTOR. Trzecią grupę tworzą zasoby subskrybowane bezpośrednio przez Bibliotekę, bez dofinansowania zewnętrznego, m.in. Legalis, HeinOnline, Thesaurus Linguae Graecae oraz kolekcje książek elektronicznych na platformie Ibuk Libra.

Zapewnienie dostępu do zasobów elektronicznych wymaga corocznego odnawiania subskrypcji oraz udziału w procedurach realizowanych przez konsorcja krajowe. Proces ten obejmuje m.in. przygotowanie deklaracji uczestnictwa, zawieranie umów konsorcyjnych, zabezpieczenie środków finansowych oraz rozliczanie kosztów dostępu do poszczególnych baz danych.

W przypadku wybranych zasobów elektronicznych koszty subskrypcji były współfinansowane przez jednostki organizacyjne Uniwersytetu. W proces finansowania włączyły się m.in. **Instytut Nauk Teologicznych, Instytut Literaturoznawstwa, Instytut Nauk Prawnych, oraz Wydział Medyczny Collegium Medicum.**

Szczegółowe zestawienie kosztów subskrypcji oraz źródeł finansowania przedstawiono w poniższej tabeli.

Tab. III.4. Koszty subskrypcji zasobów elektronicznych oraz źródła ich finansowania w 2025 r.

Nazwa bazy	Koszt	Źródło finansowania	Uwagi
<b>EBSCO</b>	210 294,61 zł	BUKSW, Instytut Nauk Teologicznych	BUKSW: 195483,01 zł, Instytut Nauk Teologicznych: 14811,60 zł
<b>MatSciNet</b>	0 zł *	MNiSW	
<b>JSTOR</b>	6 191,40 zł	BUKSW	
<b>Legalis</b>	35 793,00 zł	BUKSW	
<b>Heinonline</b>	22 830,03 zł	BUKSW	
<b>TLG</b>	8 351,65 zł	BUKSW	
<b>Ibuk LIBRA</b>	65 524,17 zł	BUKSW, WMCM, Instytut Nauk Teologicznych	BUKSW: 26775,45 zł, Instytut Nauk Teologicznych: 20689,82 zł, WMCM: 18058,90 zł
<b>ACADEMIA</b>	8 351,65 zł	Instytut Nauk Prawnych	
<b>Czasopismo HUMOR</b>	2228,30 zł	Instytut Literaturoznawstwa	
<b>RAZEM:</b>	<b>357 336,51 zł</b>		w tym: BUKSW: 295424,54 zł, Wydziały/Instytuty: 61911,97 zł.

\*Koszt udziału w konsorcjum Narodowym Mathematical Reviews w roku 2025 został pokryty w całości z dotacji MNiSW.

### III.3. Opracowanie zbiorów

W 2025 r. pracownicy Biblioteki UKSW aktywnie uczestniczyli w rozwoju strefy sieci Biblioteki Narodowej, obejmującej wspólną bazę danych współpracujących bibliotek. W ramach prac katalogowych utworzono **2612 nowych rekordów bibliograficznych** oraz **zmodyfikowano 5833** istniejących rekordów. Opracowano również **3969 nowych deskryptorów**, służących do opisu tematyki publikacji, oraz **przyrzędkowano 2689 książek do dyscyplin naukowych** uprawianych na UKSW poprzez uzupełnienie pola lokalnego 984.

Dodatkowo **6552 razy zweryfikowano poprawność metadanych rekordów** bibliograficznych niewymagających modyfikacji, w tym w ramach wewnętrznej kontroli jakości opisów.

Wśród opracowanych materiałów znalazły się nie tylko książki, ale również czasopisma, druki ulotne, nuty, rękopisy oraz zbiory audiowizualne. Kontynuowano opracowanie darów przekazanych przez Bibliotekę Instytutu Parazytologii PAN oraz części księgozbioru Krajowego Ośrodka Dokumentacji Regionalnych Towarzystw Kultury w Ciechanowie.

W 2025 r. rozpoczęto również intensyfikację działań związanych z **retrokatalogowaniem** zbiorów, mających na celu zwiększenie udziału materiałów opracowanych komputerowo.

Prace obejmowały tworzenie nowych rekordów bibliograficznych, wyszukiwanie i aktualizację rekordów istniejących w katalogach współtworzonych przez Bibliotekę Narodową oraz dodawanie egzemplarzy do już istniejących opisów. Łącznie **zretrokatologowano 1152 egzemplarze**, w tym część księgozbioru krakowsko-warszawskiego oraz publikacje z zakresu filozofii, językoznawstwa, historii, religii i teologii, m.in. wielotomową kolekcję *Acta Sanctorum*. Istotnym obszarem prac było również udostępnianie opisów analitycznych. W wyniku przeprowadzonych działań z **rekordami analitycznymi powiązано 3173 tytuły**, dzięki czemu opisy rozdziałów i artykułów stały się dostępne w katalogu Biblioteki UKSW i mogą być wyszukiwane przez użytkowników. Ponadto **opracowano 223 rekordy analityczne dla 16 publikacji wydanych przez Wydawnictwo UKSW**.

W celu zwiększenia dostępności zasobów cyfrowych uzupełniono **84 rekordy** bibliograficzne o elektroniczne portfolio zawierające odsyłacze do obiektów udostępnianych w **bibliotece cyfrowej Polona**. Dzięki temu użytkownicy mogą korzystać ze zdigitalizowanych zbiorów bezpośrednio z poziomu katalogu Biblioteki UKSW.

Część pracowników Działu Opracowania Zbiorów uczestniczyła również w realizacji projektu „Dezynfekcja, digitalizacja i upowszechnienie części kolekcji z Biblioteki UKSW – kontynuacja”, finansowanego ze środków programu „Społeczna odpowiedzialność nauki II”. **W ramach projektu opracowano 450 nowych rekordów bibliograficznych oraz 424 deskryptory dla zbiorów księgozbioru krakowsko-warszawskiego. Dodatkowo zweryfikowano 888 woluminów**, wyszukując pozycje nieujęte dotąd w katalogu oraz dodając egzemplarze do rekordów już istniejących w strefie sieci Biblioteki Narodowej. Działania te przyczyniły się do zwiększenia dostępności zbiorów w katalogu Biblioteki UKSW i będą kontynuowane w 2026 r. Szczegółową charakterystykę opracowanych w 2025 r. nowych rekordów bibliograficznych przedstawiono w poniższych tabelach, uwzględniając ich strukturę według roku wydania, języka publikacji oraz reprezentowanych dyscyplin naukowych.

Tab. III.5. Nowe rekordy bibliograficzne opracowane w 2025 r. według roku wydania

<b>Lata wydania</b>	<b>Liczba rekordów</b>
do 1800	1
1801-1850	63
1851-1900	261
1901-1950	315
1951-2000	968
po 2001	1010

Tab. III.6. Nowe rekordy bibliograficzne opracowane w 2025 r. według głównego języka publikacji

Język publikacji	Liczba rekordów
angielski	595
arabski	6
aramejski	2
bośniacki	3
chorwacki	2
czeski	3
duński	2
egipski	5
fiński	1
francuski	216
grecki	1
hebrajski	83
hiszpański	33
interlingwa	2
jidysz	1
kazachski	1

litewski	3
łaciński	182
łotewski	1
niderlandzki	4
niemiecki	610
polski	562
portugalski	8
rosyjski	9
rumuński	1
słowacki	1
starogrecki (do 1453)	2
szwedzki	2
średnioangielski (1100-1500)	1
ukraiński	4
węgierski	2
włoski	126

Tab. III.7. Książki wydane po 2018 r., przyporządkowane w 2025 r. do dyscyplin naukowych (według listy ministerialnej)

Dyscyplina	Liczba książek
Archeologia	18
Architektura i urbanistyka	69
Astronomia	6
Automatyka, elektronika, elektrotechnika i technologie kosmiczne	2
Biologia medyczna	2
Biotechnologia	1
Ekonomia i finanse	123
Etnologia i antropologia kulturowa	70
Filozofia	186

Geografia społeczno-ekonomiczna i gospodarka przestrzenna	6
Historia	918
Informatyka	72
Informatyka techniczna i telekomunikacja	1
Inżynieria bezpieczeństwa	1
Inżynieria biomedyczna	3
Inżynieria chemiczna	1

Inżynieria lądowa, geodezja i transport	12
Inżynieria materiałowa	3
Inżynieria mechaniczna	4
Inżynieria środowiska, górnictwo i energetyka	3
Językoznawstwo	69
Literaturoznawstwo	169
Matematyka	28
Nauki biblijne	63
Nauki biologiczne	43
Nauki chemiczne	19
Nauki fizyczne	26
Nauki leśne	4
Nauki medyczne	151
Nauki o bezpieczeństwie	77
Nauki o komunikacji społecznej i mediach	85
Nauki o kulturze fizycznej	14
Nauki o kulturze i religii	605
Nauki o polityce i administracji	222
Nauki o rodzinie	9
Nauki o sztuce	119

Nauki o zarządzaniu i jakości	71
Nauki o zdrowiu	41
Nauki o Ziemi i środowisku	36
Nauki prawne	524
Nauki socjologiczne	241
Nauki teologiczne	225
Ochrona dziedzictwa i konserwacja zabytków	51
Pedagogika	170
Polonistyka	84
Prawo kanoniczne	44
Psychologia	154
Rolnictwo i ogrodnictwo	10
Stosunki międzynarodowe	16
Sztuki muzyczne	15
Sztuki plastyczne i konserwacja dzieł sztuki	24
Technologia żywności i żywienia	3
Weterynaria	1
Zootechnika i rybactwo	0

### III.4. Kontrola zasobu, ewidencja i selekcja zbiorów

#### III.4.1. Kontrola zasobu

W 2025 r. przeprowadzono w Bibliotece UKSW skontrum (kontrolę zasobu) przeprowadzonego w okresie od 22 stycznia 2024 r. do 23 grudnia 2024 r., obejmującego zakres numerów inwentarzowych od **61001 do 101000**.

W wyniku przeprowadzonego skontrum stwierdzono:

- **braki bezwzględne:** 108 jednostek inwentarzowych (111 woluminów) o wartości 359,64 zł,
- **braki względne:** 310 jednostek inwentarzowych (350 woluminów).

Pozycje oznaczone podczas kontroli jako nieodnalezione, zgodnie z obowiązującymi przepisami dotyczącymi ewidencji materiałów bibliotecznych, zakwalifikowano jako braki względne. Wartość materiałów wykazanych jako nieodnalezione w księdze inwentarzowej wyniosła 599,36 zł.

Komisja wskazała, że prawdopodobną przyczyną powstania części braków było wielokrotne przemieszczanie zbiorów Biblioteki ATK oraz ich przechowywanie w różnych pomieszczeniach w latach 1954–1999, związane z ograniczeniami lokalowymi, a także możliwość włączania zwrotów pod niewłaściwymi sygnaturami. Część poszukiwanych pozycji może zostać odnaleziona podczas kolejnych kontroli zasobu.

W ramach oceny zabezpieczenia zbiorów Komisja zwróciła uwagę na ograniczone możliwości magazynowe Biblioteki oraz niewystarczające dostosowanie przestrzeni magazynowej do pełnienia funkcji zabezpieczenia księgozbioru przed zniszczeniem i utratą.

W wyniku przeprowadzonego skontrum Komisja sformułowała następujące zalecenia:

1. zapewnienie większej staranności przy ustawianiu książek na półkach magazynowych;
2. zwiększenie powierzchni magazynowej przeznaczonej na potrzeby Biblioteki UKSW.

Dane dotyczące ruchu woluminów w kontrolowanym zakresie zasobu, ustalone na podstawie przeprowadzonych czynności skontrolowanych, przedstawiono w poniższej tabeli.

Tab.III.8. Ruch woluminów w przedziale poddanym kontroli wg arkuszy skontrolowanych w roku 2025

L.P.	SYGNATURA	WYKREŚLO NE	WYPOŻYCZO NE	W PUNKTAC H BIBL.	INTROLIGAT OR	NA PÓŁKAC H	BRAK	SUMA
1	61001- 62000	55	0	10	0	925	10	1000
2	62001- 63000	30	0	0	0	966	4	1000

3	63001-64000	60	2	5	0	927	6	1000
4	64001-65000	67	2	0	0	927	4	1000
5	65001-66000	61	2	1	0	931	5	1000
6	66001-67000	67	2	1	0	924	6	1000
7	67001-68000	34	2	2	0	958	4	1000
8	68001-69000	32	2	4	0	953	9	1000
9	69001-70000	34	2	10	0	948	6	1000
10	70001-71000	49	2	8	0	934	7	1000
11	71001-72000	53	1	7	0	931	8	1000
12	72001-73000	34	0	8	0	951	7	1000
13	73001-74000	38	4	11	0	939	8	1000
14	74001-75000	28	3	8	0	960	1	1000
15	75001-76000	47	5	4	0	939	5	1000
16	76001-77000	69	2	14	0	906	9	1000
17	77001-78000	79	7	13	0	891	10	1000
18	78001-79000	47	1	12	0	934	6	1000
19	79001-80000	48	1	9	0	935	7	1000
20	80001-81000	43	3	16	0	930	8	1000
21	81001-82000	54	1	12	0	918	15	1000
22	82001-83000	30	3	8	0	947	12	1000
23	83001-84000	34	4	10	0	941	11	1000
24	84001-85000	29	3	14	0	947	7	1000
25	85001-86000	14	2	24	0	947	13	1000
26	86001-87000	16	6	35	0	926	17	1000

27	87001-88000	27	8	26	0	933	6	1000
28	88001-89000	26	8	31	0	914	21	1000
29	89001-90000	27	10	20	0	929	14	1000
30	90001-91000	472	1	0	0	471	56	1000
31	91001-92000	516	1	3	0	430	50	1000
32	92001-93000	765	0	1	0	197	37	1000
33	93001-94000	238	0	3	0	744	15	1000
34	94001-95000	304	1	188	0	507	0	1000
35	95001-96000	50	0	0	0	0	0	1000
36	96001-97000	50	0	0	0	0	0	1000
37	97001-98000	50	0	0	0	0	0	1000
38	98001-99000	50	0	0	0	0	0	1000
39	99001-100000	50	0	0	0	0	0	1000
40	100001-101000	910	0	0	0	90	0	1000
	<b>SUMA:</b>	<b>4687</b>	<b>91</b>	<b>518</b>	<b>0</b>	<b>29550</b>	<b>404</b>	<b>40000</b>

### III.4.2. Ewidencja zbiorów

Wpływy książek, czasopism oraz zbiorów specjalnych były na bieżąco rejestrowane w zintegrowanym systemie bibliotecznym Alma. Wszystkim wprowadzanym pozycjom nadawano akcesję, numery inwentarzowe oraz sygnatury, a następnie przekazywano je do dalszego opracowania. W 2025 r. w ramach bieżących wpływów **zinwentaryzowano łącznie 7 118 woluminów książek i zbiorów specjalnych oraz 2 718 woluminów czasopism.**

W roku sprawozdawczym kontynuowano prace związane z porządkowaniem zasobu czasopism, obejmujące weryfikację posiadanych zasobów, scalanie roczników oraz uzupełnianie brakujących numerów.

### III.4.3. Selekcja zbiorów

Prowadzono również selekcję zbiorów zgodnie z „Procedurą w sprawie zasad i trybu przyjmowania darów i selekcji księgozbioru”, wprowadzoną Decyzją Dyrektora Biblioteki UKSW nr 1/2023 z dnia 17 sierpnia 2023

r. W wyniku przeprowadzonej selekcji sporządzono 7 protokołów ubytków. Z ewidencji wycofano 1 342 woluminy, w tym:

- 766 woluminów książek o wartości 30 593,23 zł,
- 576 woluminów czasopism o wartości 24 396,66 zł.

Selekcji poddano m.in. księgozbiór znajdujący się w Bibliotece Nauk Prawnych, wyłączając publikacje zdezaktualizowane, zniszczone oraz nadmierną liczbę egzemplarzy poszczególnych tytułów. Weryfikacji poddano również zasób czasopism, z którego wyłączono tytuły posiadane w nadmiernej liczbie egzemplarzy.

## IV. UDOSTĘPNIANIE ZBIORÓW I OBSŁUGA UŻYTKOWNIKÓW

Udostępnianie zbiorów oraz obsługa użytkowników stanowią jeden z podstawowych obszarów działalności Biblioteki UKSW, obejmujący zapewnienie efektywnego dostępu do zasobów drukowanych i elektronicznych, realizację usług bibliotecznych oraz wsparcie społeczności akademickiej w korzystaniu ze źródeł informacji.

### IV.1. Działalność punktów bibliotecznych

#### IV.1.1. Lokalizacje punktów bibliotecznych i godziny otwarcia

Poniższe tabele przedstawiają punkty biblioteczne obsługiwane przez bibliotekarzy Biblioteki UKSW oraz obowiązujące w nich godziny otwarcia. Zestawienie obejmuje wszystkie lokalizacje, w których użytkownicy mogą korzystać z usług bibliotecznych, w tym wypożyczeń, zwrotów, udostępniania zbiorów na miejscu oraz pomocy informacyjnej świadczonej przez pracowników biblioteki.

Istotnym elementem organizacji pracy Biblioteki UKSW jest zachowanie jednolitych godzin funkcjonowania wszystkich punktów bibliotecznych. Dzięki temu użytkownicy mogą korzystać z usług bibliotecznych w różnych lokalizacjach w tych samych przedziałach czasowych, bez konieczności zapamiętywania odmiennych harmonogramów pracy poszczególnych jednostek. Takie rozwiązanie znacząco ułatwia planowanie wizyt w bibliotece, zwiększa przejrzystość organizacyjną oraz ogranicza ryzyko nieporozumień związanych z dostępnością usług.

Zapewnienie szerokiej dostępności usług bibliotecznych jest możliwe dzięki organizacji pracy bibliotekarzy w systemie dwuzmianowym. Pozwala to na utrzymanie długich godzin otwarcia punktów bibliotecznych oraz zapewnienie ciągłości obsługi użytkowników przez cały dzień. Praca zmianowa umożliwia efektywne wykorzystanie zasobów kadrowych, a jednocześnie odpowiada na potrzeby studentów, doktorantów i pracowników naukowych korzystających z biblioteki zarówno w godzinach porannych, jak i popołudniowych.

Ujednoczenie godzin otwarcia wszystkich punktów bibliotecznych, przy jednoczesnej organizacji pracy w systemie dwuzmianowym, stanowi ważny element podnoszenia jakości obsługi użytkowników. Rozwiązanie to zapewnia równy dostęp do zasobów i usług bibliotecznych niezależnie od wybranego punktu obsługi, sprzyja efektywnej organizacji pracy biblioteki oraz pozytywnie wpływa na komfort korzystania ze zbiorów przez społeczność akademicką.

Tab. IV. 1. Wykaz punktów bibliotecznych

<b>Kampus Dewatis</b>	<b>Nowy Budynek</b>	p. K-303	<b>Wypożyczalnia I</b>
		p. 305	<b>Czytelnia Teologiczno-Kanoniczna</b>
		p. 303	<b>Czytelnia Humanistyczna</b>
		p. 135, 201, 202-204	<b>Magazyn Główny</b>

<b>Kampus Wóycickiego</b>	Budynek nr 23	p. 110	<b>Wypożyczalnia II</b>
		p. 110	<b>Czytelnia Ogólna</b>
		p. 110	<b>Magazyn Wóycickiego</b>
	Budynek nr 17	p. 1708a	<b>Wypożyczalnia Nauk Prawnych</b>
		p. 1706	<b>Czytelnia Nauk Prawnych</b>
		p. 1707	<b>Magazyn Nauk Prawnych</b>
		p. 1706-1708a	<b>Wypożyczalnia Międzybiblioteczna (działa w ramach Wypożyczalni Nauk Prawnych)</b>

Tab. IV. 2. Organizacja czasu pracy punktów bibliotecznych

<b>Okres</b>	<b>Poniedziałek</b>	<b>Wtorek – Piątek</b>	<b>Sobota</b>
<b>Rok akademicki</b>	08:00 – 18:00	08:00 – 18:00	09:00 – 15:00
<b>Wakacje (VII–VIII)</b>	10:00 – 18:00	08:00 – 16:00	Nieczynne
<b>Wrzesień</b>	08:00 – 18:00	08:00 – 16:00	Nieczynne

#### **IV.1.3. Wypożyczalnie i czytelnie**

Zadania Działu Udostępniania i Przechowywania Zbiorów realizowane są poprzez stałą współpracę z użytkownikami, obejmującą obsługę studentów, doktorantów i pracowników Uniwersytetu, a także osób korzystających z Systemu Wypożyczeń Warszawskich (BiblioWawa) oraz użytkowników zewnętrznych. Dział zapewnia również wsparcie informacyjne, w tym pomoc w wyszukiwaniu materiałów bibliotecznych w katalogach oraz korzystaniu z dostępnych zasobów.

Biblioteka realizuje także funkcję publiczną, umożliwiając osobom spoza społeczności akademickiej korzystanie ze zbiorów na miejscu w czytelnich.

Działalność w zakresie udostępniania i przechowywania zbiorów realizowana była w siedmiu punktach udostępniania oraz w trzech lokalizacjach przechowywania zbiorów, obejmując również obsługę procesów magazynowych.

Do głównych zadań zespołu należały:

- realizacja zamówień użytkowników oraz prowadzenie obsługi pótek rezerwacji;
- obsługa procesów wypożyczeń (miejscowych i na zewnątrz) oraz przyjmowanie zwrotów materiałów bibliotecznych;
- bieżące odkładanie, porządkowanie i kontrola rozmieszczenia zbiorów na półkach magazynowych;
- prowadzenie prac związanych z inwentaryzacją oraz optymalizacją organizacji zasobów magazynowych.

Poniższa część przedstawia dane dotyczące wykorzystania usług bibliotecznych w 2025 r., obejmujące liczbę użytkowników Biblioteki, w tym aktywnie korzystających z wypożyczalni i czytelni, strukturę użytkowników według grup odbiorców, a także liczbę odwiedzin, udostępnień i wypożyczeń oraz wykorzystanie poszczególnych form dostępu do zbiorów.

#### IV.1.2. Użytkownicy BUKSW

Użytkownicy Biblioteki UKSW dzielą się na użytkowników wewnętrznych i zewnętrznych. Do użytkowników wewnętrznych należą przede wszystkim studenci, doktoranci, pracownicy naukowcy i administracyjni Uniwersytetu, którzy korzystają ze zbiorów i usług Biblioteki w ramach procesu kształcenia, prowadzenia badań oraz działalności zawodowej.

Użytkownikami zewnętrznymi są osoby i instytucje spoza społeczności UKSW, które korzystają z zasobów bibliotecznych na zasadach określonych w regulaminie, w tym m.in. studenci i pracownicy naukowcy innych uczelni warszawskich, biblioteki krajowe i zagraniczne w ramach wypożyczalni międzybibliotecznej oraz inne osoby zainteresowane dostępem do zbiorów i informacji naukowej.

W 2025 roku liczba aktywnych czytelników Biblioteki UKSW, czyli użytkowników posiadających aktywne konto i korzystających z możliwości wypożyczania zbiorów tradycyjnych, wyniosła ogółem 3 031 osób. Największą grupę stanowili studenci – 2 506 osób, co stanowiło **82,7%** wszystkich aktywnie wypożyczających użytkowników.

Drugą grupą byli pracownicy uczelni – 425 osób, stanowiący **14,0%** aktywnych czytelników. Pozostali użytkownicy, obejmujący osoby/instytucje spoza społeczności akademickiej UKSW w liczbie 100, czyli **3,3%** ogółu.

Struktura użytkowników aktywnie wypożyczających potwierdza, że główną grupą korzystającą z tradycyjnych zbiorów Biblioteki UKSW pozostają studenci, dla których biblioteka pełni istotną funkcję wspierającą proces kształcenia. Jednocześnie znaczący udział pracowników uczelni wskazuje na wykorzystywanie zasobów bibliotecznych również na potrzeby działalności naukowej i dydaktycznej.

Tab. IV.3. Użytkownicy w 2025 r.

Kategoria	Rok 2024	Rok 2025	Dynamika
<b>Zarejestrowani użytkownicy*</b>	26 643	27 974	↑ (+5%)
<b>Aktywni wypożyczający</b>	3 121	3 031	↓ (-2.9%)

\*Liczba zarejestrowanych osób obejmuje wszystkich użytkowników figurujących w systemie biblioteczo-informacyjnym, w tym studentów i pracowników, którzy zakończyli już naukę lub pracę w UKSW, ale ich dane nie zostały jeszcze poddane procesowi anonimizacji zgodnie z harmonogramem administracyjnym.

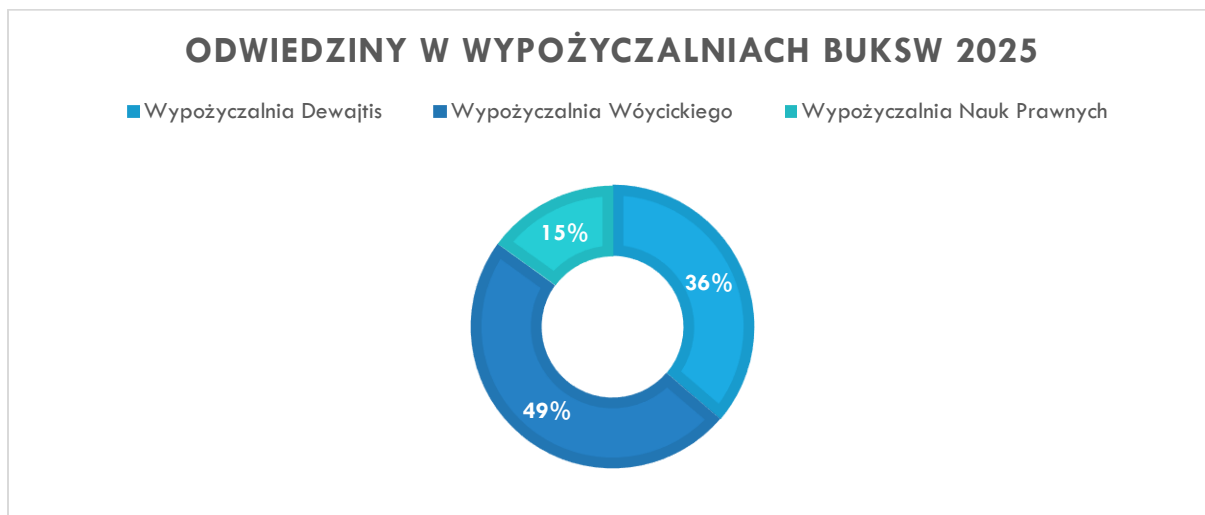
#### IV.1.3. Odwiedziny

Tab. IV.4. Liczba odwiedzin w poszczególnych punktach udostępniania Biblioteki UKSW w 2025

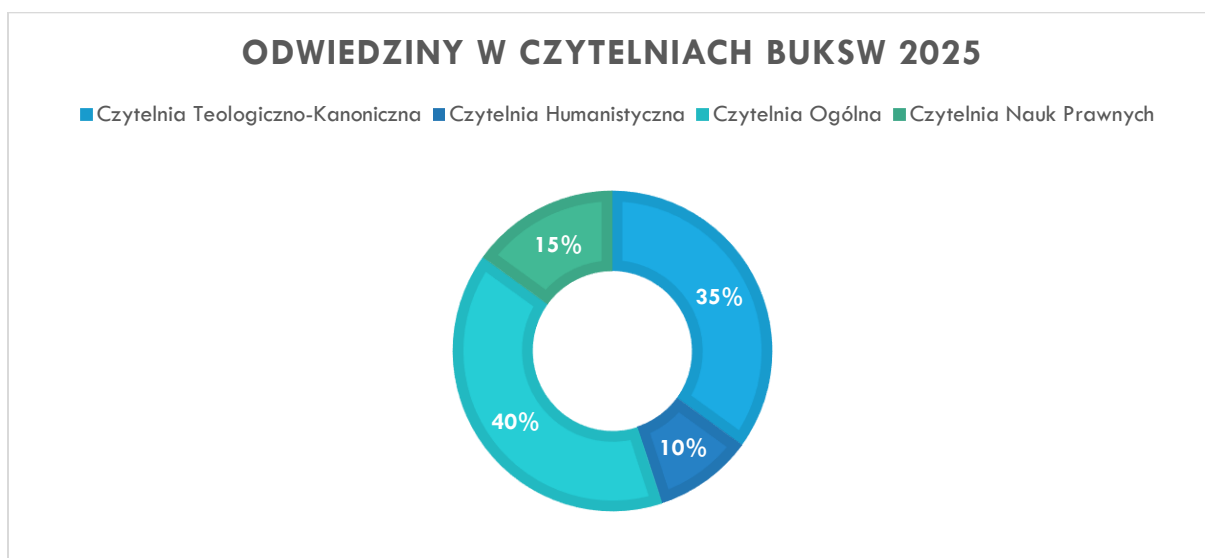
Kampus / Budynek	Punkt biblioteczny	Odwiedziny	Podsumowanie odwiedzin wg budynku/kampusu
<b>Kampus Dewajtis</b> (Nowy Budynek)	Wypożyczalnia Dewajtis	12011	<b>15738</b>
	Czytelnia Teologiczno-Kanoniczna	2899	
	Czytelnia Humanistyczna	828	
<b>Kampus Wóycickiego</b> (Budynek nr 23)	Wypożyczalnia Wóycickiego	16153	<b>19466</b>
	Czytelnia Ogólna	3313	
<b>Kampus Wóycickiego</b> (Budynek nr 17)	Wypożyczalnia Nauk Prawnych	4970	<b>6214</b>
	Czytelnia Nauk Prawnych	1244	
		<b>RAZEM:</b>	<b>41418</b>

Odnotowano łącznie **41418 odwiedzin** we wszystkich punktach bibliotecznych (w 2024 r.: 38 573). Stanowi to **wzrost o 2845** w stosunku do roku ubiegłego.

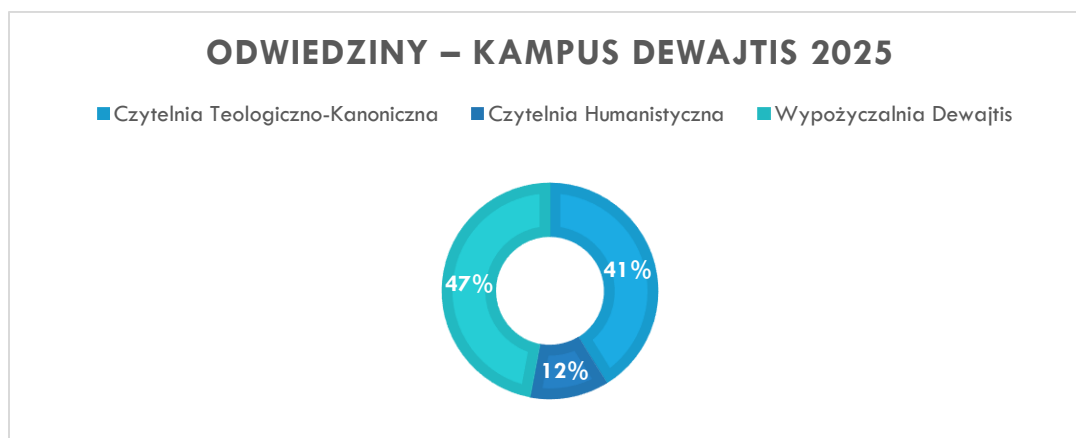
Wykres. IV.1. Udział procentowy odwiedzin w wypożyczalniach BUKSW w 2025 r.



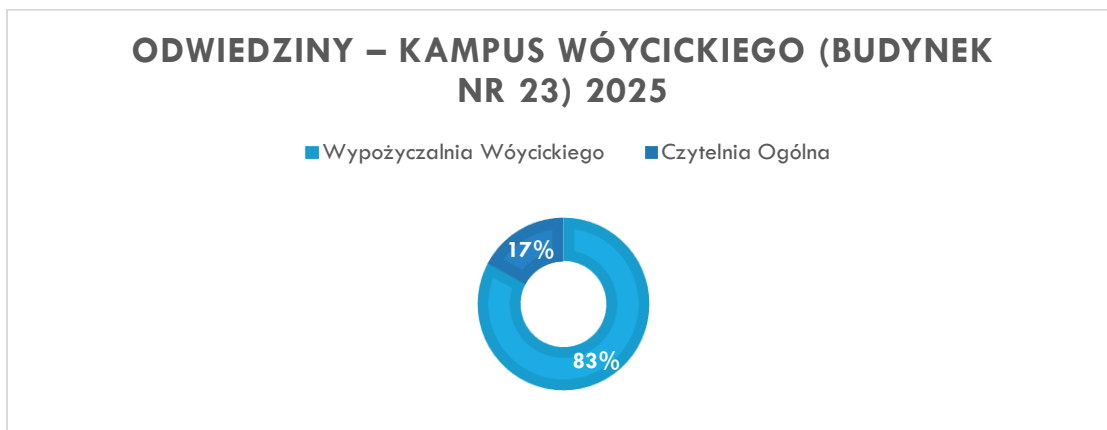
Wykres. IV.2. Udział procentowy odwiedzin w czytelniach BUKSW w 2025 r.



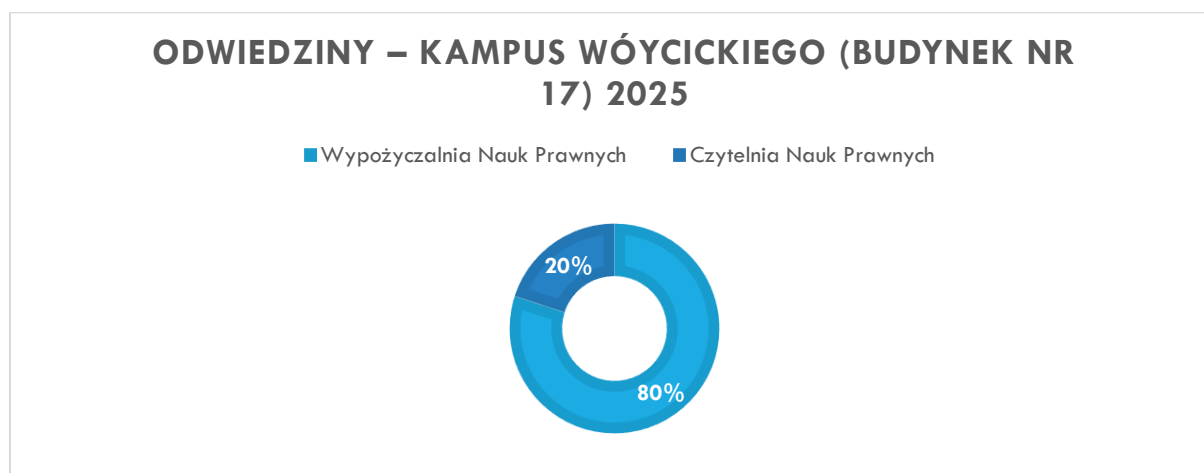
Wykres. IV.3. Udział procentowy odwiedzin według lokalizacji- Kampus Dewajtis w 2025 r.



Wykres. IV.4. Udział procentowy odwiedzin według lokalizacji- Kampus Wóycickiego bud. 23 w 2025 r.



Wykres. IV.5. Udział procentowy odwiedzin według lokalizacji- Kampus Wóycickiego bud. 17 w 2025 r.



#### IV.1.4. Udostępnianie

Tab. IV.5. Zestawienie udostępnień zbiorów bibliotecznych według formy korzystania w latach 2024–2025

Kategoria udostępniania	Rok 2024	Rok 2025	Zmiana (woluminy)	Dynamika (%)
Wypożyczenia na zewnątrz	54 030	54 666	636	↑ 1,18%
Udostępnienia na miejscu (Czytelnie)	14 531	14 727	196	↑ 1,35%
Wypożyczenia ogółem	68 561	69 393	832	↑ 1,21%

**W 2025 roku Biblioteka UKSW odnotowała dalszy wzrost wykorzystania zbiorów.** Łączna liczba wypożyczeń i udostępnień wyniosła 69 393 woluminy, co oznacza wzrost w porównaniu z rokiem 2024, kiedy zarejestrowano 68 561 udostępnień. Największą część stanowiły wypożyczenia na zewnątrz, których liczba osiągnęła 54 666 woluminów wobec 54 030 w roku poprzednim. Wzrost odnotowano również w zakresie udostępnień na miejscu w czytelnich – użytkownicy skorzystali z 14 727 woluminów, podczas gdy w 2024 roku liczba ta wyniosła 14 531.

W strukturze udostępniania zbiorów w 2025 roku wypożyczenia na zewnątrz stanowiły 78,8% wszystkich udostępnień, natomiast udostępnienia na miejscu 21,2%. Analogiczne wskaźniki w 2024 roku wynosiły odpowiednio 78,8% i 21,2%, co wskazuje na utrzymanie niemal niezmięionej proporcji pomiędzy obiema formami korzystania ze zbiorów.

Dane te potwierdzają utrzymanie tendencji wzrostowej w korzystaniu ze zbiorów bibliotecznych. Zwiększone zainteresowanie dotyczyło zarówno materiałów wypożyczanych poza bibliotekę, jak i księgozbiorów udostępnianych na miejscu w czytelnich. Z punktu widzenia funkcji biblioteki akademickiej pożądane jest jednak stopniowe zwiększanie udziału udostępnień na miejscu. Korzystanie ze zbiorów w czytelnich sprzyja efektywniejszemu wykorzystaniu specjalistycznych księgozbiorów podręcznych, zbiorów o ograniczonej dostępności oraz materiałów przeznaczonych do pracy naukowej i dydaktycznej. W dłuższej perspektywie warto dążyć do stopniowego zmniejszania dysproporcji pomiędzy obiema formami udostępniania, tak aby udział korzystania ze zbiorów na miejscu systematycznie wzrastał, odzwierciedlając rolę biblioteki nie tylko jako wypożyczalni, lecz również jako przestrzeni do studiowania, badań i pracy naukowej.

W 2025 roku w systemie bibliotecznym ALMA zarejestrowano **8543 prolongaty wypożyczeń**, wobec 8475 w roku 2024. Utrzymująca się na wysokim poziomie liczba przedłużeń terminów zwrotu świadczy o aktywnym korzystaniu użytkowników z zasobów bibliotecznych oraz o potrzebie zapewnienia elastycznego dostępu do wypożyczonych materiałów.

System ALMA umożliwia czytelnikom samodzielne przedłużanie okresu wypożyczenia za pośrednictwem indywidualnego konta bibliotecznego. W przypadku wystąpienia trudności technicznych lub sytuacji wymagających dodatkowej weryfikacji użytkownicy mogą skorzystać ze wsparcia pracowników biblioteki. Bibliotekarze pomagają w realizacji prolongat, o ile dany egzemplarz nie został wcześniej zamówiony przez innego użytkownika, co zgodnie z regulaminem wyklucza możliwość dalszego przedłużania wypożyczenia.

W celu uzyskania pomocy czytelnicy mogą kontaktować się z biblioteką różnymi kanałami komunikacji – osobiście, telefonicznie oraz drogą elektroniczną. Takie rozwiązanie zwiększa dostępność usług

bibliotecznych i pozwala na sprawną obsługę użytkowników niezależnie od miejsca ich pobytu. **Wysoka liczba realizowanych prolongat potwierdza, że usługa ta stanowi istotny element obsługi czytelników, wpływając na komfort korzystania ze zbiorów oraz efektywne zarządzanie obiegiem materiałów bibliotecznych.**

### III.1.5. Magazyny biblioteczne

W 2025 roku w systemie bibliotecznym Alma zrealizowano łącznie **58 195 zamówień materiałów bibliotecznych**. Z tej liczby 54 666 woluminów zostało dostarczonych użytkownikom za pośrednictwem lad Wypożyczalni, natomiast 3 529 woluminów udostępniono poprzez lada Czytelni. Dane te potwierdzają intensywne wykorzystanie systemu zamówień oraz sprawną organizację procesu udostępniania zbiorów.

Analizując strukturę zamówień, należy zauważyć, że zdecydowana większość dotyczyła materiałów przeznaczonych do wypożyczeń poza bibliotekę. Jednocześnie liczba zamówień realizowanych do Czytelni nie odzwierciedla pełnej skali korzystania ze zbiorów na miejscu. Użytkownicy mają bowiem bezpośredni, wolny dostęp do księgozbiorów podręcznych znajdujących się w czytelniach, z których mogą korzystać bez konieczności składania zamówień w systemie Alma. Oznacza to, że rzeczywiste wykorzystanie zbiorów udostępnianych na miejscu jest wyższe niż wynikałoby to wyłącznie ze statystyk zamówień.

Tab. Tab. IV.6. Zamówienia materiałów bibliotecznych w 2025 r.

ZAMÓWIENIA	LICZBA ZAMÓWIEŃ
WYPOŻYCZALNIE	54666
CZYTELNI	3529
<b>RAZEM</b>	<b>58 195</b>

W zakresie obsługi **zwrotów materiałów bibliotecznych bibliotekarze przyjęli, a następnie magazynierzy włączyli ponownie do księgozbioru 32 682 wol.** Dla porównania, w 2024 roku liczba zwróconych i opracowanych w ten sposób materiałów wyniosła 32 395 woluminów. Odnotowany wzrost świadczy o utrzymującym się wysokim poziomie obiegu zbiorów oraz aktywnym korzystaniu z zasobów bibliotecznych przez społeczność akademicką.

Istotnym udogodnieniem dla użytkowników jest możliwość dokonania zwrotu wypożyczonych materiałów w dowolnej wypożyczalni Biblioteki UKSW, niezależnie od miejsca ich wypożyczenia. Rozwiązanie to znacząco zwiększa komfort korzystania z usług bibliotecznych, szczególnie w przypadku osób przemieszczających się pomiędzy kampusami uczelni. Po przyjęciu zwrotu materiały są przekazywane do właściwych magazynów w ramach wewnętrznego systemu transferów między kampusami. Dzięki

sprawnie funkcjonującej procedurze transportu zbiorów możliwe jest zachowanie prawidłowego obiegu materiałów oraz ich terminowe przywracanie do właściwych lokalizacji.

Proces przyjmowania zwrotów, realizacji transferów między kampusami oraz ponownego włączania materiałów do księgozbioru stanowi jeden z kluczowych elementów działalności Biblioteki UKSW. Wymaga on ścisłej współpracy pracowników obsługi użytkowników i magazynierów, którzy odpowiadają za prawidłowe rozmieszczenie zbiorów oraz ich przygotowanie do ponownego udostępniania. Sprawna realizacja tych działań zapewnia ciągłą dostępność materiałów dla kolejnych użytkowników oraz wpływa na efektywność funkcjonowania całego systemu bibliotecznego.

Tab. IV.7. Zwroty – włączenia do macierzystych magazynów w 2025 r.

<b>Magazyn macierzysty</b>	<b>Liczba włączeń</b>
<b>Biblioteka UKSW – Dewajtis</b>	24221
<b>Biblioteka UKSW – Wóycickiego</b>	5522
<b>Biblioteka Nauk Prawnych</b>	2939
<b>RAZEM</b>	<b>32 682</b>

W 2025 roku pracownicy Działu Udostępniania i Przechowywania Zbiorów prowadzili intensywne prace magazynowe związane z kontrolą, reorganizacją oraz optymalizacją przestrzeni przechowywania zbiorów bibliotecznych. Działania te realizowano równoległe z bieżącą obsługą użytkowników, bez ograniczania dostępności usług bibliotecznych.

W Magazynie Głównym (pomieszczenia 202–204) przeprowadzono skontrum zbiorów w zakresie numerów inwentarzowych 61 001–101 000. Jednocześnie dokonywano relokacji części woluminów, co pozwoliło na bardziej efektywne wykorzystanie powierzchni magazynowej. Prace realizował czteroosobowy zespół pracowników działający w systemie rotacyjnym.

W Magazynie Głównym (pomieszczenie 201) **przeprowadzono całkowitą relokację prac dyplomowych i zbiorów specjalnych** w związku z przygotowaniem pomieszczenia do montażu nowych regatów kompaktowych. Zbiory zostały czasowo rozmieszczone w innych magazynach przy zachowaniu pełnej kontroli nad ich lokalizacją i dostępnością dla użytkowników.

Istotne działania przeprowadzono również w magazynie przy ul. Wóycickiego (p. 110), gdzie uporządkowano i **zreorganizowano księgozbiór liczący około 32 tysięcy woluminów**. Dzięki doposażeniu pomieszczenia

w dodatkowe regały możliwe było wydzielenie zbiorów wielkoformatowych oraz uzyskanie dodatkowej przestrzeni na nowe nabytki.

W magazynie w budynku 17 (p. 1707) przeprowadzono **selekcję i porządkowanie około 25 tysięcy woluminów**. Usunięto zdezaktualizowane podręczniki, dublety oraz egzemplarze znajdujące się w złym stanie technicznym. Działania te pozwoliły na odzyskanie niezbędnej powierzchni magazynowej i przygotowanie miejsca na dalszy rozwój księgozbioru.

Wszystkie opisane prace były realizowane przez niewielkie zespoły pracowników działające w systemie rotacyjnym, co umożliwiło jednoczesne prowadzenie prac magazynowych i zachowanie ciągłości obsługi czytelników. Dzięki przeprowadzonym działaniom poprawiono organizację zbiorów, zwiększono efektywność wykorzystania przestrzeni magazynowej oraz przygotowano infrastrukturę biblioteczną na przyjmowanie kolejnych wptywów.

#### **IV.1.6. Inne prace administracyjne Działu Udostępniania i Przechowywania Zbiorów**

W 2025 roku pracownicy Biblioteki UKSW rozliczyli **2 962 karty obiegowe**, podczas gdy w roku 2024 liczba ta wyniosła 2 709. Oznacza to wzrost o 9,3%, co może być związane ze zwiększoną liczbą osób kończących studia, zamykających przewody kształcenia lub kończących zatrudnienie na uczelni. Proces rozliczania kart obiegowych stanowi istotny element działalności biblioteki, ponieważ umożliwia potwierdzenie uregulowania przez użytkowników wszystkich zobowiązań związanych z korzystaniem ze zbiorów i usług bibliotecznych. Prawidłowa realizacja tego procesu pozwala na skuteczną kontrolę obiegu materiałów bibliotecznych oraz ogranicza ryzyko utraty zbiorów.

Ważnym obszarem działalności Biblioteki UKSW jest również zapewnienie użytkownikom dostępu do infrastruktury wspierającej proces dydaktyczny i badawczy. W 2025 roku z **komputerów ogólnodostępnych skorzystały 1 562 osoby**, podczas gdy w roku poprzednim liczba ta wyniosła 1 338. Wzrost o blisko 17% wskazuje na utrzymujące się zapotrzebowanie na stanowiska komputerowe wyposażone w specjalistyczne oprogramowanie oraz dostęp do elektronicznych zasobów naukowych.

W czytelniach **wykonano 353 skany materiałów bibliotecznych**, wobec 290 w roku 2024. Oznacza to wzrost o 21,7%, co może świadczyć o rosnącym zainteresowaniu użytkowników możliwością pozyskiwania cyfrowych kopii fragmentów publikacji do celów naukowych, dydaktycznych i badawczych. Usługa ta pozwala na wygodne korzystanie ze zbiorów przy jednoczesnym zachowaniu zasad ochrony materiałów bibliotecznych i prawa autorskiego.

W 2025 roku **udostępniono do wglądu 103 prace dyplomowe**, podczas gdy w roku 2024 liczba ta wyniosła 182. Spadek liczby udostępnień może wynikać z rosnącej dostępności źródeł elektronicznych oraz

zmieniających się potrzeb informacyjnych użytkowników. Mimo zmniejszenia zainteresowania, usługa udostępniania prac dyplomowych pozostaje ważnym elementem wspierania procesu dydaktycznego i badawczego, umożliwiając zapoznanie się z rezultatami wcześniejszych prac realizowanych na uczelni.

W ramach działań związanych z egzekwowaniem terminowego zwrotu materiałów bibliotecznych w sierpniu i wrześniu 2025 roku wysłano **254 upomnienia** dotyczące przetrzymywanych zbiorów. Korespondencja była prowadzona zarówno drogą elektroniczną, jak i w formie tradycyjnej. Działania te stanowią istotny element zarządzania obiegiem zbiorów, ponieważ przyczyniają się do odzyskiwania materiałów niedostarczonych w terminie oraz zwiększają ich dostępność dla pozostałych użytkowników biblioteki. Systematyczne monitorowanie stanu wypożyczeń i podejmowanie działań przypominających wpływa na sprawniejsze funkcjonowanie procesu udostępniania zbiorów oraz ogranicza liczbę długotrwale przetrzymywanych materiałów.

W analizowanym okresie zaksięgowano również **584 wpłaty z tytułu opłat za nieterminowy zwrot materiałów bibliotecznych**. Dla porównania, w 2024 roku odnotowano 631 takich wpłat. Spadek ich liczby może wskazywać na większą dyscyplinę użytkowników w zakresie terminowego zwracania wypożyczonych materiałów, a także na skuteczność działań informacyjnych prowadzonych przez bibliotekę, w tym automatycznych monitów wysyłanych za pośrednictwem systemu bibliotecznego.

Oba wskaźniki odzwierciedlają istotny obszar działalności administracyjnej biblioteki, związany z kontrolą obiegu zbiorów, rozliczaniem użytkowników oraz zapewnieniem prawidłowego funkcjonowania systemu wypożyczeń. Sprawna realizacja tych zadań ma bezpośredni wpływ na bezpieczeństwo zbiorów oraz efektywność zarządzania zasobami bibliotecznymi.

## **IV.2. Usługi biblioteczne**

Biblioteka akademicka realizuje szeroki zakres usług wspierających działalność dydaktyczną, naukową i organizacyjną uczelni, umożliwiając użytkownikom efektywne korzystanie ze zbiorów, zasobów elektronicznych oraz specjalistycznej infrastruktury bibliotecznej. Poniższe zestawienie prezentuje zakres i skalę usług bibliotecznych realizowanych przez Bibliotekę UKSW w 2025 roku, odzwierciedlając aktywność użytkowników oraz zaangażowanie pracowników w zapewnienie sprawnego dostępu do zasobów i usług informacyjnych.

### **IV.2. 1. Usługi dla osób ze szczególnymi potrzebami**

W ramach projektów „UKSW bez barier – Uczelnia dla każdego” oraz „UKSW - Uczelnia jeszcze bardziej dostępna” Biblioteka systematycznie rozwija ofertę usług dla osób ze szczególnymi potrzebami. Dzięki

pozyskanym środkiem zakupiono specjalistyczny sprzęt wspomagający dostęp do informacji i zasobów bibliotecznych, w tym stanowiska komputerowe wyposażone w oprogramowanie udźwiękawiające i powiększające, urządzenia sterowane wzrokiem, pętle indukcyjne, urządzenia lektorskie, powiększalniki elektroniczne, wizualizer oraz drukarkę brajlowską. Rozbudowano również kolekcję publikacji dostępnych w formatach dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, obejmującą książki brajlowskie, audiobooki oraz książki elektroniczne. **W 2025 roku, w ramach realizacji projektów zakupiono dwa zestawy przenośnych pętli indukcyjnych oraz dwie drukarki brajlowskie**, znacząco poszerzając możliwości obsługi i wsparcia osób ze szczególnymi potrzebami korzystających z usług Biblioteki UKSW.

Biblioteka zapewnia użytkownikom ze szczególnymi potrzebami szereg udogodnień w zakresie korzystania ze zbiorów. Obejmują one obsługę poza kolejnością, możliwość wypożyczenia większej liczby materiałów na wydłużony okres oraz korzystanie z pełnomocnictwa umożliwiającego wypożyczenie zbiorów przez upoważnioną osobę.

Dodatkowo osoby ze szczególnymi potrzebami mogą bezpłatnie zamawiać skany fragmentów materiałów bibliotecznych zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa autorskiego. Rozwiązania te stanowią element konsekwentnie realizowanej polityki zwiększania dostępności usług bibliotecznych oraz wyrównywania szans w dostępie do wiedzy i informacji dla całej społeczności akademickiej.

#### **IV.2. 2. Wypożyczenia Międzybiblioteczne**

Wypożyczalnia Międzybiblioteczna stanowi istotny element systemu usług bibliotecznych, umożliwiając użytkownikom dostęp do materiałów, których nie ma w zbiorach Biblioteki UKSW. Dzięki współpracy z bibliotekami krajowymi i zagranicznymi możliwe jest sprowadzanie książek, artykułów oraz innych materiałów niezbędnych do prowadzenia badań naukowych, realizacji procesu dydaktycznego oraz przygotowywania prac dyplomowych. Usługa ta znacząco poszerza zakres dostępnych zasobów informacyjnych, wspierając działalność naukową i edukacyjną społeczności akademickiej UKSW.

Tab. IV.8. Zestawienie zamówień w ramach wypożyczeń międzybibliotecznych w 2025 r.

<b>Zrealizowane zamówienia w ramach wypożyczeń międzybibliotecznych</b>		
<b>Do bibliotek</b>	<b>krajowych</b>	96
	<b>zagranicznych</b>	2

<b>Z bibliotek</b>	<b>krajowych</b>	87
	<b>zagranicznych</b>	7
<b>RAZEM</b>		<b>192</b>

W 2025 roku w ramach działalności Wypożyczalni Międzybibliotecznej zrealizowano 192 rewersy, podczas gdy w roku 2024 ich liczba wyniosła 120. Oznacza to **wzrost o 72 rewersy, czyli aż o 60,0%** w porównaniu z rokiem poprzednim.

Tak znaczący wzrost liczby zamówień może świadczyć o zwiększonej aktywności naukowej i badawczej użytkowników Biblioteki UKSW oraz o rosnącym zapotrzebowaniu na specjalistyczne materiały niedostępne w zbiorach własnych biblioteki. Wypożyczalnia Międzybiblioteczna pełni w tym zakresie istotną funkcję, umożliwiając dostęp do publikacji znajdujących się w innych bibliotekach krajowych i zagranicznych, a tym samym rozszerzając ofertę informacyjną uczelni.

#### **IV.2. 3. System Wypożyczeń Warszawskich (BiblioWawa)**

Biblioteka UKSW uczestniczy w Systemie Wypożyczeń Warszawskich BiblioWawa, który umożliwia użytkownikom korzystanie ze zbiorów bibliotek partnerskich na podstawie jednej rejestracji. System ten znacząco poszerza dostęp do literatury naukowej i specjalistycznej, wspierając proces dydaktyczny oraz działalność badawczą. Dzięki współpracy warszawskich bibliotek akademickich użytkownicy mogą łatwiej dotrzeć do materiałów niedostępnych w zbiorach własnej biblioteki. W 2025 roku z usługi skorzystało 352 użytkowników Biblioteki UKSW, podczas gdy w roku 2024 było ich 268. **Oznacza to wzrost o 84 osoby, czyli o 31,3%.** Tak wyraźny wzrost zainteresowania świadczy o rosnącej świadomości użytkowników dotyczącej możliwości oferowanych przez BiblioWawę oraz o zwiększającym się zapotrzebowaniu na dostęp do zasobów innych bibliotek naukowych Warszawy. Uzyskane wyniki potwierdzają, że System Wypożyczeń Warszawskich stanowi cenne uzupełnienie oferty Biblioteki UKSW, zwiększając dostępność literatury naukowej bez konieczności ponoszenia dodatkowych kosztów związanych z pozyskiwaniem wszystkich publikacji do zbiorów własnych. Wzrost liczby użytkowników korzystających z tej usługi należy ocenić pozytywnie jako przejaw rozwijającej się współpracy międzybibliotecznej oraz aktywnego poszukiwania źródeł informacji przez społeczność akademicką Warszawy.

#### IV.2. 4. Pogotowie dyplomowe

Pogotowie Dyplomowe to usługa Biblioteki UKSW skierowana do studentów przygotowujących prace licencjackie, magisterskie i doktorskie. Jej celem jest wsparcie użytkowników w procesie wyszukiwania literatury naukowej, korzystania z baz danych oraz prawidłowego doboru źródeł informacji. Dzięki indywidualnym konsultacjom prowadzonym przez bibliotekarzy studenci mogą sprawniej gromadzić materiały niezbędne do realizacji swoich prac dyplomowych i projektów badawczych. Usługa została uruchomiona przez Bibliotekę w 2025 roku. W pierwszym roku funkcjonowania z skorzystało z niej 2 studentów. Pomimo niewielkiej liczby zgłoszeń usługa stanowi wartościowe uzupełnienie oferty biblioteki i ma potencjał do dalszego rozwoju wraz ze wzrostem świadomości użytkowników na temat możliwości uzyskania specjalistycznego wsparcia w procesie przygotowywania prac dyplomowych.

#### IV.2. 5. Zapytaj bibliotekarza

Jednym z podstawowych elementów działalności informacyjnej Biblioteki UKSW jest usługa „Zapytaj Bibliotekarza”, umożliwiająca użytkownikom uzyskanie pomocy w zakresie korzystania ze zbiorów, zasobów elektronicznych oraz usług bibliotecznych. Wsparcie realizowane jest za pośrednictwem różnych kanałów komunikacji – osobiście, telefonicznie oraz drogą elektroniczną, co pozwala na szybkie i skuteczne rozwiązywanie problemów zgłaszanych przez użytkowników.

W 2025 roku pracownicy Działu Udostępniania udzielili łącznie **22958 informacji** dotyczących informacji katalogowych, e-zasobów i innych podczas gdy w roku 2024 odnotowano 13734 takie przypadki. Oznacza to wzrost o 9224 informacje, czyli aż o 67,2%, co świadczy o znaczącym zwiększeniu aktywności użytkowników oraz rosnącym zapotrzebowaniu na wsparcie informacyjne ze strony biblioteki. W ramach **specjalistycznej obsługi informacyjnej udzielono 2526** informacji mailowych, telefonicznych i ustnych. Wśród nich znalazło się 461 zapytań dotyczących e-zasobów, bibliometrii, zbiorów bibliotecznych oraz usługi digitalizacyjnej. W ramach tych działań wydano 242 kody dostępu do platformy IBUK Libra, aktywowano 61 dostępów do bazy JSTOR oraz nadano 25 zdalnych dostępów do baz wydawnictwa Elsevier. Dostęp alternatywny do platformy SpringerLink (“associated user”) otrzymało 61 użytkowników w tym 27 nauczycieli akademickich. Hasło dostępu do elektronicznych wydań czasopism The Economist i l’Osservatore Romano otrzymało odpowiednio 41 i 34 użytkowników. Ponadto udzielono 272 informacji związanych ze Szkoleniem Biblioteczno-Informacyjnym oraz aż 1 793 informacji dotyczących funkcjonowania Bazy Wiedzy UKSW.

Struktura udzielonych informacji wskazuje, że największe zainteresowanie użytkowników koncentrowało się wokół Bazy Wiedzy UKSW, która stanowiła 71,0% wszystkich specjalistycznych konsultacji. Informacje dotyczące e-zasobów, bibliometrii i usług bibliotecznych stanowiły 18,3%, natomiast zagadnienia związane ze Szkoleniem Biblioteczno-Informacyjnym – 10,7%. Dane te potwierdzają rosnące znaczenie usług wspierających komunikację naukową, zarządzanie dorobkiem publikacyjnym oraz dostęp do elektronicznych źródeł informacji.

#### **IV.2. 6. Propozycja zakupu**

Usługa „Zaproponuj do zbiorów” umożliwia studentom, doktorantom i pracownikom UKSW zgłaszanie propozycji zakupu książek, czasopism oraz innych materiałów bibliotecznych niezbędnych w działalności naukowej, dydaktycznej i badawczej. Dzięki tej usłudze użytkownicy mogą aktywnie uczestniczyć w kształtowaniu księgozbioru Biblioteki UKSW, wskazując publikacje odpowiadające aktualnym potrzebom społeczności akademickiej. Zgłoszone propozycje są analizowane przez bibliotekarzy pod kątem ich zgodności z profilem gromadzenia zbiorów oraz możliwościami finansowymi biblioteki. W 2025 r. z tej usługi skorzystało **215 osób**.

#### **IV. 4. Zasoby elektroniczne i infrastruktura informacyjna**

Zasoby elektroniczne i infrastruktura informacyjna stanowią jeden z kluczowych obszarów działalności współczesnej biblioteki akademickiej, zapewniając użytkownikom szybki i wygodny dostęp do wiarygodnych źródeł wiedzy niezależnie od miejsca i czasu korzystania. Biblioteka UKSW rozwija zarówno ofertę elektronicznych zasobów naukowych, jak i narzędzia umożliwiające ich efektywne wyszukiwanie, udostępnianie oraz zdalne wykorzystanie.

##### **IV. 4.1. Bazy danych i czasopisma elektroniczne**

###### **IV. 4.1. a. Bazy**

Biblioteka UKSW zapewnia społeczności akademickiej dostęp do szerokiego zakresu elektronicznych źródeł informacji, obejmujących specjalistyczne bazy danych, czasopisma elektroniczne oraz książki dostępne w formie cyfrowej. Szczegółowy wykaz baz elektronicznych dostępny jest na stronie: [E-zasoby Biblioteki UKSW](#). W 2025 roku użytkownicy Biblioteki UKSW mieli dostęp do 38 baz elektronicznych o charakterze pełnotekstowym, bibliograficznym oraz bibliograficzno-abstraktowym. Wśród nich znajdowały się m.in. bazy EBSCO, Web of Science, JSTOR, Wiley Online Library, HeinOnline, Nature, MathSciNet, LEX Omega,

Legalis oraz wiele innych specjalistycznych źródeł z różnych dziedzin nauki. Aktualny wykaz i opisy baz dostępne są pod adresem: [Bazy elektroniczne Biblioteki UKSW](#).

#### IV. 4.1.b. Czasopisma elektroniczne

Istotnym elementem oferty są również czasopisma elektroniczne, zapewniające dostęp do **20 tytułów** bieżących i archiwalnych numerów prestiżowych tytułów naukowych. Korzystanie z e-czasopism odbywa się zarówno z sieci uczelnianej, jak i zdalnie za pośrednictwem systemu HAN. Szczegółowa lista dostępnych tytułów znajduje się na stronie: [E-czasopisma Biblioteki UKSW](#).

#### IV. 4.1.c. IBUK Libra

Ważną część zasobów elektronicznych stanowi platforma IBUK Libra, oferująca dostęp do książek elektronicznych wykorzystywanych w procesie dydaktycznym i badawczym. Studenci, doktoranci i pracownicy UKSW mogą korzystać z platformy zarówno na terenie uczelni, jak i poza nią przy użyciu indywidualnych kodów dostępowych. Informacje dotyczące korzystania z serwisu oraz uzyskiwania kodów PIN dostępne są na stronie: [IBUK Libra PWN – Biblioteka UKSW](#).

#### IV. 4.1.d. Bazy Testowe

Uzupełnieniem stałej oferty są bazy testowe, okresowo udostępniane przez wydawców i dostawców informacji naukowej. Informacje o uruchamianych testach nowych baz publikowane są na stronie internetowej Biblioteki UKSW, co pozwala użytkownikom zapoznawać się z nowymi źródłami wiedzy i oceniać ich przydatność dla działalności naukowej oraz dydaktycznej uczelni. Komunikaty dotyczące baz testowych publikowane są w serwisie: [E-zasoby Biblioteki UKSW](#).

W 2025 roku Biblioteka UKSW zapewniła użytkownikom **dostęp testowy do 25 baz danych i narzędzi elektronicznych**, umożliwiając zapoznanie się z nowymi źródłami informacji naukowej oraz ocenę ich przydatności dla potrzeb dydaktycznych i badawczych uczelni. Testowane zasoby obejmowały szerokie spektrum dziedzin nauki, od nauk medycznych i o zdrowiu, przez nauki społeczne, humanistyczne i ekonomiczne, po nauki ścisłe i przyrodnicze.

Najliczniejszą grupę stanowiły zasoby z zakresu nauk medycznych i nauk o zdrowiu. Użytkownicy mogli korzystać m.in. z baz ClinicalKey, ClinicalKey Student, MEDLINE Ultimate, Gale OneFile: Health and Medicine, Osmosis Medicine, Rehabilitation & Sports Medicine Source oraz pakietu czasopism wydawnictwa New England Journal of Medicine obejmującego New England Journal of Medicine, NEJM AI,

NEJM Evidence, NEJM Journal Watch oraz NEJM Catalyst Innovations in Care Delivery. Dodatkowo udostępniono Complete Anatomy – zaawansowane narzędzie online wspomagające naukę anatomii. W obszarze nauk ścisłych i przyrodniczych testowano bazy Inspec with Full Text, Mathematics Source, Petroleum Source, Science AAAS oraz platformę JoVE, która oferuje materiały naukowe w formie artykułów i filmów edukacyjnych prezentujących procedury badawcze i laboratoryjne. Nauki społeczne, humanistyczne i ekonomiczne reprezentowały między innymi bazy Bloomsbury Education and Childhood Studies, EMIS oraz Docuseek. Szczególnie interesującym zasobem był Docuseek, udostępniający kolekcję filmów edukacyjnych wykorzystywanych w dydaktyce i badaniach społecznych oraz humanistycznych. Znaczną część testowanych zasobów stanowiły również bazy i platformy multidyscyplinarne, takie jak BrowZine, Paradigm, PressReader oraz Taylor & Francis eBooks. Użytkownicy mogli ponadto korzystać z narzędzia LibKey Nomad, które ułatwia dostęp do pełnych tekstów publikacji naukowych dostępnych w zasobach biblioteki. Spośród 25 testowanych zasobów 21 stanowiły bazy pełnotekstowe i bibliograficzno-abstraktowe, 2 były specjalistycznymi narzędziami online (Complete Anatomy i LibKey Nomad), a 1 miał charakter kolekcji filmów edukacyjnych (Docuseek). Struktura testowanych zasobów pokazuje wyraźne ukierunkowanie na źródła pełnotekstowe, które umożliwiają użytkownikom bezpośredni dostęp do publikacji naukowych, przy jednoczesnym zachowaniu funkcji wyszukiwawczych i bibliograficznych. Udostępnianie baz testowych stanowi ważny element rozwoju oferty elektronicznej Biblioteki UKSW. Pozwala ono nie tylko na ocenę zainteresowania użytkowników nowymi zasobami, lecz także na identyfikację źródeł, które mogą w przyszłości wzbogacić stałą ofertę biblioteki i skuteczniej wspierać działalność naukową oraz dydaktyczną uczelni.

#### IV. 4.1.e. Wykorzystanie e-zasobów w 2025 r.

Tab. IV.9. Wskaźniki wykorzystania baz elektronicznych w 2025 roku

<b>Bazy Wirtualnej Biblioteki Nauki + inne:</b>	<b>Liczba sesji</b>	<b>Liczba pobranych pełnych tekstów</b>
Elsevier	11267	16423
Science	641	154
Scopus	9930	0
Springer	1667	27042
Wiley	4113	2753
WoS	861	0
MathSciNet	373	0
TLG	355	418
JSTOR	2162	714
Ibuk	6554	39424

InCites	216	1
HeinOnline	469	2524
Legalis	19388	3419
Nature	72	482
<b>Ogółem:</b>	<b>58068</b>	<b>93354</b>

Tab. IV. 10. Wykorzystanie baz danych EBSCO w 2025 roku – liczba sesji, pobrań pełnych tekstów i wyświetleń abstraktów.

<b>Baza danych</b>	<b>Liczba sesji</b>	<b>Łączna liczba pobrań pełnych tekstów</b>	<b>Liczba wyświetleń (pobrań) abstraktów</b>
APA PsycArticles	2084	774	459
APA PsycBooks	1996	41	15
APA PsycInfo	2015	0	2138
APA PsycTests	1997	112	95
Academic Search Ultimate	1781	1850	1797
Agricola	1636	0	81
Atla Religion Database with AtlaSerials	1666	311	721
Business Source Ultimate	1667	367	338
ERIC	1638	0	243
European Views of the Americas: 1493 to 1750	1637	0	0
GreenFILE	1636	0	23
Health Source - Consumer Edition	1636	3	4
Health Source: Nursing/Academic Edition	1636	13	30
Library, Information Science & Technology Abstracts	1636	0	28
MEDLINE	1645	0	718
MasterFILE Premier	1645	45	63
MasterFILE Premier Reference eBook Subscription (EBSCOhost)	1639	0	1
MathSciNet via EBSCOhost	1638	0	9
Newspaper Source	1636	4	9
OpenDissertations	1638	0	39
Regional Business News	1636	2	8
Sociology Source Ultimate	1668	358	251

Teacher Reference Center	1637	0	26
eBook Collection (EBSCOhost)	1639	0	2
eBook Open Access (OA) Collection (EBSCOhost)	1647	44	34
<b>Ogółem:</b>	<b>42729</b>	<b>3924</b>	<b>7132</b>

Tab. IV.11. Zawartość baz elektronicznych (książek i czasopism) dostępnych w Bibliotece UKSW w 2025 roku

<b>Książki elektroniczne:</b>	<b>Liczba tytułów</b>
Elsevier	2515
Springer	194901
Ibuk PWN	3885
SIP LEX Omega	7150
Legalis	6541
Wiley Online Library	2450
<b>RAZEM</b>	<b>217442</b>
<b>Czasopisma elektroniczne:</b>	
Elsevier	1597
Wiley Online Library	1468
Springer	2994
JSTOR	153
Science + Nature	2
SIP LEX Omega	70
Legalis	45
<b>RAZEM</b>	<b>6347</b>

Tab. IV.12. Ogólne wykorzystanie zasobów elektronicznych Biblioteki UKSW w 2025 roku (stan na 31.12.2025)

<b>OGÓŁEM WYKORZYSTANIE (STAN NA 31.12.2025)</b>	
<b>Łącznie sesji</b>	94396
<b>Pobranych pełnych tekstów</b>	97234
<b>Książek elektronicznych</b>	217442
<b>Czasopism elektronicznych</b>	6347

### III.4.2. Narzędzia dostępu do zbiorów

Narzędzia dostępu do zasobów stanowią kluczowy element infrastruktury informacyjnej Biblioteki UKSW, umożliwiając użytkownikom sprawne wyszukiwanie, zamawianie oraz korzystanie ze zbiorów tradycyjnych i elektronicznych. Rozwiązania te zapewniają wygodny dostęp do informacji naukowej, zarówno z komputerów znajdujących się w sieci uczelni, jak i zdalnie, niezależnie od miejsca korzystania z zasobów.

W 2025 roku Biblioteka UKSW rozwijała i utrzymywała narzędzia wspierające dostęp do wiedzy, obejmujące katalog biblioteczny, cyfrowe biblioteki i repozytoria oraz systemy umożliwiające zdalne korzystanie z licencjonowanych zasobów elektronicznych. Istotną rolę pełniły również rozwiązania integrujące dostęp do baz danych, książek i czasopism elektronicznych oraz zapewniające bezpieczne uwierzytelnianie użytkowników.

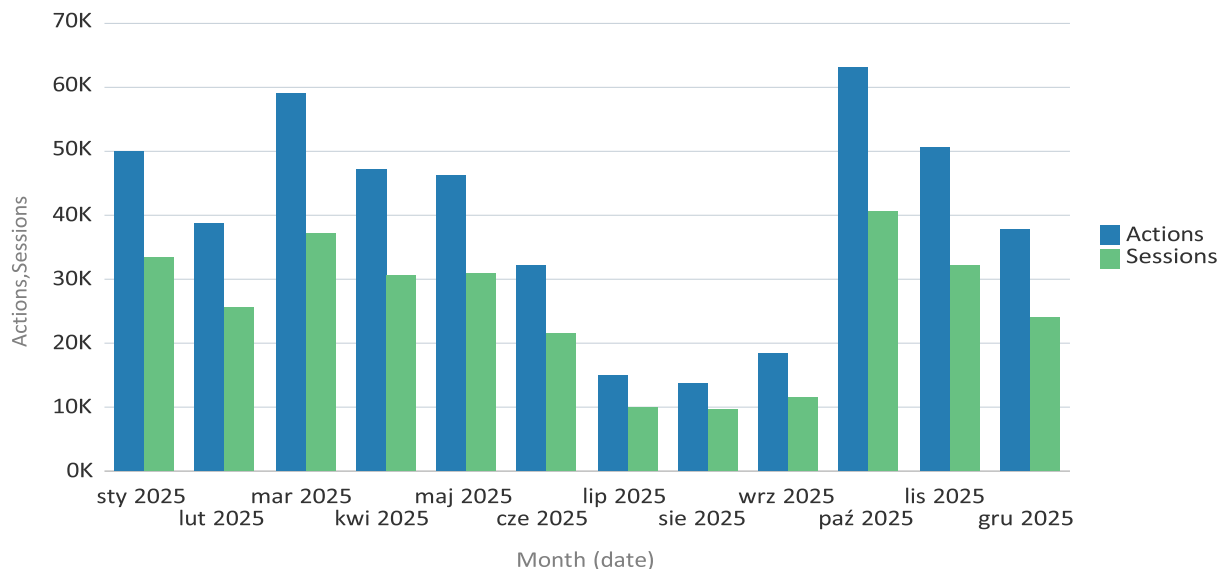
### IV.4.2. a. Katalog biblioteczny Primo

Katalog biblioteczny Primo stanowi podstawowe narzędzie dostępu do zbiorów Biblioteki UKSW, umożliwiające wyszukiwanie książek, czasopism, materiałów elektronicznych oraz innych zasobów dostępnych w bibliotece. Za jego pośrednictwem użytkownicy mogą sprawdzać dostępność wybranych pozycji, lokalizację egzemplarzy, status wypożyczenia oraz składać zamówienia na materiały biblioteczne.

Tab. IV. 13. Aktywność użytkowników w katalogu bibliotecznym Primo w 2025 roku (liczba sesji i wykonanych działań)

<b>Miesiąc</b>	<b>Liczba działań użytkowników</b>	<b>Liczba sesji użytkowników</b>
styczeń	49 823	33 289
luty	38 633	25 481
marzec	58 736	37 071
kwiecień	46 947	30 553
maj	46 063	30 895
czerwiec	32 169	21 596
lipiec	15 105	9 965
sierpień	13 598	9 665
wrzesień	18 419	11 646
październik	62 822	40 640
listopad	50 469	32 142
grudzień	37 638	24 004
<b>Ogółem</b>	<b>470 422</b>	<b>306 947</b>

Wykres IV.6. Wykorzystanie katalogu bibliotecznego Primo w 2025 roku – miesięczna liczba sesji i działań użytkowników



Liczba odstępów potwierdza znaczenie katalogu jako podstawowego punktu dostępu do informacji o zbiorach i usługach Biblioteki UKSW, wspierającego samodzielne korzystanie z zasobów przez użytkowników.

#### IV.4.2. b. Academica

Academica to usługa cyfrowej wypożyczalni międzybibliotecznej umożliwiająca użytkownikom Biblioteki UKSW dostęp do pełnotekstowych publikacji naukowych i edukacyjnych zgromadzonych w zasobach Biblioteki Narodowej. W Bibliotece UKSW dostęp do systemu Academica jest zapewniony na obu kampusach, na wyznaczonych stanowiskach komputerowych, zgodnie z zasadami korzystania z usługi. W 2025 roku z usługi Academica skorzystało **20 osób**. Usługa ta rozszerza możliwości dostępu do literatury naukowej i stanowi uzupełnienie tradycyjnych oraz elektronicznych zasobów Biblioteki UKSW.

#### IV.4.2. c. Polona.pl

Polona to cyfrowa biblioteka udostępniająca zbiory Biblioteki Narodowej w formie elektronicznej, obejmujące m.in. książki, czasopisma, rękopisy, fotografie oraz inne materiały dziedzictwa kulturowego. W Bibliotece UKSW użytkownicy mogą korzystać z zasobów Polony jako uzupełnienia tradycyjnych i elektronicznych źródeł informacji, szczególnie w zakresie materiałów historycznych, humanistycznych i naukowych. Usługa umożliwia szybki i bezpłatny dostęp online do zdigitalizowanych publikacji bez konieczności korzystania ze zbiorów w formie drukowanej. Biblioteka UKSW nie prowadzi odrębnych statystyk dotyczących wykorzystania zasobów Polony przez swoich użytkowników.

#### **IV.4.2. d. HAN**

System HAN (Hidden Automatic Navigator) jest narzędziem umożliwiającym zdalny dostęp do elektronicznych zasobów Biblioteki UKSW, w tym baz danych, czasopism i książek elektronicznych dostępnych w ramach licencji uczelnianych. Dzięki systemowi użytkownicy mogą korzystać z e-zasobów poza siecią Uniwersytetu, logując się za pomocą konta Microsoft 365 UKSW.

Wdrożenie systemu HAN zwiększa dostępność zasobów elektronicznych, umożliwiając studentom, doktorantom i pracownikom UKSW korzystanie z literatury naukowej niezależnie od miejsca pobytu. Rozwiązanie to stanowi istotny element infrastruktury informacyjnej Biblioteki UKSW, wspierając proces kształcenia, prowadzenie badań oraz samodzielną pracę użytkowników z zasobami cyfrowymi.

#### **IV.4.2. e. Obsługa i rozwój systemów informacyjnych Biblioteki UKSW – zadania bibliotekarzy systemowych oraz administratora merytorycznego Bazy Wiedzy UKSW**

Bibliotekarze systemowi oraz administrator merytoryczny Bazy Wiedzy UKSW pełnią kluczową rolę w zapewnieniu prawidłowego funkcjonowania infrastruktury informacyjnej Biblioteki UKSW. Ich zadania obejmują obsługę, rozwój i nadzór nad systemami wspierającymi procesy biblioteczne oraz zarządzanie informacją naukową uczelni.

Bibliotekarze systemowi odpowiadają za administrację i bieżącą obsługę wykorzystywanych narzędzi informatycznych, w tym systemu bibliotecznego Alma, katalogu Primo oraz rozwiązań umożliwiających dostęp do zasobów elektronicznych. Do ich zadań należy m.in. konfiguracja systemów, monitorowanie ich działania, współpraca z dostawcami oprogramowania, udział we wdrażaniu nowych funkcjonalności oraz wsparcie pracowników Biblioteki UKSW w zakresie prawidłowego wykorzystania narzędzi systemowych.

Istotnym elementem tej działalności jest również funkcja administratora merytorycznego Bazy Wiedzy UKSW, który odpowiada za nadzór nad poprawnością i kompletnością danych dotyczących dorobku naukowego uczelni. Zakres działań obejmuje m.in. kontrolę rekordów publikacji, weryfikację danych, wsparcie użytkowników w zakresie rejestrowania osiągnięć naukowych oraz współpracę przy rozwoju i doskonaleniu funkcjonalności systemu.

Ze względu na szeroki zakres realizowanych zadań oraz ich bieżący, techniczny i administracyjny charakter nie są prowadzone szczegółowe statystyki wszystkich działań wykonywanych przez bibliotekarzy systemowych oraz administratora merytorycznego Bazy Wiedzy UKSW. Zakres tych prac obejmuje wiele

różnorodnych czynności realizowanych na rzecz prawidłowego funkcjonowania systemów, dlatego ich pełne ujęcie ilościowe wymagałoby odrębnej ewidencji.

Działania bibliotekarzy systemowych oraz administratora merytorycznego Bazy Wiedzy UKSW stanowią ważny element struktury informacyjnej biblioteki, zapewniając sprawne funkcjonowanie narzędzi wspierających dostęp do zasobów, komunikację naukową oraz zarządzanie informacją o działalności badawczej uczelni.

## V. WSPARCIE DZIAŁALNOŚCI NAUKOWEJ I DYDAKTYCZNEJ

### V.1. Baza Wiedzy UKSW i wsparcie ewaluacji

Baza Wiedzy Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie została powołana Zarządzeniem Rektora Nr 79/2021 w celu zapewnienia odpowiedniej ewidencji, archiwizacji oraz upowszechniania efektów działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej pracowników i doktorantów Uniwersytetu oraz realizacji polityki otwartego dostępu. Prezentuje strukturę Uczelni, profile wydziałów i jednostek uczelnianych, a także profile naukowe pracowników i doktorantów. Gromadzi m.in. informacje o artykułach, monografiach, rozdziałach z monografii, materiałach pokonferencyjnych i innych dokumentach oraz materiałach stworzonych przez pracowników i doktorantów.

W okresie sprawozdawczym priorytetowym zadaniem Bazy Wiedzy było **rejestrwanie naukowego dorobku publikacyjnego w celu przekazania do ewaluacji jakości działalności naukowej**. W 2025 r. dodawane do Bazy Wiedzy były nie tylko publikacje wydane w 2025 r., ale również publikacje z lat poprzednich, których autorzy dotąd nie zarejestrowali.

**Za cały okres ewaluacji 2022-2025 do Bazy Wiedzy wprowadzono łącznie 9 292 rekordów bibliograficznych** (w tym 1 752 rekordy książek i 7 540 rekordów rozdziałów i artykułów). Ponad 52% wszystkich rekordów zostało wprowadzonych przez redaktorów Bazy Wiedzy na podstawie m.in. predefiniowanych alertów z baz Scopus, Web of Science i OpenAlex, informacji przekazywanych przez Uczelniane Wydawnictwo Naukowe i redaktorów czasopism UKSW, czy Dział Gromadzenia i Selekcji Zbiorów BUKSW.

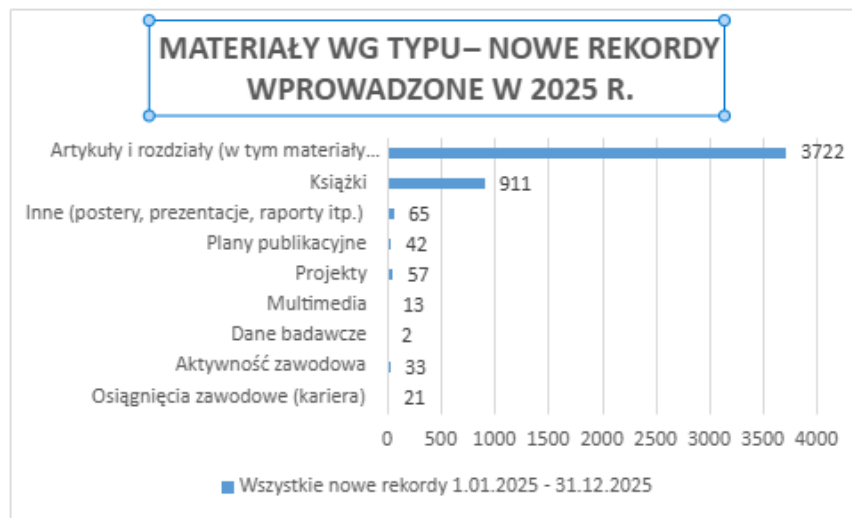
Tab. V.1. Nowe rekordy utworzone i udostępnione w Bazie Wiedzy od 01-01-2025 do 31-12-2025 r. i porównanie liczbowe z rokiem poprzednim

Typ materiału	Wszystkie nowe rekordy 1.01.2025 - 31.12.2025	W tym materiały dot. 2022-
Artykuły i rozdziały (w tym materiały pokonferencyjne)	3722 (↓131)	2730 (↑145)
Książki	911 (↓247)	590 (↓161)
Inne (postery, prezentacje, raporty itp.)	65 (↑53)	46 (↑35)
Plany publikacyjne	42 (↑35)	42 (↑35)

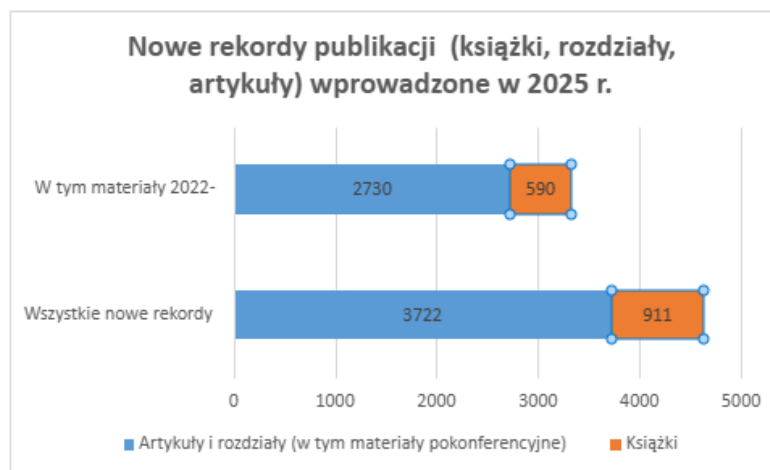
Projekty	57 (↑57)	36 (↑36)
Multimedia	13 (↑1)	13 (↑1)
Dane badawcze	2 (↑1)	2 (↑1)
Aktywność zawodowa	33 (↑33)	30 (↑30)
Osiągnięcia zawodowe (kariera)	21 (↑21)	18 (↑18)
<b>Łącznie</b>	<b>4 866 (↓177)</b>	<b>3 507 (↑140)</b>

Legenda: „↑” – wzrost, „↓” – spadek, „=” – bez zmian

Wykres V.1. Rekordy wprowadzone wg typu wprowadzone od 01-01-2025 do 31-12-2025.



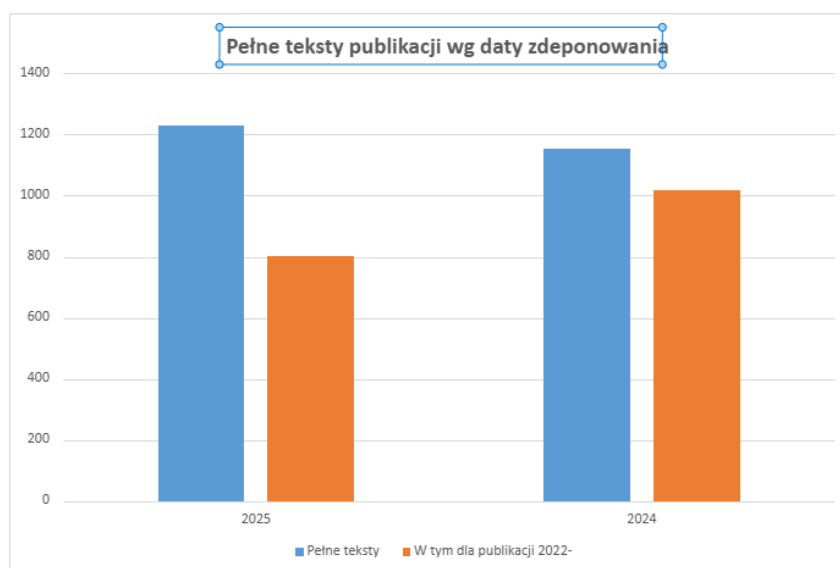
Wykres V. 2. Rekordy publikacji wprowadzone od 01-01-2025 do 31-12-2025 r.



W 2025 r. dodano 1231 pełnych tekstów publikacji (książki, rozdziały, artykuły), które upubliczniono na otwartych licencjach Creative Commons i zasadach dozwolonego użytku. W tej puli znalazły się 802 pełne teksty publikacji wydanych od 2022 r. Zdeponowanie metadanych publikacji oraz w szczególności pełnych tekstów ma realne przełożenie na upowszechnienie dotąd rozproszonego dorobku publikacyjnego pracowników Uczelni, wzrost cytowalności, indeks Hirscha, indeksację połączonym katalogu biblioteki Narodowej i w przeglądarkach internetowych.

Odnotowano nieznaczny wzrost zdeponowanych pełnych testów o 6,5% w porównaniu z rokiem 2024. Nastąpił za to spadek o 18% zdeponowanych publikacji wydanych od 2022 r., co wynika z faktu, że większość publikacji za te lata została dodana w roku 2024.

Wykres V.3. Zdeponowane pełne teksty publikacji od 01-01-2025 do 31-12-2025 r.



Rok 2025 r. to zarazem kontynuacja weryfikacji rekordów publikacji wydanych do 2021 r., m.in. tych zaimportowanych z modułu instytucjonalnego Polskiej Bibliografii Naukowej. Od 01-01-2025 do 31-12-2025 r. **łącznie zweryfikowano ponad 607 rekordów.**

Kwartał III i IV to czas wzmożonej aktywności pracowników i doktorantów w przypisywaniu publikacji do dyscyplin i **składaniu w systemie „Oświadczeń upoważniających UKSW do wykazania osiągnięć”** (tzw. Oświadczenie nr 3). W sprawozdawanym okresie złożono ich **913, w czym aktywnie wspomagali ich pracownicy Działu.**

Na podstawie złożonych Oświadczeń nr 3 publikacje były następnie eksportowane do Profilu Instytucji Polskiej Bibliografii Naukowej (PBN) i Systemu Ewaluacji Dorobku Naukowego (SEDN). Łącznie administrator merytoryczny Bazy **wyeksportował do PBN 6 678 rekordów publikacji**. Prace odbywały się również bezpośrednio w PBN, gdzie administrator manualnie usuwał wykryte w PBN duplikaty. W Bazie Wiedzy na bieżąco monitorowano stan eksportu publikacji dla danych dyscyplin.

Podczas tworzenia nowych rekordów materiałów niezbędne jest **tworzenie i modyfikowanie wbudowanych słowników baz pomocniczych**, m.in. instytucji, konferencji, autorów, czasopism i serii. Rekordy dla instytucji i konferencji (poza punktowanymi) są tworzone i modyfikowane bezpośrednio w bazie lokalnej (Baza Wiedzy UKSW). Rekordy instytucji służą do uzupełniania afiliacji współautorów, co pływa m.in. na grafy współpracy oraz uzupełniania wydawców. Konferencje są łączone z publikacjami, a konferencje organizowane przez jednostkę tworzą osobny spis konferencji, które odbyły się na UKSW<sup>1</sup>. **W 2025 r. łącznie wprowadzono 1089 rekordów słownikowych.**

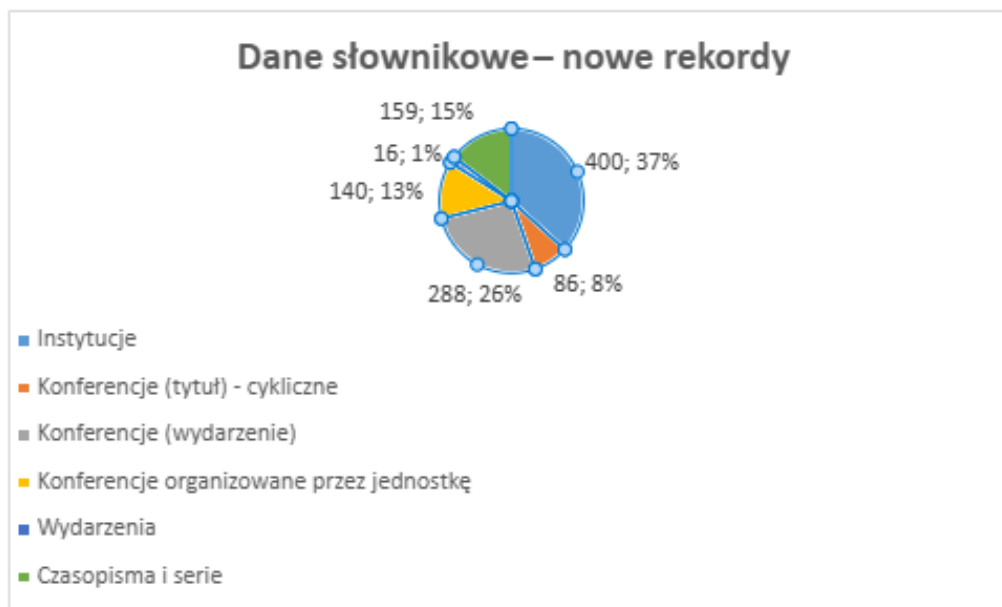
Tab. V.2. Dane słownikowe – nowe rekordy utworzone i udostępnione w Bazie Wiedzy od 01-01-2025 do 31-12-2025 r.

Typ danych słownikowych	Nowe rekordy	W tym materiały dot. 2022-
Instytucje	400 (↓796)	nie dotyczy
Konferencje (tytuł) - cykliczne	86 (↑14)	nie dotyczy
Konferencje (wydarzenie)	288 (↑58)	229
Konferencje organizowane przez jednostkę	140 (↑68)	127
Wydarzenia	16 (↑16)	16
Czasopisma i serie	159 (↓50)	nie dotyczy
<b>Łącznie</b>	<b>1089 (↓690)</b>	<b>372</b>

Legenda: „↑” – wzrost, „↓” – spadek, „=” – bez zmian

<sup>1</sup> [Organizowane konferencje – Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie](#)

Wykres IV.4. Dane słownikowe nowe rekordy



Spadek liczby rekordów instytucji i czasopism wynika z faktu zapewnienia baz w poprzednich latach.

Na początku roku 2025 r. **przeprowadzono integrację z Research Organization Registry (ROR)** – rejestrem organizacji badawczych zapewniającym trwały identyfikator. ROR ułatwia systemowi rozróżnianie nazw instytucji i łączenie organizacji badawczych z naukowcami i wynikami badań. Proces integracji odbył się półautomatycznie i polegał m.in. na wgraniu identyfikatorów zewnętrznych instytucji takich jak: ROR, GRID, FundRef, ISNI, OrgRef i Wikidata oraz dane teleadresowe. Łącznie przejrano 4196 rekordów instytucji.

W 2025 r. trwały również intensywne prace nad uzupełnianiem Bazy o informacje dotyczące nadchodzących i minionych **konferencji organizowanych przez UKSW**, w efekcie czego **prawie podwojono liczbę zarejestrowanych konferencji**. Rekordy konferencji oprócz podstawowych danych uzupełniano o informacje o komitetach naukowych i organizacyjnych, program, plakaty i dane powiązane takie jak referaty. Moduł rozbudowywano nie tylko o nowe rekordy, ale również nowe funkcjonalności m.in. **podformularz dodawania konferencji** i łączenia ich przez autora z referatami czy prezentacjami, rozbudowa konferencji o nowe pola. Częściowo były to prace zlecone firmie zewnętrznej w ramach wsparcia technicznego, częściowo w ramach prac Rady i Grupy Użytkowników systemu Omega-Psir.

Brano również udział w pracach związanych z wprowadzeniem **obligatoryjności rejestrowania konferencji** organizowanych przez UKSW i rozbudową wewnętrznego systemu wydarzenia.uksw.edu.pl oraz planowaną migracją tych danych do systemu Omega-Psir (współpraca z Prorektorem ds. nauki i współpracy międzynarodowej i CSI). W ramach prac związanych z mapowaniem danych rozpoczęto wdrażanie modułu "Wydarzenia" – **nowego typu danych w Bazie Wiedzy umożliwiającego rejestrację i promocję**

**seminariów, wykładów, szkoleń i innych wydarzeń na Uczelni.** Ponadto opracowano i udostępniono na stronie **www BUKSW dedykowany formularza zgłaszania konferencji.**

Rekordy profili pracowników i doktorantów Uczelni – za aktualizację danych odpowiada Centrum Systemów Informatycznych. Oprócz tego administrator merytoryczny i redaktorzy Bazy z Biblioteki dokonują aktualizacji profili pracowników i doktorantów na zgłoszenie m.in. autora lub jednostki macierzystej: danych osobowych, stopni/tytułów, danych dot. zatrudnienia, dyscypliny, zaliczenia do „N”, sprawowanych funkcji, dodawanie ID Scopus, ID Web of Science, ID Google Scholar, aktualizacja chmury tagów, czy liczby cytowań, dyscypliny. Ponadto pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy przeprowadzają cykliczne manualne uzupełnianie profili poszczególnych autorów o brakujące ID w systemach zewnętrznych: ORCID, Scopus i Web of Science. W raportowanym okresie odnotowano ponad 500 aktualizacji manualnych i poprzez integrator POL-on.

Bardzo istotnym zadaniem Redaktorów i Administratorów Bazy Wiedzy w tym okresie było **bieżące udzielanie informacji pracownikom i doktorantom.** Pytania głównie dotyczyły wprowadzania publikacji do Bazy, zatwierdzania dyscyplin, składania i aktualizowania Oświadczenia nr 3, zagrożenia N0, edycji profilu, zasad naliczania punktacji, zapewnienia slotów, optymalizacji udziałów jednostkowych. PRN, SEDN itd. Pracownicy Działu **obsłużyli łącznie 1793 zgłoszenia dotyczące Bazy Wiedzy UKSW oraz procesu ewaluacji** przesłane poprzez formularze systemowe „Zgłoś uwagę” i „Kontakt z Redaktorem”, skrzynkę pocztową, telefonicznie, MsTeams i osobiście.

Przeprowadzono szereg konsultacji oraz **prezentacji dla koordynatorów ewaluacji dyscyplin i dyrektorów instytutów.** Przeprowadzono szkolenie z optymalizatora udziałów jednostkowych i opracowano instrukcji generowania raportów N0. Kluczowe kwestie były przekazywane mailingiem i na kanale zespołu MsTeams “Forum Koordynatorów”.

Przygotowano zestaw 6 instrukcji dla autorów, które zostały udostępnione w zakładce „Dla autorów” w dwóch wersjach językowych – polskiej i angielskiej. Materiały mają na celu ułatwienie użytkownikom korzystania z funkcjonalności systemu oraz prawidłowe przygotowanie i przekazywanie informacji.

**Opracowano zestawy raportów dedykowanych poszczególnych dyscyplinom.** W połowie marca, maja i października opracowano po 23 kwartalne raporty stanu ewaluacji poszczególnych dyscyplin w „kryterium I” obejmujące informacje o osobach generujących zagrożenie N0, limicie udziałów, zapewnieniu slotów poszczególnych pracowników i doktorantów, stanie złożenia Oświadczenia nr 3 i stanie eksportu. **Łącznie sporządzono ponad 100 raportów.**

Opracowano szereg zmian w layoucie strony głównej Bazy Wiedzy: tekst nad wyszukiwarką i zmiana kolorystyki okna wyszukiwania, nowe bloki promujące materiały ostatnio dodane, te w open access, blok promujący nadchodzące wydarzenia. Zmiany są w trakcie wdrażania.

**W 2025 r. pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy kontynuowali współpracę międzyuczelnianą w ramach grup związanych z systemem Omega-Psir:**

- **Grupy Użytkowników Systemu Omega-Psir** – moduły sprawozdawcze i danych badawczych, której celem jest dzielenie się wiedzą i doświadczeniem z zakresu działania systemu. Przedstawiciele UKSW (4 osoby) wzięli udział w 8 zdalnych spotkaniach obu grup.
- **Rady Użytkowników Systemu Omega-Psir**, której zadaniem jest opracowanie i koordynacja prac nad rozwojem systemu, jak i bieżące monitorowanie oraz raportowanie problemów związanych ze współpracą użytkowników z twórcą systemu i firmą wsparciową. W 2025 r. przedstawicielka UKSW w Radzie, p. Agnieszka Uziębło wzięła udział w 10 zdalnych spotkaniach i dwóch stacjonarnych.
- **spotkania konsultacyjne** prowadzonych przez firmę Sages zapewniającą wsparcie systemu dające możliwość zadawania pytań i przedstawiania bieżących problemów z działaniem systemu. Przedstawiciele UKSW(4 osoby) wzięli udział w 8 zdalnych spotkaniach obu grup.

W dniach 22-23 maja 2025 r. p. A. Uziębło i M. Padło wzięły udział w corocznych **Dniach Użytkowników systemu Omega-Psir**, które w tamtym roku miały miejsce w Uniwersytecie Opolskim.

W 2025 r. kontynuowano współpracę z Wydawnictwem Naukowym UKSW, w ramach której Wydawnictwo przekazuje wersje elektroniczne wydawanych książek redaktorom Bazy Wiedzy, którzy na podstawie pełnego tekstu priorytetowo rejestrują publikacje pracowników i doktorantów w Bazie Wiedzy.

Warto również podkreślić intensywne i czasochłonne uczestnictwo kierownika Działu w **pracach Zespołu ds. Zarządzania Bazą Wiedzy UKSW działającego** pod przewodnictwem ks. dr. Jarosława Sobkowiaka. Prace te związane były m.in. z uzupełnianiem i aktualizacją danych w bazie, planami rozwoju systemu, dostosowanie systemu do potrzeb Uczelni oraz opracowaniem szeregu aktów prawnych, formularzy i oświadczeń. Łącznie członkinie Biblioteki Dyr. Jolanta Białkowska i p. Agnieszka Uziębło wzięły udział w **ponad 30-tu spotkaniach Zespołu**.

W IV kwartale 2025 r. prowadzone były prace związane z przygotowaniem dokumentacji związanej przedłużeniem **umowy na aktualizację subskrypcji oprogramowania, usług wsparciowych i rozwojowych** oraz zamówienie **integracji systemu Omega-Psir z USOS**. Zawarto umowy z firmą z Sages sp. z o.o. w listopadzie i grudniu 2025 r.

Baza Wiedzy, a w szczególności funkcjonalności związane z ewaluacją, na bieżąco była monitorowana, a wszelkie błędy oraz zamówienia rozwoju były zgłaszane przez administratora merytorycznej Bazy do firmy Sages poprzez Portal Zgłoszeń Jira (firmy Atlassian). W okresie sprawozdawczym wysłano **45 zgłoszeń i zapytań**.

Statystyki strony Bazy Wiedzy UKSW w okresie 1.01.2025 – 26.02.2025 [brak danych z Google Analytics za kolejne miesiące]

(źródło: Google Analytics 4: "Zaangażowanie" --> "Strony i ekrany")

Wyświetlenia – 94 474 [566 844\*]

Aktywni użytkownicy – 21 090 [126 540\*]

\*Symulacja za cały rok 2025 na podstawie szacunkowych danych z GA4.

**Teksty pobrane z Bazy Wiedzy w 2024 r. w okresie 1.01.2025 – 26.02.2025 [brak danych z Google Analytics za kolejne miesiące] – 1 100 [6 600\*]**

(źródło: Google Analytics 4: Raporty --> Zaangażowanie --> Zdarzenia: Nazwa wydarzenia --> file\_download)

\*Symulacja za cały rok 2025 na podstawie szacunkowych danych z GA4.

Pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy aktywnie współtworzą Centralną Bazę Słowników (UAT). Baza została udostępniona użytkownikom Omegi-Psir na serwerach Politechniki Warszawskiej w celu ujednoczenia i zoptymalizowania prac związanych z aktualizacją i zarządzaniem bazą czasopism i serii. Po wprowadzeniu i zweryfikowaniu rekordy są importowane do baz lokalnych poszczególnych jednostek.

Pracownicy Działu w 2025 r. wprowadzili 155 nowych rekordów czasopism oraz serii.

## V. 2. Analizy bibliometryczne

Biblioteka wspierała jednostki Uczelni i nauczycieli akademickich i doktorantów w zakresie sporządzania raportów na potrzeby zewnętrzne i wewnętrzne.

W ramach usługi „**Pomoc Bibliometryczna**” (wyliczanie indeksu Hirscha, liczby cytowań, punktacji ministerialnej, Impact Factor)<sup>4</sup> sporządzono **15 raportów bibliometrycznych** do: dokumentacji dla Rady Doskonałości Naukowej w postępowaniu o uzyskanie stopnia naukowego doktora habilitowanego oraz tytułu profesora, wniosku o nadanie tytułu profesora uczelni, wniosku do Nagrody Rektora UKSW, wniosków NCN, NCBiR, NAWA. Przygotowano też nowy wzór Raportu bibliometrycznego do nagrody Rektora.

Uśredniony czas sporządzenia jednego raportu to ok. 8 godzin (w zależności od zakresu pomocy, wielkości dorobku pracownika oraz „identyfikatora” pracownika).

### V. 3. Otwarta nauka i otwarte publikowanie

Biblioteka UKSW wspiera rozwój otwartej nauki poprzez informowanie pracowników i doktorantów o możliwościach publikowania wyników badań w modelu Open Access oraz udostępnianie materiałów dotyczących zasad otwartego dostępu.

W 2025 roku społeczność akademicka UKSW mogła korzystać z krajowych programów publikowania otwartego realizowanych m.in. we współpracy z wydawnictwami Elsevier i Springer Nature. Programy te umożliwiały publikowanie artykułów w wybranych czasopismach naukowych w modelu Open Access bez ponoszenia przez autorów pełnych kosztów opłat publikacyjnych (APC), w ramach finansowania zapewnianego przez krajowe licencje akademickie i umowy negocjowane przez instytucje krajowe.

Biblioteka UKSW prowadzi również działania informacyjne związane z otwartą nauką, udzielając konsultacji dotyczących warunków uczestnictwa w programach publikowania otwartego, zasad licencjonowania publikacji oraz możliwości zwiększania dostępności i widoczności wyników badań naukowych. Działania te wspierają realizację polityki otwartej nauki oraz upowszechnianie dorobku naukowego pracowników i doktorantów UKSW.

Tab. IV.3. Wykorzystanie programu publikowania otwartego Springer od momentu uruchomienia krajowych programów Open Access

<b>PROGRAM PUBLIKOWANIA OTWARTEGO SPRINGER W LATACH 2019 – 2025</b>	<b>LICZBA ARTYKUŁÓW</b>
2019	7
2020	13
2021	12
2022	4
2023	10
2024	7

2025	10
------	----

Tab. IV.4. Wykorzystanie programu publikowania otwartego Elsevier od momentu uruchomienia krajowych programów Open Access

<b>PROGRAM PUBLIKOWANIA OTWARTEGO ELSEVIER W LATACH 2019 – 2025</b>	<b>LICZBA ARTYKUŁÓW</b>
2019	1
2020	1
2021	5
2022	5
2023	1
2024	2
2025	3

#### **V. 4. Wsparcie procesów dydaktycznych i akredytacyjnych**

Na potrzeby procesów oceny jakości kształcenia prowadzonych przez Polską Komisję Akredytacyjną w 2025 roku opracowano **cztery raporty dotyczące zaplecza biblioteczno-informacyjnego UKSW dla kierunków: dziennikarstwo i komunikacja społeczna, ochrona środowiska, filozofia oraz lekarski**. Dokumenty przygotowywano na zlecenie jednostek prowadzących poszczególne kierunki studiów.

Prace realizowali pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy oraz Działu Udostępniania i Przechowywania Zbiorów, przy współpracy bibliotekarzy systemowych odpowiedzialnych za system Alma. Opracowanie każdego raportu wymagało przeprowadzenia szczegółowej kwerendy zbiorów bibliotecznych oraz analizy zasobów i usług wspierających proces dydaktyczny i działalność naukową uczelni.

Raporty obejmowały m.in. informacje dotyczące lokalizacji i infrastruktury Biblioteki UKSW, charakterystyki zbiorów drukowanych i elektronicznych, dostępnych narzędzi wyszukiwawczych, zasad korzystania ze zbiorów, oferty usług bibliotecznych, działalności informacyjno-edukacyjnej oraz sposobów monitorowania potrzeb użytkowników. Przygotowanie jednego raportu zajmowało średnio około 14 dni, przy

czym czas realizacji zależał od specyfiki kierunku, terminu wykonania oraz bieżącego obciążenia pracowników zaangażowanych w proces.

Opracowane materiały stanowiły istotny element dokumentacji wykorzystywanej w postępowaniach akredytacyjnych, potwierdzając poziom dostępu do zasobów naukowych oraz zakres wsparcia biblioteczno-informacyjnego oferowanego społeczności akademickiej UKSW.

## VI. REALIZOWANE PROJEKTY

### VI.1. „Dezynfekcja, digitalizacja i upowszechnienie części kolekcji z Biblioteki UKSW – kontynuacja”, nr BIBL/SP/0030/2024/02.

Kontynuowano zadania związane z dwuletnim projektem programem „Społeczna odpowiedzialność nauki” (SON) Ministerstwa Edukacji i Nauki w ramach modułu „Wsparcie dla bibliotek naukowych”<sup>2</sup>. Nazwa projektu – „**Dezynfekcja, digitalizacja i upowszechnienie części kolekcji z Biblioteki UKSW – kontynuacja**”, nr BIBL/SP/0030/2024/02.

Koszt całkowity – 224 894,31 zł

Kwota dofinansowania – 202 404,88 zł

Środki własne – 22 489,43 zł

Czas trwania projektu: XII 2024 – XI 2026.

Koordynator projektu: dr M. Matraś.

#### VI.1.1. Digitalizacja

W 2025 r. kontynuowano proces digitalizacji starych druków, który odbył się w Pracowni Digitalizacyjnej Biblioteki. Użyto sprzętu digitalizacyjnego: dwóch skanerów i2S CopiBook Cobalt A2 oraz skanera SupraScan QUARTZ 2A0 HD, oprogramowanie Limb Processing i ABBY FineReader. Podczas skanowania zastosowano przystawki dedykowanej ciasno zszytym woluminom chroniące materiały przez uszkodzeniem. **Łącznie poddano digitalizacji 7 woluminów (4897 stron skanów):**

- Álvarez de Paz, D. et al. (1613) O zywocie zakonnym iako ma być swietobliwie prowadzon [...] książka / przez x. Jakvba Alvareza S.J. złożona ; a na polskie przez x. Symona Wysockiego [...] przełożona [...]. W Krakowie: w Drukarniej Mikołaja Loba;
- Sieklucki, M. J. (1728) Cwiczenia duchowne na dziesięć dni kolekcji dla zakonnych [...] panien zażywania / napisane y zebrane przez w.x. Michała Siekluckiego [...], po jego śmierci do druku podane roku [...] 1728 [...]. W Sandomierzu: Collegii Societatis Jesu;
- Miaskowski, A. (1719) Niemylna do zbawienia droga w ćwiczeniach duchownych od s. Ignacego Loieli [...] pokazana, medytacyami te [...] ćwiczenia objaśniami [...] ułacniona / przez [...] Adryana Miaskowskiego [...]. W Sandomierzu: w drukarni Kollegium Societatis Jesu;

- Pocij, H. (1788) Kazania i Homilie Od Niedzieli Przedzapustney do Niedzieli i Poniedziałku Zestania Ducha S. / Męża Nieśmiertelney Pamięci Hypacyusza Pocieia Z Kasztelana Brzeskiego Litt: Mnicha Z. S. Bazylego W. Biskupa Włodzimierskiego Brzesk: Oraz Metropolity całej Rusi w roku 1714 z Listem i odpowiedzią do Melecycusza, przez J. W. Leona Kiszkę Biskupa Włodzimierskiego w Supraślu do Druku Podane ; Na dalsze zaś Niedziele przez pewnych tegoż Zakonu S. Bazylego W. Prowincyi Koronney Teologow i Kaznodzieiow przydane, i tak na wszystkie Niedziele całego Roku, w niniejszym 1788 nowo Wydrukowane. W Poczaiowie: w Drukarni J. K. Mci i Rzplitey u XX. Bazylianow;
- Hutter, L. et al. (1702) Compendium locorum theologiarum [...] / collectum opera et studio Leonhardi Hutteri [...] scholiis [...] a Salomone Glassio [...] recusum. Erfurti: sumptibus Christiani Weinmanni;
- Anon (1701) Instructio practica de confessionibus rite ac fructuose excipiendis, doctrinas tam generales, quam speciales ad varios hominum status accomodatas complectens : ad junioum sacerdotum [...] utilitatem ac instructionem ex varis auctoribus collecta [...]. Editio novissima [...]. Leopoli: Typographia Franciscana;
- Nádasi, J. (1697) Rokv niebieskiego część pierwsza to iest styczeń luty marzec. W Kaliszu: w drukarni I.K.M. Kollegium Societatis Jesu.

Woluminy zdeponowano w **Połonie dla Bibliotek** w domenie publicznej, w osobnej kolekcji, udostępnioną publicznie pod linkiem:

<https://polona.pl/public-collections/collection/9010ef28-eda7-42ca-9152-7fd2487755bf>.

Zadanie zostało wykonane przez specjalistów ds. digitalizacji z Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy: dr. M. Matrasia, M. Michalskiego, A. Uziębło.

### VI.1.2. Opracowanie rekordów bibliograficznych

W 2025 r. kontynuowano rekordów bibliograficznych dla publikacji z Księgozbioru Krakowsko-Warszawskiego. Rekordy sporządzone zostały opracowane w systemie ALMA i udostępnione w połączonym katalogu Biblioteki Narodowej ramach Ogólnopolskiej Sieci Bibliotecznej. Rekordy bibliograficzne zostały uzupełnione o odpowiednie deskryptory osobowe, korporatywne, serii oraz imprez. Zadanie zostało wykonane przez doświadczonych katalogerów z Działu Opracowania Zbiorów kierownictwem p. Moniki Kanieckiej. W sprawozdawanym okresie opracowano i wprowadzono 447 opisów bibliograficznych.

### VI.1.3. Dezynfekcja 7789 woluminów (260 metrów bieżących)

W ramach zadania przeprowadzono dezynfekcję Księgozbioru Krakowsko-Warszawskiego pochodzącą z bibliotek seminariów Wydziału Teologicznego Uniwersytetu Jagiellońskiego: Filozofii Chrześcijańskiej, Starego Testamentu, Nowego Testamentu, Prawa, Teologii Fundamentalnej, Homiletyki, Historii Dogmatyki i Patrologii, Dogmatyki, Sztuki Kościelnej. Zabezpieczenie zbiorów przeprowadziła firma zewnętrzna przy użyciu metody fumigacji gazem S-9 w komorze próżniowej.

Materiały znajdujące się w Magazynie Głównym były na bieżąco spisywane i pakowane do pudeł kartonowych, a następnie transportowane samochodami UKSW do siedziby wykonawcy usługi. Po dezynfekcji pudła były rozpakowywane i inwentaryzowane w miejscu docelowego przechowywania, czyli w Pracowni Starych Druków i Zbiorów XIX-wiecznych. Łącznie spakowano i rozpakowano ponad 300 pudeł.

**Okres realizacji: 19.05–18.09.2025.**

**Liczba zdezynfekowanych woluminów: 7 789 (260 mb)**

W spisywaniu, pakowaniu/rozpakowaniu i transporcie woluminów brali udział pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy oraz część pracowników Działu Udostępniania i Przechowywania Zbiorów.

### VI.1.4. Zakup pudeł i kopert bezkwasowych

W ramach zadania zostało zakupionych 100 pudeł z tektury bezkwasowej (93 pudła szczękowe i 7 pudeł otwieranych wzdłuż dłuższego boku) oraz 200 kopert z papieru bezkwasowego zgodnych z normą zgodnych z normą ISO 9706. Materiały posłużyły do zabezpieczenia starych druków oraz nadbitek i odbitek znajdujących się w Pracowni Starych Druków. Zakupione pudła i koperty zostały wykonane zgodnie z rozporządzeniem MKiDN z 20.10.2015 i z normą ISO 9706.

Koordynator zadania: dr M. Matraś.

## VI.2. Nowe wnioski grantowe i projektowe

W IV kwartale pracownicy Działu napisali i złożyli kolejny wniosek do programu „Społeczna odpowiedzialność nauki III. Wsparcie dla bibliotek naukowych” pn. **„Digitalizacja, opracowanie, upowszechnienie i zabezpieczenie wybranych prac doktorskich Akademii Teologii Katolickiej”** na łączną kwotę 223 055,00 PLN. Wniosek uzyskał dofinansowanie.

Pracownicy BUKSW w ramach Komisji ds. projektów w listopadzie i grudniu byli również aktywnie zaangażowani w współtworzenie wraz z Centrum Myśli Bł. Stefana Wyszyńskiego wniosku do programu

„Kultura cyfrowa” pn. „**Muzeum Cyfrowe UKSW**”. Wniosek niestety nie uzyskał dofinansowania przez MKiDN.

### **VI.3. Udział Biblioteki UKSW w realizacji projektu „UKSW uczelnia jeszcze bardziej dostępna”**

W 2025 roku Biblioteka UKSW aktywnie uczestniczyła w realizacji ogólnouczelnianego projektu „UKSW uczelnia jeszcze bardziej dostępna”, finansowanego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego (FERS 2021–2027). Działania biblioteki koncentrowały się na dalszym zwiększaniu dostępności usług oraz zasobów dla osób ze szczególnymi potrzebami.

W ramach projektu doposażono punkty biblioteczne na obu kampusach UKSW w specjalistyczny sprzęt wspierający dostęp do informacji i materiałów bibliotecznych. Zakupiono dwie drukarki brajlowskie wraz z materiałami eksploatacyjnymi, które zostały zainstalowane w lokalizacjach obsługujących użytkowników na kampusach Dewajtis i Wóycickiego. Ponadto biblioteka została wyposażona w dwie przenośne pętle indukcyjne, umożliwiające poprawę komunikacji z osobami korzystającymi z aparatów słuchowych i implantów ślimakowych. Dzięki mobilnemu charakterowi urządzeń mogą one być wykorzystywane w różnych punktach obsługi użytkowników, zarówno w wypożyczalniach, jak i czytelniach.

Realizacja projektu przyczyniła się do dalszego podnoszenia poziomu dostępności infrastruktury bibliotecznej oraz jakości obsługi użytkowników ze szczególnymi potrzebami, wspierając tym samym działania uczelni na rzecz tworzenia bardziej dostępnego i przyjaznego środowiska akademickiego.

Działania realizowane w ramach projektu będą kontynuowane również w 2026 roku. Planowane jest dalsze rozwijanie oferty usług oraz infrastruktury wspierającej osoby ze szczególnymi potrzebami, tak aby zapewnić jeszcze szerszy i bardziej komfortowy dostęp do zasobów oraz usług Biblioteki UKSW.

## VII. SZKOLENIA I EDUKACJA UŻYTKOWNIKÓW

### VII.1. Szkolenie Biblioteczno-Informacyjne

W 2025 roku Biblioteka UKSW kontynuowała realizację Szkolenia Biblioteczno-Informacyjnego w formie e-learningowej za pośrednictwem platformy Moodle. Szkolenie jest obowiązkowym elementem procesu wdrażania nowych studentów w środowisko informacyjno-biblioteczne uczelni i ma na celu przygotowanie uczestników do samodzielnego korzystania z zasobów, usług oraz narzędzi oferowanych przez Bibliotekę UKSW.

W okresie sprawozdawczym szkolenie ukończyło **2 838 studentów**. Równolegle pracownicy Biblioteki udzielili **272 informacji** drogą mailową, telefoniczną oraz podczas bezpośrednich konsultacji, odpowiadając na pytania dotyczące zasad realizacji szkolenia, logowania do platformy Moodle oraz warunków jego zaliczenia.

Program szkolenia obejmował pięć modułów tematycznych. Pierwszy z nich poświęcony był podstawowym informacjom o Bibliotece UKSW, jej historii, strukturze systemu biblioteczno-informacyjnego, lokalizacjach na obu kampusach oraz usługach wspierających studentów. Drugi moduł prezentował zasady wypożyczania i udostępniania zbiorów, w tym funkcjonowanie Systemu Wypożyczeń Warszawskich (BiblioWawa) oraz Wypożyczalni Międzybibliotecznej. W trzeciej części uczestnicy poznawali możliwości katalogu Primo, funkcjonalności konta bibliotecznego oraz procedury zamawiania, rezerwowania i prolongowania materiałów bibliotecznych. Czwarty moduł poświęcony był elektronicznym zasobom naukowym, w tym bazom danych, platformie IBUK Libra, Cyfrowej Wypożyczalni Publikacji Naukowych Academica oraz zasadom zdalnego dostępu do e-zasobów. Ostatnia część szkolenia obejmowała zagadnienia związane z wyszukiwaniem i oceną informacji naukowej, korzystaniem z narzędzi wyszukiwawczych oraz podstawami zarządzania bibliografią.

Warunkiem ukończenia szkolenia było zaliczenie testu końcowego z wynikiem co najmniej 67% poprawnych odpowiedzi. Taka forma realizacji szkolenia umożliwia studentom zdobycie niezbędnej wiedzy w dogodnym czasie i tempie, jednocześnie zapewniając jednolity standard przygotowania do korzystania z zasobów i usług Biblioteki UKSW.

Za przygotowanie, aktualizację oraz koordynację szkolenia odpowiedzialni pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy.

## VII.2. Szkolenia specjalistyczne realizowane na zamówienie kierunków studiów

Oprócz obowiązkowego Szkolenia Biblioteczno-Informacyjnego realizowanego na platformie Moodle, w 2025 roku bibliotekarze Biblioteki UKSW prowadzili również szkolenia stacjonarne organizowane na indywidualne zamówienie wykładowców i kierunków studiów. Zajęcia były dostosowane do potrzeb konkretnych grup studentów i obejmowały zagadnienia związane z korzystaniem z zasobów oraz usług bibliotecznych, wyszukiwaniem literatury naukowej, wykorzystaniem katalogu Primo, elektronicznych baz danych oraz zasadami efektywnego pozyskiwania informacji naukowej.

W okresie sprawozdawczym przeprowadzono **pięć szkoleń** dla studentów kierunków kulturoznawstwo, prawo oraz archiwistyka. Łącznie uczestniczyło w nich **105 studentów**. Największym zainteresowaniem cieszyły się szkolenia dla studentów pierwszego roku kulturoznawstwa, które zostały przeprowadzone w trzech grupach. Zrealizowano również szkolenie dla studentów IV roku prawa oraz dla studentów I roku archiwistyki.

Indywidualnie organizowane zajęcia stanowią istotne uzupełnienie oferty edukacyjnej Biblioteki UKSW, pozwalając na dostosowanie zakresu i poziomu szkolenia do specyfiki danego kierunku studiów oraz aktualnych potrzeb dydaktycznych. Dzięki bezpośredniemu kontaktowi z bibliotekarzami uczestnicy mogą zdobyć praktyczne umiejętności niezbędne do samodzielnego wyszukiwania, oceny i wykorzystywania źródeł naukowych w procesie kształcenia i prowadzenia badań.

We wrześniu 2025 roku zorganizowano szkolenie dla bibliotekarzy Działu Gromadzenia i Selekcji Zbiorów, Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy oraz Działu Udostępniania i Przechowywania Zbiorów poświęcone nowym narzędziom wyszukiwawczym opartym na sztucznej inteligencji wdrażanym aktualnie przez firmę EBSCO do obsługi zasobów elektronicznych. Uczestnicy szkolenia zapoznali się również ze strukturą i funkcjonalnościami nowego interfejsu konta EBSCOhost, na którym posadowione są wszystkie bazy EBSCO subskrybowane przez Bibliotekę UKSW. Szkolenie przeprowadziła p. Ewa Komorowska - specjalistka obsługi klienta firmy EBSCO Polska.

W listopadzie i grudniu 2025 roku kierownik Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy prowadziła prezentacje dla nowo zatrudnionych pracowników UKSW w ramach cyklu szkoleń organizowanych przez Dział Personalny w związku z realizacją programu HR Excellence in Research. Spotkania poświęcone były zasadom zarządzania profilem autora w Bazie Wiedzy UKSW oraz możliwościom korzystania z programów publikowania otwartego realizowanych we współpracy z wydawnictwami Springer Nature i Elsevier.

Szkolenia miały na celu wsparcie pracowników w zakresie prezentowania dorobku naukowego, prawidłowego rejestrowania publikacji oraz korzystania z dostępnych programów Open Access, wspierających upowszechnianie wyników badań prowadzonych na UKSW.

### **VII.3. Działania informacyjne i edukacyjne dla studentów rozpoczynających studia**

W 2025 roku Biblioteka UKSW realizowała działania informacyjne i edukacyjne skierowane do studentów rozpoczynających naukę na uczelni. W ramach przygotowań do nowego roku akademickiego opracowano **prezentację wykorzystywaną podczas wydarzenia adaptacyjnego CAMP 0**, której celem było przybliżenie nowym studentom zasad funkcjonowania biblioteki, dostępnych usług, zasobów oraz możliwości wsparcia oferowanego przez bibliotekarzy.

Dodatkowo, we współpracy z Samorządem Studentów UKSW, przygotowano serię krótkich materiałów filmowych publikowanych w mediach społecznościowych. Rolki prezentowały najważniejsze usługi biblioteczne oraz praktyczne informacje ułatwiające rozpoczęcie korzystania z Biblioteki UKSW. Łącznie opracowano **18 rolek**.

Działania tego typu stanowią ważny element komunikacji ze społecznością akademicką, pozwalając dotrzeć do studentów za pośrednictwem nowoczesnych kanałów informacyjnych oraz zwiększając świadomość dotyczącą zasobów i usług oferowanych przez Bibliotekę UKSW już na początku studiów.

## VIII. DZIAŁALNOŚĆ PRACOWNI DIGITALIZACYJNEJ

W 2025 r. Pracownia Digitalizacyjna Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego kontynuowała realizację zadań związanych z ochroną, digitalizacją oraz udostępnianiem zbiorów bibliotecznych w formie cyfrowej. Działania obejmowały zarówno projekty finansowane ze środków zewnętrznych, realizację usług na rzecz użytkowników, jak również digitalizację materiałów pochodzących z zasobu własnego Biblioteki.

### VIII. 1. Projekty

W ramach projektu „**Dezynfekcja, digitalizacja i upowszechnienie części kolekcji z Biblioteki UKSW – kontynuacja**” (SON) wykonano 4 897 stron skanów obejmujących 7 woluminów starych druków. Projekt stanowił kontynuację działań mających na celu zabezpieczenie i upowszechnienie cennych materiałów bibliotecznych poprzez ich przeniesienie do postaci cyfrowej.

### VIII. 2. Usługa digitalizacyjna

W ramach odpłatnej „Usługi Digitalizacyjnej” zrealizowano 11 zamówień obejmujących wykonanie 103 skanów (około 200 stron). Łączna wartość zrealizowanych usług wyniosła 106,83 zł, z uwzględnieniem obowiązujących zniżek dla pracowników, doktorantów i studentów UKSW.

### VIII.3. Digitalizacja zbiorów BUKSW

Ponadto w ramach prac własnych zdigitalizowano kolejne materiały z zasobu Biblioteki, w tym czasopismo „**Przegląd Teologiczny**” – wykonano 1 183 skany obejmujące 2 366 stron z 5 woluminów. Łącznie w 2025 r. w Pracowni Digitalizacyjnej wykonano **7 469 stron skanów**.

### VIII.4. Zakup licencji

W celu zapewnienia sprawnej realizacji procesów digitalizacyjnych oraz przygotowywania materiałów zgodnych ze standardami dostępności cyfrowej, pod koniec 2025 r., przy współpracy z Centrum Systemów Informatycznych (CSI), przedłużono dwie roczne licencje na oprogramowanie **Adobe Creative Cloud Named** oraz zakupiono program **PDF-XChange Editor Plus 10** (pakiet dla 3 stanowisk z 3-letnią aktualizacją). Oprogramowanie to jest wykorzystywane do przygotowywania i edycji plików PDF zgodnych z wymaganiami WCAG 2.0/2.1, obowiązującymi w Bazie Wiedzy – Repozytorium UKSW, a także wspiera bieżące prace związane z digitalizacją zbiorów.

### VIII.5. Optymalizacja funkcjonowania Pracowni Digitalizacyjnej – wyzwania i potrzeby

W okresie sprawozdawczym Pracownia Digitalizacyjna coraz częściej doświadczała problemów technicznych związanych z eksploatacją urządzeń skanujących. W przypadku obu skanerów **CopiBook Cobalt HD A2 i2S** występowały problemy z utratą połączenia sieciowego oraz zawieszaniem się systemu, wymagające częstych restartów urządzeń. Natomiast w oprogramowaniu **YooScan** obsługującym skaner **Suprascan Quartz A0 i2S** pojawiały się okresowe problemy uniemożliwiające zapis wykonanych skanów. Wszystkie awarie były na bieżąco zgłaszane do Centrum Systemów Informatycznych.

Ze względu na stopień eksploatacji obecnie użytkowanego sprzętu najbardziej racjonalnym rozwiązaniem jest zakup nowego skanera formatu A2 oraz wymiana oprogramowania do obsługi skanera A0. Inwestycje te pozwolą ograniczyć przestoje techniczne, zwiększyć efektywność pracy oraz zapewnić ciągłość realizacji zadań digitalizacyjnych.

Istotnym elementem dalszej optymalizacji funkcjonowania Pracowni Digitalizacyjnej jest również zwiększenie liczby osób zaangażowanych w proces digitalizacji. Potrzeba ta została zgłoszona podczas posiedzenia Komisji ds. Digitalizacji. W odpowiedzi wytypowano dwie osoby z innych działów Biblioteki, które po odpowiednim przeszkoleniu będą mogły wspierać realizację prac digitalizacyjnych.

### VIII.6. Biblioteka Cyfrowa Polona

W 2025 r. kontynuowano współpracę z Biblioteką Cyfrową **Polona**, w ramach której zdeponowano 35 woluminów materiałów zdigitalizowanych w Pracowni Digitalizacyjnej. Udostępnianie zasobów w Polonie przyczynia się do zwiększenia widoczności i dostępności cyfrowej zbiorów Biblioteki UKSW dla szerokiego grona odbiorców.

## IX. PRACOWNIA STARYCH DRUKÓW I ZBIORÓW XIX-WIECZNYCH W 2025 ROKU

W 2025 r. kontynuowano prace reorganizacyjne w Pracowni Starych Druków i Zbiorów XIX-wiecznych, których głównym celem było zwiększenie funkcjonalności przestrzeni oraz zapewnienie odpowiednich warunków do przechowywania powiększającego się zasobu. Ze względu na ograniczoną powierzchnię magazynową jednym z największych wyzwań było zorganizowanie miejsca oraz rozpakowanie i rozmieszczenie zdezynfekowanych woluminów.

W ramach reorganizacji Pracownia została doposażona w 10 dodatkowych regałów metalowych przeniesionych z innych pomieszczeń Biblioteki. Jednocześnie usunięto większość dotychczasowych regałów magazynowych, pozostawiając jedynie dwie części przeznaczone do przechowywania woluminów wielkoformatowych. Dzięki tym działaniom zoptymalizowano przestrzeń magazynową i przygotowano miejsce na przyjęcie ostatniej partii zdezynfekowanego Księgozbioru Krakowsko-Warszawskiego.

W 2025 r. do zasobu Pracowni włączono łącznie **11 397 woluminów (ok. 350 mb)** zdezynfekowanych materiałów, pochodzących m.in. z realizacji projektu ministerialnego **Spółeczna Odpowiedzialność Nauki (SON)**. W ramach projektu **Spółeczna Odpowiedzialność Nauki II, nr BIBL/SP/0030/2024/02** zakupiono materiały zabezpieczające w postaci pudeł i kopert bezkwasowych, dzięki którym ochroną objęto **100 woluminów starych druków oraz 200 odbitek i nadbitek** znajdujących się w najgorszym stanie zachowania.

Kontynuowano również inwentaryzację zasobów XIX- i XX-wiecznych pochodzących z Księgozbioru Krakowsko-Warszawskiego. Prace obejmowały bezpośrednią weryfikację zgodności księgozbioru z zapisami inwentarzowymi, ocenę stanu zachowania obiektów, identyfikację i dokumentowanie znaków własnościowych, dedykacji oraz ekslibrisów, a także uzupełnianie brakujących danych w opisach bibliograficznych.

Rozpoczęto także prace nad opracowaniem procedur postępowania w przypadku zagrożeń dla zbiorów, obejmujących działania związane z ratowaniem i zabezpieczaniem materiałów bibliotecznych na wypadek katastrof oraz klęsk żywiołowych.

W okresie sprawozdawczym zasoby Pracowni były prezentowane podczas wydarzeń dydaktycznych i popularyzujących zbiory Biblioteki. W dniu 24 października 2025 r. wybrane materiały zaprezentowano podczas **VI Tygodnia Jakości Kształcenia** w Czytelni Teologiczno-Kanonicznej. Natomiast 5 grudnia 2025 r. do Czytelni Humanistycznej wypożyczono 12 woluminów, które zostały wykorzystane podczas dwóch wykładów dla studentów literaturoznawstwa.

## X. DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWA I KULTURALNA

### X.1. Wystawy i wernisaże

W 2025 r. Biblioteka Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego kontynuowała działalność wystawienniczą, której celem było popularyzowanie historii Uczelni, prezentacja jej dziedzictwa naukowego i kulturowego oraz upowszechnianie zbiorów i materiałów dokumentujących ważne wydarzenia związane ze społecznością akademicką. Przygotowane ekspozycje stanowiły połączenie działań dokumentacyjnych, edukacyjnych i popularyzatorskich, ukazując zarówno sylwetki osób szczególnie zasłużonych dla UKSW, jak i dorobek artystyczny oraz organizacyjny jednostek uczelni.

#### X.1.1. Wystawa „Ksiądz Profesor Ryszard Rumianek – świadectwo życia i działalności”

Pierwszym przedsięwzięciem wystawienniczym realizowanym w 2025 r. była ekspozycja poświęcona Księdzu Profesorowi Ryszardowi Rumiankowi – rektorowi UKSW w latach 2005–2010, tragicznie zmarłemu w katastrofie smoleńskiej. Wystawa, której koordynatorem była dr Katarzyna Gołos-Dąbrowska, została uroczystie otwarta 10 kwietnia 2025 r., w piętnastą rocznicę śmierci Księdza Rektora. W wydarzeniu inauguracyjnym uczestniczyli m.in. Ksiądz Profesor Ryszard Czekalski – rektor UKSW, Ksiądz Profesor Marek Stokłosa – prorektor ds. kadr i projektów oraz Profesor Anna Fidelus – prorektor ds. studenckich i kształcenia. Ekspozycja prezentowała biografię Księdza Profesora, jego drogę naukową i kapłańską, działalność akademicką oraz dorobek organizacyjny związany z rozwojem uczelni. Wśród prezentowanych materiałów znalazły się fotografie dokumentujące kolejne etapy życia i działalności Rektora, publikacje naukowe z zakresu bibliistyki, książki poświęcone Jerozolimie, a także dokumenty i materiały związane z jego aktywnością społeczną. Istotnym elementem wystawy były wspomnienia współpracowników i członków społeczności akademickiej: Księdza Profesora Romana Bartnickiego, Księdza Profesora Henryka Skorowskiego, Profesor Doroty Muszytowskiej oraz Księdza Profesora Jana Przybyłowskiego. Zwiedzający mogli zapoznać się również z materiałami dokumentującymi ważne wydarzenia w historii UKSW, w tym uroczystości inauguracyjne działalność nowych budynków i jednostek uczelni oraz wydarzenia związane z nadaniem doktoratów honoris causa osobom szczególnie zasłużonym dla nauki i kultury. Dzięki współpracy z Telewizją Akademicką Panda TV ekspozycję wzbogacono o film dokumentalny z 2010 r. poświęcony wspomnieniom o Księdzu Profesorze Rumianku, przygotowany w reżyserii Księdza Profesora Jana Przybyłowskiego. Wystawę uzupełniały również materiały archiwalne, publikacje wspomnieniowe, listy kondolencyjne oraz fotografie dokumentujące pamięć środowiska akademickiego o zmarłym Rektorze.

Szczególnym elementem ekspozycji była prezentacja osobistych przedmiotów Księdza Profesora, udostępnionych dzięki uprzejmości Pani Justyny Stępień. Realizacja wystawy była możliwa dzięki

współpracy z Muzeum UKSW, Archiwum UKSW oraz osobami, które udostępniły materiały z prywatnych archiwów, w tym Księdzu Profesorowi Romanowi Bartnickiemu i Księdzu Profesorowi Henrykowi Skorowskiemu.

Wystawa była prezentowana w obu kampusach do końca listopada 2025 r.

### **X.1. 2. Wystawa „Dzieje Chóru ATK/UKSW”**

Drugą dużą ekspozycją przygotowaną przez Bibliotekę UKSW w 2025 r. była wystawa „Dzieje Chóru ATK/UKSW”, otwarta 28 maja 2025 r. podczas Święta Uczelni. Ekspozycja poświęcona została historii Chóru Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego, którego tradycje sięgają czasów Akademii Teologii Katolickiej i roku akademickiego 1968/1969. Koordynatorem wystawy był dr Piotr Misztela. Dzięki współpracy z Profesorem Michałem Sławeckim – kierownikiem i dyrygentem zespołu – zgromadzono bogaty materiał dokumentujący działalność chóru na przestrzeni kilkudziesięciu lat. Na wystawie zaprezentowano m.in. fotografie z występów chóru, w tym koncertów przed papieżem Janem Pawłem II, kroniki dokumentujące zagraniczne tournée, plakaty koncertowe, dyplomy konkursowe, zapisy nutowe wykonywanych utworów oraz wydawnictwa fonograficzne – od archiwalnych nagrań na kasetach po współczesne płyty CD. Uzupełnieniem ekspozycji były elementy związane z działalnością artystyczną zespołu, w tym strój chórzystki prezentowany na manekinie oraz liczne trofea zdobywane podczas festiwali i konkursów muzycznych. Warstwę merytoryczną wystawy stanowiły informacje dotyczące historii chóru, biogramy jego dyrygentów – Profesora Michała Sławeckiego, Księdza Doktora Zbigniewa Piaseckiego oraz Księdza Doktora Kazimierza Szymonika – a także wspomnienia członków zespołu, w tym Pani Marzeny Czwarnej. Ekspozycję wzbogaciły również publikacje muzykologiczne autorstwa dyrygentów chóru oraz opracowania poświęcone ich działalności artystycznej.

Wystawa „Dzieje Chóru ATK/UKSW” była prezentowana w obu kampusach do końca listopada 2025 r.

Realizacja obu ekspozycji potwierdziła znaczenie działalności wystawienniczej Biblioteki UKSW jako narzędzia dokumentowania historii uczelni, promocji jej dziedzictwa oraz budowania relacji ze społecznością akademicką i odbiorcami spoza uczelni.

### **X.1. 3. Wystawa „JESTEM, KTÓRY JESTEM. Malarstwo Adama Kucharza”**

Kolejnym wydarzeniem wystawienniczym zrealizowanym przez Bibliotekę UKSW w 2025 r. był wernisaż wystawy „JESTEM, KTÓRY JESTEM. Malarstwo Adama Kucharza”, który odbył się 11 grudnia 2025 r. Ekspozycja prezentowała twórczość artysty i stanowiła przestrzeń do dialogu pomiędzy sztuką, refleksją oraz doświadczeniem odbiorców. Podczas wydarzenia uczestnicy mieli możliwość wysłuchania wypowiedzi

autora obrazów na temat jego twórczości, inspiracji oraz znaczenia prezentowanych prac. Spotkanie miało charakter otwarty – zgromadzeni goście mogli zadawać artyście pytania dotyczące zarówno poszczególnych dzieł, jak i jego drogi twórczej. Adam Kucharz chętnie dzielił się swoimi przemyśleniami, przybliżając odbiorcom kontekst powstania prezentowanych obrazów. Wystawa wzbogaciła ofertę kulturalną Biblioteki UKSW, wpisując się w działania mające na celu tworzenie przestrzeni sprzyjającej kontaktowi ze sztuką oraz integracji środowiska akademickiego i artystycznego.

Wystawa była prezentowana w obu kampusach do kwietnia 2026 r.

#### **X.1. 4. Wystawy w czytelnich Biblioteki UKSW**

W 2025 r. w przestrzeniach czytelń Biblioteki UKSW kontynuowano działalność wystawienniczą o charakterze edukacyjnym i popularyzatorskim. W Czytelni Humanistycznej prezentowano **5 ekspozycji** poświęcone patronom roku oraz wydarzeniom istotnym dla polskiej kultury i nauki. Wystawy te miały na celu popularyzację wiedzy humanistycznej, promowanie czytelnictwa oraz przybliżanie użytkownikom sylwetek osób szczególnie zasłużonych dla dziedzictwa narodowego.

Przestrzenie czytelń były również wykorzystywane do prezentacji zbiorów specjalnych Biblioteki podczas wydarzeń dydaktycznych. W grudniu 2025 r. w Czytelni Humanistycznej zaprezentowano wybrane woluminy ze zbiorów historycznych Biblioteki podczas zajęć dla studentów literaturoznawstwa. Działania te stanowiły element szerszej aktywności Biblioteki związanej z popularyzacją zbiorów i wspieraniem procesu dydaktycznego Uniwersytetu. Ponadto, w Czytelni Teologiczno-Kanonicznej regularnie prezentowano nowe nabytki Biblioteki.

### **X.2. Działalność popularyzatorska**

#### **X.2. 1. Slajdowisko**

W ramach działań popularyzujących kulturę, historię i dziedzictwo chrześcijańskie 27 października 2025 r. w Czytelni Humanistycznej Biblioteki UKSW odbyło się spotkanie zatytułowane „Asyż – miasto pokoju i inne miejsca związane ze św. Franciszkiem”. Wydarzenie miało formę slajdowiska poświęconego historii Asyżu oraz miejscom związanym z życiem i działalnością św. Franciszka. Prelekcję wygłosił Piotr Urbański, doktorant UKSW i przewodnik po Asyżu, natomiast prezentowane fotografie autorstwa Janusza Dobrzyńskiego – pracownika Biblioteki stanowiły ilustrację omawianych miejsc i wydarzeń. Spotkanie zostało zorganizowane w 39. rocznicę międzyreligijnego spotkania modlitewnego o pokój w Asyżu i zgromadziło osoby zainteresowane historią, kulturą oraz duchowym dziedzictwem franciszkańskim.

## X.2. 2. Biblioteka UKSW w ramach VI Tygodnia Jakości Kształcenia

W dniu 24 października 2025 r. Biblioteka Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego włączyła się w obchody VI Tygodnia Jakości Kształcenia na UKSW, organizując w Czytelni Teologiczno-Kanonicznej w Kampusie Dewajtis wydarzenie popularyzujące zbiory specjalne Biblioteki oraz zagadnienia związane z ochroną dziedzictwa piśmienniczego.

Centralnym elementem wydarzenia była wystawa wybranych woluminów pochodzących ze zbiorów Biblioteki. Uczestnicy mieli możliwość zapoznania się z bogato ilustrowanymi i rzadkimi wydaniem książkowymi, w tym XIX-wiecznymi edycjami dzieł Józefa Ignacego Kraszewskiego oraz Ignacego Krasickiego. Zaprezentowano również albumy pochodzące z kolekcji księcia Andrzeja Stanisława Ciechanowieckiego, wielkoformatowe włoskie wydanie Biblii, wybrane polskojęzyczne stare druki oraz dwa inkunabuły należące do najcenniejszych obiektów przechowywanych w Bibliotece.

Wystawie towarzyszyły dwie prezentacje przygotowane przez pracowników Biblioteki. Pierwszą z nich, zatytułowaną **„Od pergaminu do laptopa: przestrzeń i meble w bibliotekach wczoraj i dziś”**, wygłosiła Jolanta Białkowska, Dyrektor Biblioteki UKSW. Prelekcja poświęcona była ewolucji przestrzeni bibliotecznych oraz historycznym meblom bibliotecznym, ilustrując przemiany zachodzące w organizacji i funkcjonowaniu bibliotek od średniowiecza po współczesność.

Drugą prezentację, **„Dezynfekcja jako metoda zabezpieczenia zasobów bibliotecznych”**, przedstawił dr Maciej Matraś. Omówił w niej zagadnienia związane z ochroną zbiorów bibliotecznych przed zagrożeniami biologicznymi, historię i specyfikę procesów fumigacji, a także doświadczenia Biblioteki UKSW związane z realizacją projektu Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego **„Społeczna Odpowiedzialność Nauki II – Wsparcie dla bibliotek naukowych”**. Szczególną uwagę poświęcono zakończonemu procesowi dezynfekcji około 260 metrów bieżących zbiorów bibliotecznych.

Wydarzenie stanowiło okazję do prezentacji najcenniejszych zasobów Biblioteki UKSW, promocji działań związanych z ochroną dziedzictwa kulturowego oraz popularyzacji wiedzy na temat funkcjonowania współczesnych bibliotek naukowych.

## X.2. 3. Konkurs Dyrektora BUKSW na Najaktywniejszego Czytelnika

W 2025 r. po raz drugi rozstrzygnięto Konkurs Dyrektora Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego na Najaktywniejszego Czytelnika. Celem inicjatywy jest promowanie aktywnego korzystania ze zbiorów i usług Biblioteki oraz docenienie osób najintensywniej wykorzystujących zasoby BUKSW w działalności naukowej, dydaktycznej i edukacyjnej. Konkurs obejmował trzy kategorie: pracowników

UKSW, doktorantów oraz studentów. O wynikach decydowała liczba punktów uzyskanych za aktywność czytelnicy w roku akademickim 2024/2025. W kategorii pracowników UKSW zwyciężył przedstawiciel Wydziału Teologicznego, natomiast kolejne miejsca zajęli reprezentanci Wydziału Nauk Humanistycznych oraz Wydziału Nauk Historycznych. Wśród doktorantów najwyższą aktywność odnotowali uczestnicy Szkoły Doktorskiej reprezentujący nauki teologiczne, prawo kanoniczne oraz filozofię. W kategorii studentów wszystkie miejsca na podium zajęli studenci Wydziału Nauk Historycznych, potwierdzając wysokie zainteresowanie zasobami bibliotecznymi wśród przedstawicieli tego środowiska akademickiego. Laureaci konkursu zostali poinformowani o wynikach drogą elektroniczną. Nagrody w postaci książek zostaną wręczone podczas uroczystego spotkania zaplanowanego na styczeń 2026 r. Konkurs, stanowi element działań Biblioteki na rzecz promocji czytelnictwa oraz aktywnego korzystania z zasobów naukowych i edukacyjnych UKSW.

#### **X.2. 4. Wyróżnienia dla pracowników Biblioteki UKSW w konkursie „Diamenty UKSW 2025”**

W 2025 r. pracownicy Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego zostali wyróżnieni podczas kolejnej edycji konkursu „**Diamenty UKSW**”, organizowanego przez Samorząd Studentów UKSW.

W gronie laureatów znalazła się Jolanta Białkowska, Dyrektor Biblioteki UKSW, która otrzymała wyróżnienie w kategorii „**Pracownik Przyjazny Studentom**”. Nagroda ta stanowi wyraz uznania studentów dla otwartości, zaangażowania oraz działań podejmowanych na rzecz wspierania procesu kształcenia i rozwoju życia akademickiego. W kategorii „**Przyjazny Bibliotekarz**”, przyznawanej w głosowaniu studentów, zwyciężył Janusz Dobrzyński, pracownik Biblioteki UKSW. Wyróżnienie to potwierdza wysoką ocenę jakości obsługi użytkowników Biblioteki oraz profesjonalne i życzliwe podejście do potrzeb społeczności akademickiej.

Uzyskane nagrody są wyrazem uznania dla pracy pracowników Biblioteki UKSW oraz potwierdzają istotną rolę Biblioteki w tworzeniu przyjaznego i wspierającego środowiska akademickiego. Wyróżnienia przyznane przez studentów mają szczególną wartość, ponieważ odzwierciedlają bezpośrednie doświadczenia użytkowników korzystających z usług Biblioteki na co dzień.

#### **X.2. 5. Pokaz zbiorów specjalnych**

Dodatkowo 5 grudnia 2025 r. w Czytelni Humanistycznej wykorzystano 12 woluminów pochodzących z zasobów Pracowni Starych Druków i Zbiorów XIX-wiecznych podczas dwóch wykładów dla studentów literaturoznawstwa, co stanowiło element popularyzacji zbiorów specjalnych Biblioteki.

### X.3. Udział w konferencjach, seminariach i szkoleniach

Pracownicy Biblioteki UKSW aktywnie uczestniczą w konferencjach naukowych, seminariach, szkoleniach oraz warsztatach zawodowych, często występując również w roli prelegentów. Udział w tych wydarzeniach umożliwia podnoszenie kwalifikacji, zdobywanie nowych doświadczeń i wymianę dobrych praktyk, a także przyczynia się do rozwoju usług bibliotecznych, wdrażania innowacyjnych rozwiązań oraz wzmocnienia pozycji Biblioteki UKSW w krajowym środowisku bibliotek naukowych.

#### X.3.1. Wygłoszone referaty

Pracownicy Biblioteki w 2025 r. wygłosili następujące referaty:

1. **Jakub Kowalski** – **„Błogosławiona siostra Maria Teresa Kowalska, klaryska kapucynka, męczennica KL Soldau”**, konferencja „Hitlerowskie i sowieckie zbrodnie na Ziemi Działdowskiej 1939–1945”, organizowana przez Muzeum Pogranicza w Działdowie i Stowarzyszenie Pamięć i Tożsamość, Działdowo, 12 czerwca 2025 r.
2. **Jolanta Białkowska** – **„Dziwna to jest rzecz! Meble biblioteczne”**, konferencja „Dziwna to rzecz”, organizowana przez Instytut Nauk o Kulturze i Religii UKSW oraz Muzeum Azji i Pacyfiku w Warszawie, Warszawa, 20 czerwca 2025 r.
3. **Jolanta Białkowska** – **„Złoto i skóra. Introligatorstwo jako sztuka”**, konferencja „Wszystko złoto, co się świeci, cz. 3 – Wyroby artystyczne: wygląd, zastosowanie i znaczenie”, organizowana przez Instytut Nauk o Kulturze i Religii UKSW oraz Ordynariat Polowy Wojska Polskiego, Warszawa, 5 grudnia 2025 r.

#### X.3.2. Konferencje, seminaria i szkolenia

W 2025 r. pracownicy Biblioteki UKSW aktywnie uczestniczyli w konferencjach naukowych, seminariach, targach branżowych oraz szkoleniach podnoszących kwalifikacje zawodowe. Brali udział m.in. w konferencjach poświęconych transformacji bibliotek, naukometrii, statystyce bibliotecznej, nowoczesnym technologiom informacyjnym oraz funkcjonowaniu bibliotek naukowych. Uczestniczyli także w Konferencjach Użytkowników Połączonych Katalogów Biblioteki Narodowej, Warszawskich Targach Książki, Targach Wydawców Katolickich, Targach Dziedzictwo oraz wydarzeniach organizowanych w ramach VI Tygodnia Jakości Kształcenia UKSW.

Znaczącą część aktywności stanowiły szkolenia dotyczące systemów bibliotecznych, katalogowania i digitalizacji zbiorów, zarządzania zasobami elektronicznymi oraz wykorzystania specjalistycznych baz danych i narzędzi informacyjnych. Pracownicy doskonalili również kompetencje związane z naukometrią,

ewaluacją działalności naukowej oraz obsługą systemów PBN, POL-on, Omega-PSIR, Web of Science, Scopus i ORCID.

Ważnym obszarem rozwoju zawodowego były szkolenia poświęcone wykorzystaniu sztucznej inteligencji w nauce i bibliotekarstwie, a także zagadnieniom prawa autorskiego, dostępności cyfrowej, bezpieczeństwa informacji oraz reagowania w sytuacjach kryzysowych. Uzupelnieniem były szkolenia z zakresu promocji usług bibliotecznych, marketingu internetowego oraz komunikacji w mediach społecznościowych.

Udział w konferencjach, seminariach i szkoleniach przyczynił się do podnoszenia kompetencji pracowników Biblioteki, wdrażania nowych rozwiązań organizacyjnych i technologicznych oraz doskonalenia jakości usług świadczonych na rzecz społeczności akademickiej UKSW.

Tab.X.1. Liczba godzin udziału pracowników Biblioteki UKSW w szkoleniach, konferencjach i seminariach według działów w 2025 r.

L.p.	DZIAŁ	Liczba godzin
1	Dyrekcja	170
2	Dział Opracowania Zbiorów	88,5
3	Dział Gromadzenia i Selekcji Zbiorów	154
4	Dział Udostępniania i Przechowywania Zbiorów	234
5	Dział Informacji Naukowej I transferu Wiedzy	186,5
	<b>Razem:</b>	<b>833</b>

#### X.4. Publikacje naukowe pracowników BUKSW

1. **Białkowska Jolanta**, *Barwy biblioteki*, [w:] *Kolorowo mi!*, Warszawa 2025, s. 393-417.
2. **Gołos-Dąbrowska Katarzyna**, *Starość, czyli wytchnienie. „Sérénité” Aliny Skiby na podstawie opowiadań Jarosława Iwaszkiewicza*, [w:] *To nie jest świat dla starych ludzi? Starość jako wartość*, red. Brygida Pawłowska-Jądrzyk, Wiesława Tomaszewska, Warszawa 2025, s. 259-296 [publikacja drukowana].
3. **Gołos-Dąbrowska Katarzyna**, *Wielkie i krwawi. „Serce Polskiego Teatru” Jana Strumiły i Marcina Kędzierzawskiego i jego użycia w twórczości scenicznej Krzysztofa Garbaczewskiego*, [w:] *Serce nie*

*stuga*, red. Małgorzata Wrześniak, Norbert Mojżyn, Warszawa 2025, s.101-118 [publikacja drukowana].

4. **Gołos-Dąbrowska Katarzyna**, *Wokół imaginarium Jarosława Iwaszkiewicza. „Sérénité” w reżyserii Aliny Skiby*, [w:] *Iwaszkiewicz. Interpretacje, adaptacje, recepcja*, red. Dorota Dąbrowska, Katarzyna Gołos-Dąbrowska, Warszawa 2025, s. 289-314 [publikacja drukowana].
5. **Jaroszewski Jakub**, *Higiena i kwestie zdrowotne w 11 Pułku Ułanów Legionowych w okresie pokoju*, [w:] „Studia i Materiały Centralnej Biblioteki Wojskowej im. Marszałka Józefa Piłsudskiego”, nr 1 (2025), s. 79-92.

## XI. DZIAŁALNOŚĆ PROMOCYJNA

W 2025 r. Biblioteka Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego prowadziła aktywną działalność promocyjną, której celem było upowszechnianie informacji o zasobach, usługach i inicjatywach Biblioteki oraz wzmacnianie jej obecności w życiu akademickim Uczelni. Działania promocyjne obejmowały wspomnianą wcześniej organizację wystaw, wydarzeń kulturalnych i edukacyjnych, współpracę przy przedsięwzięciach ogólnouczelnianych, ale przede wszystkim publikację materiałów informacyjnych oraz bieżącą komunikację z użytkownikami za pośrednictwem strony internetowej Biblioteki i mediów społecznościowych.

Istotnym elementem działalności promocyjnej było popularyzowanie zbiorów specjalnych, prezentowanie efektów realizowanych projektów, promowanie czytelnictwa oraz budowanie pozytywnego wizerunku Biblioteki jako nowoczesnego centrum informacji, nauki i kultury. Ważną rolę odgrywała regularna aktualizacja strony internetowej Biblioteki, na której publikowano informacje o nowych usługach, wydarzeniach, szkoleniach, wystawach oraz zmianach organizacyjnych.

Działania promocyjne realizowano również poprzez aktywną obecność w mediach społecznościowych, przede wszystkim na Facebooku i Instagramie. Publikowane treści informowały o bieżącej działalności Biblioteki, nowościach wydawniczych, wydarzeniach naukowych i kulturalnych, historii uczelni i biblioteki oraz inicjatywach skierowanych do społeczności akademickiej. W ramach promocji przygotowywano także zestawienia nowości wydawniczych, materiały informacyjne i promocyjne, w tym ulotki, plakaty oraz grafiki wykorzystywane w komunikacji elektronicznej i podczas wydarzeń organizowanych przez Bibliotekę.

Podejmowane działania przyczyniły się do zwiększania rozpoznawalności Biblioteki UKSW, wzmacniania relacji z użytkownikami oraz skuteczniejszego informowania o ofercie i aktywnościach Biblioteki.

### XI.1. Strona internetowa Biblioteki

Liczba zamieszczonych na stronie www Biblioteki aktualności oraz postów w portalach społecznościowych:

Tab.XI.1. Aktywność informacyjna na stronie internetowej Biblioteki UKSW w 2025 r.

w języku polskim	68
w języku angielskim	32
<b>Ogółem</b>	<b>100</b>

W 2025 r. rozszerzono zakres usług dostępnych za pośrednictwem strony internetowej Biblioteki. Uruchomiono usługę „**Pogotowie dyplomowe**”, skierowaną do studentów przygotowujących prace dyplomowe, oraz formularz „**Przekazanie daru**”, usprawniający proces przekazywania materiałów

do zbiorów Biblioteki. Przygotowano również dwa formularze zgłoszeniowe (w języku polskim i angielskim) umożliwiające uzyskanie kodu dostępowego do czasopisma „L'Osservatore Romano”. Ponadto uzupełniono i zaktualizowano zakładkę „Akty prawne Biblioteki”, porządkując informacje dotyczące obowiązujących regulacji i dokumentów wewnętrznych.

Za bieżącą redakcją, aktualizacją i rozwój strony internetowej Biblioteki odpowiadali pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy.

### Statystyki strony internetowej Biblioteki UKSW

(Źródło: Google Search Console; ze względu na brak dostępu do danych Google Analytics przedstawiono wyłącznie dane dostępne w Google Search Console.)

- **Łączna liczba wyświetleń strony:** 856 810
- **Liczba unikalnych użytkowników:** 61 240

Dane wskazują na duże zainteresowanie stroną internetową Biblioteki UKSW, która stanowi podstawowy kanał komunikacji z użytkownikami oraz źródło informacji o zasobach, usługach i wydarzeniach organizowanych przez Bibliotekę.

### XI.2. Media społecznościowe

W 2025 r. Biblioteka UKSW prowadziła aktywną działalność informacyjną i promocyjną za pośrednictwem profili w mediach społecznościowych: Facebook, Instagram oraz X (dawniej Twitter).

Tab.X.2. Aktywność publikacyjna Biblioteki UKSW w mediach społecznościowych w 2025

<b>Facebook</b>	214
<b>Instagram</b>	101
<b>X (Twitter)</b>	6
<b>Ogółem</b>	<b>321</b>

Tab.X.3. Statystyki zasięgu i wyświetleń postów na profilu Facebook Biblioteki UKSW w 2025

<b>Wyświetlenia</b>	118947
<b>Widzowie</b>	32084

W 2025 r. odnotowano wyraźny wzrost aktywności Biblioteki UKSW w mediach społecznościowych. W porównaniu z rokiem poprzednim znacząco zwiększyła się liczba publikowanych postów, a także ich łączny zasięg i liczba odbiorców. Wzrost ten był efektem bardziej systematycznego prowadzenia profili społecznościowych, zaangażowania przedstawicieli wszystkich działów Biblioteki w przygotowywanie treści oraz zwiększenia liczby informacji dotyczących wydarzeń, wystaw, szkoleń, nowych usług i zasobów

Biblioteki. Rosnące zasięgi świadczą o skuteczniejszym docieraniu do społeczności akademickiej oraz większym zainteresowaniu publikowanymi materiałami. Media społecznościowe stały się istotnym narzędziem komunikacji z użytkownikami, umożliwiając szybkie przekazywanie informacji, promocję wydarzeń oraz budowanie wizerunku Biblioteki jako nowoczesnej i aktywnej instytucji wspierającej naukę, edukację i kulturę.

Uzyskane wyniki potwierdzają, że rozwój działań promocyjnych w kanałach cyfrowych przyczynia się do zwiększenia rozpoznawalności Biblioteki UKSW oraz wzmocnienia relacji z obecnymi i potencjalnymi użytkownikami.

### **XI.3. Materiały promocyjne**

W ramach działań promocyjnych opracowano **ulotkę informacyjno-promocyjną Biblioteki UKSW**, którą wydrukowano w nakładzie 1 200 egzemplarzy i rozdystrybuowano wśród studentów rozpoczynających naukę na Uczelni, którą zaprojektowali i przygotowali do druku pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy.

Przygotowywano również różnorodne materiały informacyjne i promocyjne wspierające działalność Biblioteki, w tym instrukcje dla użytkowników, plakaty, kartki okolicznościowe oraz podziękowania wykorzystywane podczas wydarzeń organizowanych przez Bibliotekę i Uczelnię.

Działania związane z promocją Biblioteki oraz obsługą i rozwojem strony internetowej realizowali pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy. Za prowadzenie mediów społecznościowych oraz komunikację z użytkownikami odpowiadali członkowie Bibliotecznej Komisji ds. Mediów Społecznościowych, w skład której wchodziłi przedstawiciele wszystkich działów Biblioteki. Takie rozwiązanie pozwalało na prezentowanie różnorodnych aspektów działalności Biblioteki oraz zapewniało szeroki przepływ informacji pomiędzy poszczególnymi jednostkami organizacyjnymi.

## XII. Finansowanie i wydatki Biblioteki UKSW w 2025 roku

### XII. 1. Źródła finansowania

W 2025 roku głównym źródłem finansowania Biblioteki UKSW były środki przekazywane przez uczelnię na działalność bieżącą, które stanowiły **93,6% wszystkich przychodów**. Pozostałe wpływy pochodziły z innych źródeł finansowania (**2,7%**), środków wypracowanych przez bibliotekę (**0,4%**) oraz pozostałych przychodów (**3,3%**).

### XII.2. Struktura wydatków

W strukturze wydatków największy udział miały wynagrodzenia i świadczenia pracownicze, które stanowiły **72,7% wszystkich kosztów funkcjonowania biblioteki**. Na gromadzenie zbiorów przeznaczono **15,5% wydatków**, co potwierdza utrzymanie wysokiego poziomu finansowania zasobów wspierających działalność dydaktyczną i naukową uczelni.

W ramach budżetu przeznaczonego na zbiory największy udział miały zasoby elektroniczne (**45,4% wydatków na zbiory**), następnie książki drukowane (**24,9%**) oraz czasopisma zagraniczne (**23,0%**). Czasopisma polskie stanowiły **6,5%**, a zbiory specjalne **0,2%** wydatków na materiały biblioteczne.

Znaczącą pozycję kosztową stanowiły również wydatki związane z utrzymaniem pomieszczeń i remontami (**10,5% wszystkich wydatków**) oraz amortyzacją majątku (**5,8%**). Koszty usług i administracji odpowiadały za **1,5% budżetu**, natomiast wydatki na sprzęt komputerowy, wyposażenie, szkolenia personelu i działania promocyjne miały charakter uzupełniający i łącznie nie przekroczyły **0,2% wszystkich kosztów**.

Budżet Biblioteki UKSW stanowił około **2% budżetu uczelni**, zapewniając finansowanie działalności związanej z gromadzeniem i udostępnianiem zbiorów, rozwojem usług informacyjnych oraz wsparciem procesów dydaktycznych i naukowych.

### XII.3. Analiza wskaźników finansowych Biblioteki UKSW w 2025 roku

Wskaźniki finansowe za 2025 rok potwierdzają stabilne funkcjonowanie Biblioteki UKSW oraz utrzymanie równowagi pomiędzy finansowaniem zasobów bibliotecznych, kosztami infrastruktury i obsługi użytkowników. Jednocześnie analiza struktury wydatków wskazuje na potrzebę stopniowego zwiększania nakładów na rozwój nowoczesnej infrastruktury bibliotecznej oraz systematyczne wzbogacanie zbiorów, zwłaszcza zasobów elektronicznych i specjalistycznych źródeł informacji naukowej. Działania te są niezbędne dla dalszego podnoszenia jakości usług bibliotecznych oraz skutecznego wspierania procesów dydaktycznych i badawczych realizowanych na uczelni.

W strukturze wydatków na zbiory dominowały zasoby elektroniczne, które stanowiły **45,4% wszystkich nakładów na gromadzenie zbiorów**. Książki drukowane odpowiadały za **24,9% wydatków na zbiory**, a czasopisma zagraniczne za **23,0%**. Wydatki na czasopisma polskie stanowiły **6,5%**, natomiast zbiory specjalne miały charakter marginalny (**0,2%**). Struktura ta odzwierciedla współczesne potrzeby środowiska akademickiego, w którym coraz większe znaczenie mają źródła elektroniczne, przy jednoczesnym utrzymaniu istotnej roli tradycyjnych zbiorów drukowanych.

Struktura wydatków na funkcjonowanie biblioteki pokazuje, że największą pozycję stanowiły **koszty osobowe, które odpowiadały za 68,0%** wszystkich wydatków operacyjnych. Wysoki udział tej kategorii kosztów wynika przede wszystkim z szerokiego zakresu zadań realizowanych przez bibliotekę akademicką oraz konieczności zapewnienia ciągłej obsługi użytkowników w wielu punktach bibliotecznych funkcjonujących na dwóch kampusach. Pracownicy biblioteki realizują zadania związane m.in. z gromadzeniem, opracowaniem i udostępnianiem zbiorów, działalnością informacyjną i szkoleniową, obsługą systemów bibliotecznych, wsparciem procesów naukowych i dydaktycznych oraz utrzymaniem infrastruktury informacyjnej. **Należy jednocześnie zauważyć, że wysoki udział kosztów osobowych w budżecie nie wynika z wysokiego poziomu wynagrodzeń. Wynagrodzenia znacznej części pracowników bibliotek akademickich, zwłaszcza młodszych bibliotekarzy oraz bibliotekarzy zatrudnionych na stanowiskach podstawowych, pozostają na poziomie zbliżonym do minimalnego wynagrodzenia za pracę lub jedynie nieznacznie je przekraczają.**

Na utrzymanie pomieszczeń i remonty przeznaczono **9,8% budżetu**, a amortyzacja stanowiła **5,4% kosztów funkcjonowania**. Udział wydatków na usługi i administrowanie wyniósł **1,4%**, natomiast koszty sprzętu komputerowego, wyposażenia, szkoleń personelu oraz promocji nie przekroczyły łącznie **0,2% wydatków operacyjnych**.

Wskaźnik relacji wydatków na gromadzenie i obsługę zbiorów do kosztów personelu wyniósł **0,2**, co wskazuje, że podstawowym zasobem umożliwiającym realizację zadań biblioteki pozostaje kadra pracownicza odpowiedzialna za organizację, opracowanie, udostępnianie i promocję zasobów bibliotecznych.

#### **XII.4. Podsumowanie**

Budżet Biblioteki UKSW stanowił **2% budżetu uczelni**, co potwierdza jej istotną rolę jako jednostki wspierającej działalność dydaktyczną, naukową i organizacyjną Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie.

Analiza wydatków na funkcjonowanie Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego została opracowana na podstawie danych finansowych przekazanych przez Kwesturę UKSW na potrzeby przygotowania ankiety AFBN za rok 2025.

Analiza Funkcjonowania Bibliotek Naukowych w Polsce (AFBN) jest ogólnopolskim projektem służącym systematycznej ocenie działalności bibliotek naukowych poprzez gromadzenie danych statystycznych, opracowywanie wskaźników efektywności oraz prowadzenie analiz porównawczych bibliotek akademickich.

W drugiej połowie 2026 roku zostanie opublikowana analiza porównawcza wyników, która pozwoli ocenić funkcjonowanie Biblioteki UKSW na tle innych bibliotek akademickich uczestniczących w badaniu AFBN, w szczególności w zakresie zasobów, kosztów działalności, usług oraz wskaźników efektywności.

### XIII. WSPOMNIENIE PRACOWNIKÓW BIBLIOTEKI UKSW

Rok 2025 był dla społeczności Biblioteki UKSW czasem szczególnych pożegnań. W niniejszej części sprawozdania pragniemy upamiętnić pracowników Biblioteki, którzy zakończyli swoją aktywność zawodową, przechodząc na emeryturę, a także wspomnieć byłych pracowników związanych z Biblioteką i Uczelnią, którzy odeszli w minionym roku. Ich praca, zaangażowanie i wkład w rozwój Biblioteki pozostaną ważną częścią jej historii.

#### XIII. 1. Pożegnanie wieloletniego pracownika Biblioteki UKSW

Z końcem listopada 2025 r. na emeryturę przeszła p. **Ewa Gonczarek**, wieloletnia pracowniczka Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie. Było to wydarzenie szczególne dla społeczności Biblioteki, która żegnała osobę od lat związaną z Uczelnią, cenioną zarówno przez współpracowników, jak i użytkowników.



Ewa Gonczarek rozpoczęła pracę na Uczelni w 1996 r. w Dziale Pomocy Materialnej dla Studentów. Po powrocie z urlopu wychowawczego w 2008 r. związała swoją działalność zawodową z Biblioteką UKSW. Początkowo pracowała w magazynie bibliotecznym, następnie od 2015 r. w Wypożyczalni, a przez ostatnie cztery lata w Czytelni Teologiczno-Kanonicznej, gdzie służyła pomocą studentom, doktorantom i pracownikom naukowym. Z okazji przejścia na emeryturę zorganizowano uroczyste pożegnanie, podczas którego wręczono jej prezent i pamiątkowy album ze zdjęciami dokumentującymi lata pracy i najważniejsze wydarzenia związane z działalnością w Bibliotece. W spotkaniu uczestniczyli nie tylko bibliotekarze, ale również nauczyciele akademicy i pracownicy administracyjni UKSW, którzy przez wiele lat współpracowali z Panią Ewą.

Przez cały okres pracy była osobą niezwykle życzliwą i pomocną. Jej serdeczność, pogoda ducha oraz koleżeńskość sprawiły, że cieszyła się powszechną sympatią i szacunkiem zarówno wśród współpracowników, jak i studentów. Pozostanie ważną częścią historii Biblioteki UKSW, a jej wieloletni wkład w funkcjonowanie Biblioteki i Uczelni zasługuje na uznanie.

### **XIII. 2. Wspomnienie śp. s. Jadwigi Milewskiej FMA (1958–2025)**

22 września 2025 r. zmarła s. Jadwiga Milewska FMA, związana z Uniwersytetem Kardynała Stefana Wyszyńskiego oraz Biblioteką UKSW. Od 2012 r. pracowała w dziekanacie Wydziału Nauk Pedagogicznych, a od 2014 r. prowadziła Bibliotekę Wydziału Nauk Pedagogicznych. Po reorganizacji systemu biblioteczo-informacyjnego Uczelni w 2021 r. wykonywała obowiązki w Czytelni Ogólnej Biblioteki UKSW aż do przejścia na emeryturę.

W pamięci współpracowników, studentów i czytelników pozostanie jako osoba niezwykle życzliwa, pogodna i oddana drugiemu człowiekowi. Zawsze otwarta na potrzeby innych, służyła pomocą zarówno w sprawach zawodowych, jak i osobistych. Łączyła bibliotekarską rzetelność i sumienność z głęboką wrażliwością oraz troską o studentów, dla których była nie tylko bibliotekarką, ale często także życzliwym rozmówcą i przewodnikiem.

Pomimo ciężkiej choroby zachowywała pogodę ducha, wiarę i optymizm, dając świadectwo niezwyklej siły i odpowiedzialności. Pozostanie we wdzięcznej pamięci społeczności Biblioteki UKSW jako osoba dobra, skromna i zawsze gotowa do niesienia pomocy. Uroczystości pogrzebowe odbyły się 25 września 2025 r. w Łomiankach.



## **XIV. NAJWAŻNIEJSZE WYZWANIA 2025 I KIERUNKI ROZWOJU**

### **XIV. 1. Raport audytowy z działalności BUKSW za lata 2019-kwiecień 2025**

W 2025 roku jednym z największych wyzwań było przygotowanie raportu audytowego za lata 2019-kwiecień 2025 na polecenie ks. Rektora. Audyt polegał na kompleksowej ocenie działalności biblioteki, obejmującej analizę organizacji pracy, zasobów, świadczonych usług, infrastruktury, procesów zarządzania oraz zgodności funkcjonowania jednostki z obowiązującymi przepisami i przyjętymi standardami. Jego celem było zidentyfikowanie mocnych stron, obszarów wymagających usprawnień oraz wskazanie kierunków dalszego rozwoju. Prace trwały od kwietnia do sierpnia. W e wrześniu raport został przekazany władzom uczelni.

### **XIV. 2. Komisje i zespoły biblioteczne**

Istotnym elementem wspierającym funkcjonowanie Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie są komisje i zespoły biblioteczne powoływane przez Dyrektora BUKSW. Ich działalność służy realizacji zadań wykraczających poza bieżące obowiązki poszczególnych komórek organizacyjnych, a jednocześnie wspiera rozwój Biblioteki w obszarach wymagających współpracy międzydziałowej oraz specjalistycznej wiedzy pracowników.

Komisje i zespoły realizują zadania związane m.in. z kontrolą i ochroną zbiorów, digitalizacją, rozwojem projektów, promocją Biblioteki, organizacją wydarzeń kulturalnych, inwentaryzacją majątku, rozwojem repozytorium uczelnianego oraz doskonaleniem procesów związanych z gromadzeniem i selekcją zbiorów. Dzięki ich działalności możliwe jest sprawne planowanie i koordynowanie działań o charakterze strategicznym, projektowym i organizacyjnym.

W 2025 r. w BUKSW funkcjonowało dziewięć komisji i zespołów o charakterze stałym lub zadaniowym. Zakres ich aktywności był zróżnicowany i wynikał ze specyfiki realizowanych zadań. Niektóre komisje pracowały regularnie, realizując działania cykliczne wynikające z przepisów prawa lub wewnętrznych procedur Biblioteki, inne spotykały się doraźnie, w zależności od aktualnych potrzeb organizacyjnych, projektowych lub rozwojowych.

Praca w komisjach i zespołach stanowi dodatkowe zadanie wykonywane przez pracowników w ramach obowiązków służbowych. Niezależnie jednak od częstotliwości spotkań, komisje odgrywają ważną rolę w funkcjonowaniu Biblioteki, tworząc przestrzeń współpracy pomiędzy pracownikami różnych działów oraz umożliwiając skuteczną realizację zadań wymagających koordynacji i wymiany doświadczeń. Stanowią one istotne ogniwo łączące strategiczne cele Biblioteki z codzienną działalnością jej pracowników,

przyczyniając się do podnoszenia jakości usług, rozwoju nowych inicjatyw oraz sprawnego reagowania na potrzeby społeczności akademickiej UKSW.

#### **XIV.3. Potrzeby lokalowe i infrastrukturalne**

Istotnym wyzwaniem pozostaje poprawa warunków lokalowych Biblioteki. Obecnie wykorzystywana przestrzeń nie w pełni odpowiada rosnącym potrzebom społeczności akademickiej oraz dynamicznie rozwijającym się funkcjom współczesnej biblioteki naukowej. Ograniczenia lokalowe utrudniają rozwój nowych usług, organizację wydarzeń naukowych i kulturalnych, tworzenie stref pracy indywidualnej i zespołowej oraz zapewnienie odpowiednich warunków do przechowywania i udostępniania zbiorów.

W perspektywie długoterminowej kluczowe znaczenie ma budowa nowego gmachu Biblioteki, który umożliwi stworzenie nowoczesnego centrum informacji naukowej, integrującego tradycyjne funkcje biblioteczne z usługami cyfrowymi, przestrzeniami do nauki, współpracy i działalności naukowej. Inwestycja ta pozwoli nie tylko na poprawę komfortu użytkowników i pracowników, lecz także na dalszy rozwój Biblioteki jako jednego z ważnych elementów infrastruktury naukowej Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie.

#### **XIV.4. Rozwój usług cyfrowych**

Biblioteka musi stale rozwijać usługi cyfrowe oraz wzmacniać swoją rolę jako nowoczesna jednostka wspierająca procesy naukowe i dydaktyczne uczelni. Rozwój infrastruktury cyfrowej, dostęp do zasobów elektronicznych, rozwijanie narzędzi wspierających komunikację naukową oraz nowe formy obsługi użytkowników wymagają jednak odpowiedniego zaplecza organizacyjnego i kompetencyjnego. Warunkiem skutecznej realizacji tych zadań jest systematyczne wzmacnianie kadry bibliotecznej – zarówno poprzez rozwój kompetencji cyfrowych i technologicznych, jak również podnoszenie kwalifikacji w obszarach związanych ze wsparciem badań naukowych, dydaktyki oraz zarządzania informacją. Inwestycja w rozwój pracowników jest niezbędnym elementem budowania biblioteki przyszłości, zdolnej odpowiadać na zmieniające się potrzeby środowiska akademickiego.

#### **XIV.3. Plany na 2026**

W 2026 roku Biblioteka Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego będzie kontynuować działania ukierunkowane na rozwój nowoczesnej biblioteki akademickiej, wspierającej procesy naukowe, dydaktyczne oraz potrzeby całej społeczności akademickiej. Priorytetem pozostanie dalsza transformacja cyfrowa Biblioteki, rozwój usług elektronicznych oraz zwiększanie dostępności zasobów informacyjnych.

Jednym z kluczowych kierunków działań będzie dalszy rozwój zasobów cyfrowych, w tym kontynuacja procesu digitalizacji wybranych zbiorów bibliotecznych, szczególnie cennych materiałów historycznych i naukowych, oraz ich udostępnianie w przestrzeni cyfrowej. Istotne znaczenie będzie miało także rozwijanie narzędzi wspierających komunikację naukową, otwarty dostęp do publikacji oraz zwiększanie widoczności dorobku naukowego Uniwersytetu.

Biblioteka będzie wzmocniać swoją rolę jako partnera w procesie prowadzenia badań i realizacji dydaktyki poprzez rozwój usług informacji naukowej, wsparcie pracowników naukowych i doktorantów w zakresie zarządzania informacją, publikowania naukowego oraz wykorzystania dostępnych narzędzi bibliometrycznych i cyfrowych.

Kontynuowane będą działania związane z doskonaleniem organizacji pracy, optymalizacją procesów bibliotecznych oraz poprawą jakości obsługi użytkowników. Planowane jest dalsze rozwijanie usług dostępnych online, usprawnianie komunikacji z użytkownikami oraz dostosowywanie oferty Biblioteki do zmieniających się potrzeb środowiska akademickiego.

Ważnym obszarem działań będzie również rozwój i wzmocnienie kompetencji pracowników Biblioteki. Dynamiczne zmiany zachodzące w bibliotekarstwie akademickim, rozwój technologii cyfrowych oraz rosnące oczekiwania użytkowników wymagają stałego podnoszenia kwalifikacji kadry, szczególnie w zakresie nowych technologii, zarządzania zasobami cyfrowymi, wsparcia procesów badawczych oraz nowych modeli usług bibliotecznych. Rozwój usług cyfrowych i budowanie biblioteki wspierającej naukę i dydaktykę muszą być powiązane z inwestycją w rozwój zespołu oraz zapewnieniem odpowiednich zasobów kadrowych.

W 2026 roku Biblioteka będzie także kontynuować działania związane z ochroną i zabezpieczeniem zbiorów, w tym realizację projektów konserwatorskich, digitalizacyjnych i organizacyjnych, mających na celu zachowanie dziedzictwa bibliotecznego oraz jego szersze wykorzystanie w działalności naukowej i dydaktycznej.

Realizacja zaplanowanych działań pozwoli na dalsze umacnianie pozycji Biblioteki UKSW jako nowoczesnego centrum informacji naukowej, otwartego na potrzeby uczelni i aktywnie wspierającego rozwój badań oraz kształcenia.

## XV. PODSUMOWANIE

Rok 2025 był dla Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie okresem intensywnej pracy, rozwoju oraz dalszego umacniania jej roli jako jednostki wspierającej działalność naukową, dydaktyczną i organizacyjną Uniwersytetu. Podejmowane działania realizowane były w szczególnym kontekście kończącego się okresu ewaluacji działalności naukowej za lata 2022–2025, dynamicznych zmian w obszarze komunikacji naukowej oraz rosnącego znaczenia danych, bibliometrii i otwartego dostępu w zarządzaniu informacją akademicką.

Jednym z najważniejszych obszarów działalności Biblioteki było wsparcie procesów związanych z dokumentowaniem i analizą dorobku naukowego uczelni poprzez rozwój Bazy Wiedzy UKSW. Prace redakcyjne, analityczne i konsultacyjne prowadzone we współpracy z jednostkami organizacyjnymi Uniwersytetu przyczyniły się do podnoszenia jakości danych naukowych oraz wzmacniania roli Biblioteki jako partnera wspierającego procesy ewaluacyjne i zarządzanie wiedzą w uczelni.

W 2025 roku Biblioteka konsekwentnie rozwijała ofertę usług skierowanych do różnych grup użytkowników. Szczególne znaczenie miały działania wspierające studentów, rozwój informacji naukowej, udostępnianie zasobów elektronicznych oraz inicjatywy edukacyjne, takie jak „Pogotowie dyplomowe”. Rozwijano również działalność promocyjną i kulturalną, wzmacniając obecność Biblioteki w przestrzeni akademickiej oraz budując jej wizerunek jako miejsca nie tylko dostępu do informacji, ale także aktywnego uczestnika życia Uniwersytetu.

Ważnym zadaniem 2025 roku było przygotowanie kompleksowego raportu audytowego obejmującego działalność Biblioteki w latach 2019–kwiecień 2025. Audyt pozwolił na szczegółową ocenę funkcjonowania jednostki, identyfikację jej mocnych stron, obszarów wymagających dalszego rozwoju oraz określenie kierunków działań na kolejne lata. Istotną rolę w realizacji zadań Biblioteki odegrały również komisje i zespoły biblioteczne, których praca umożliwiła skuteczną koordynację działań organizacyjnych, projektowych i rozwojowych.

Jednocześnie rok 2025 uwidoczniał wyzwania związane z dalszym rozwojem Biblioteki. Szczęólnego znaczenia nabierają potrzeby lokalowe i infrastrukturalne, które w przyszłości wymagają stworzenia nowoczesnej przestrzeni odpowiadającej funkcjom współczesnej biblioteki akademickiej – łączącej tradycyjne zadania biblioteczne z usługami cyfrowymi, przestrzeniami do pracy, współpracy i prowadzenia działalności naukowej.