

**MISJA I STRATEGIA  
BIBLIOTEKI UKSW  
NA LATA 2023-2025**

## **WSTĘP**

W myśl Statutu UKSW jednym z głównych zadań Biblioteki jest upowszechnianie i pomnażanie osiągnięć nauki i kultury przez gromadzenie, przechowywanie i udostępnianie zbiorów bibliotecznych i informacyjnych niezbędnych do realizacji procesów dydaktycznych i obsługi badań naukowych.

Zachodzące zmiany w szkolnictwie wyższym muszą być uwzględniane w działalności systemu biblioteczno-informacyjnego na naszym Uniwersytecie. Konieczne są zatem zmiany w funkcjonowaniu Biblioteki, kompetencjach personelu i metodach edukacji oraz obsługi jej użytkowników.

Celem naszej Uczelni jest wzmocnienie swojej pozycji w kraju i za granicą poprzez bogatą ofertę kierunków studiów opartych także na rezultatach badań naszych pracowników naukowych. Kluczowym zadaniem Biblioteki UKSW będzie wspieranie Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie w upowszechnianiu tych badań, przygotowaniu zaplecza dla badań naukowych i dydaktyki poprzez udostępnianie najnowszej literatury oraz podnoszeniem umiejętności i kompetencji bibliotekarzy.

Dokument został podzielony na trzy części:

- I. Misja
- II. Wizja
- III. Cele strategiczne

W każdej z tych części będziemy poruszać dwie płaszczyzny, w których działa Biblioteka:

1. Zbiory.
2. Ludzie i przestrzeń.

## **I. MISJA**

### **1. ZBIORY**

- ❖ Bogate zbiory obcojęzyczne (w tym istotną część stanowią e-zasoby) dają zagranicznym i polskim członkom wspólnoty UKSW szeroki wybór materiałów źródłowych i opracowań do wykorzystania do pracy dydaktycznej i naukowej.
- ❖ Pozyskiwanie publikacji krajowych i zagranicznych poprzez zakup, dary i wymianę publikacji.
- ❖ Prezentowanie bogactwa swoich zbiorów poprzez digitalizację i prowadzenie Biblioteki Cyfrowej Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie lub udział w innych programach prezentujących zdigitalizowane kolekcje np.: POLONA.
- ❖ Prezentowanie dorobku naukowego naszych pracowników poprzez wymianę naszych publikacji z Bibliotekami w Polsce i na świecie (np. Biblioteka Kongresu USA, biblioteki uniwersyteckie w Europie, Azji, Ameryce Północnej i Południowej).
- ❖ Udział w programie rządowym Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0 (oraz w programach będących jego kontynuacją). Zapewni to naszej bibliotece dostęp do wiodących rozwiązań informatycznych w bibliotekarstwie. Pozwoli to także na odgrywanie właściwej ze względu na kompetencje zespołu pracowników BUKSW roli w krajowym bibliotekarstwie.
- ❖ Systematyczne opracowanie zbiorów tradycyjnych, które są prezentowane w multiwyszukiwarce PRIMO i dzięki współpracy z Biblioteką Narodową zintegrowane ze światowymi katalogami wraz z e-zasobami.
- ❖ Zarządzanie tradycyjnymi i elektronicznymi zasobami informacyjnymi poprzez współpracę z kadrą naukową, Biurem Badań Naukowych i studentami (Rada Biblioteczna, przedstawiciele wydziałów i instytutów, usługa: propozycja zakupu w systemie bibliotecznym) w kwestii gromadzenia literatury zalecanej w procesie kształcenia oraz badań naukowych.
- ❖ Zarządzanie dziedzictwem kulturowym poprzez współpracę z wydziałami, jednostkami ogólnouczelnianymi i samorządami doktorantów i studentów.

### **2. LUDZIE I PRZESTRZEŃ**

- ❖ Archiwizacja oraz upowszechnianie efektów działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej pracowników i doktorantów Uniwersytetu oraz realizacji polityki otwartego dostępu w BAZIE WIEDZY UKSW.
- ❖ Dbanie o utrzymanie funkcjonalnej i przyjaznej przestrzeni dla użytkowników.
- ❖ Doposażanie przestrzeni bibliotecznej w punktach bibliecznych na obu kampusach dostosowanych do potrzeb czytelników.

- ❖ Otwartość na współpracę przy interdyscyplinarnych projektach badawczych poprzez dzielenie się wiedzą i wymianą danych.
- ❖ Poszerzenie oferty edukacyjnej Biblioteki poprzez organizowanie szkoleń i warsztatów z zakresu wyszukiwania i udostępniania swoich zasobów.
- ❖ Tworzenie warunków do rozwoju zawodowego i poszerzania kompetencji pracowników Biblioteki.
- ❖ Uwzględnienie potrzeb użytkowników z dysfunkcjami i współpraca z BON w tym zakresie, poprzez zakup odpowiedniego sprzętu i dostosowaniu infrastruktury Biblioteki.
- ❖ Wprowadzenie dla użytkowników zdalnych usług w zakresie udostępniania i informacji naukowej (zapytaj bibliotekarza, powiadomienia mailowe o stanie konta, czy dostęp do katalogów i e-zasobów).
- ❖ Rozwijanie usług bibliometrycznych.
- ❖ Wspieranie wspólnoty Uczelni poprzez: działalność w projekcie BiblioWawa (pracownicy i studenci UKSW mogą wypożyczać zbiory w innych uczelniach warszawskich), usługi w ramach wypożyczalni międzybibliotecznej, ujednolicanie zasad udostępniania (wszystkie punkty biblioteczne czynne w tych samych godzinach), poszerzanie księgozbioru podręcznego.
- ❖ Zapewnienie informacji wizualnych w języku polskim i angielskim, zwłaszcza dotyczących godzin otwarcia i zasad korzystania z Biblioteki.

## II. WIZJA

### 1. ZBIORY

- ❖ Zwiększenie nakładów finansowych na zakup literatury tradycyjnej, jak i elektronicznej na potrzeby dydaktyki i nauki.
- ❖ Nawiązanie współpracy z innymi ośrodkami bibliotecznymi w celu pozyskiwania księgozbioru dydaktyczno-naukowego.
- ❖ Zwiększenie liczby opracowanych zbiorów (retrokatalogowanie) przez Bibliotekę UKSW w ramach realizacji Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021–2025.
- ❖ Rozwój repozytorium uczelnianego w ramach Bazy Wiedzy UKSW.
- ❖ Poszerzanie zasobów o materiały zeskanowane w Pracowni Digitalizacyjnej Biblioteki UKSW, o utwory przekazywane przez współpracujących z nami naukowców oraz instytucje partnerskie w Bibliotece Cyfrowej Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie.

### 2. LUDZIE I PRZESTRZEŃ

- ❖ Ciągłe poszerzenie oferty edukacyjnej Biblioteki poprzez organizowanie szkoleń i warsztatów z zakresu wyszukiwania i udostępniania swoich zasobów.
- ❖ Dążenie do jak najlepszych efektów jakościowych i ilościowych w działalności biblioteczno-informacyjnej Biblioteki poprzez badanie potrzeb i oczekiwań w celu zwiększenia satysfakcji użytkowników korzystających z usług bibliotecznych.
- ❖ Dążenie do uzyskania większych zasobów magazynowych i do uruchomienia pomieszczeń w tzw. wolnym dostępie.
- ❖ Doposażanie przestrzeni bibliotecznej dla usprawnienia obsługi użytkowników na obu kampusach.
- ❖ Rozwijanie usług, które będą stanowiły odpowiedź na potrzeby akademickie i będą mogły być dostarczane we właściwym miejscu i czasie.
- ❖ Organizacja konferencji i wystaw tematycznych.
- ❖ Tworzenie lepszych warunków do rozwoju zawodowego i poszerzania kompetencji pracowników Biblioteki poprzez szkolenia zewnętrzne i wewnętrzne.
- ❖ Utrzymywanie funkcjonalnej i przyjaznej przestrzeni dla użytkowników.
- ❖ Uwzględnienie potrzeb użytkowników z dysfunkcjami i współpraca z BON w tym zakresie, poprzez udział w projektach pozwalających na zakup odpowiedniego sprzętu i dostosowaniu infrastruktury Biblioteki.
- ❖ Generowanie innowacji poprzez poszerzanie oferty zdalnych usług w zakresie udostępniania i informacji naukowej.

- ❖ Współpraca z innymi jednostkami Uczelni w ramach interdyscyplinarnych projektów badawczych poprzez dzielenie się wiedzą i wymianą danych.
- ❖ Wydawanie serii naukowej przez Bibliotekę, w ramach której publikowane byłyby recenzowane monografie i artykuły dotyczące badań nad naszym księgozbiorem, a także historii i działalności Biblioteki ATK/UKSW oraz prace naukowe (rozprawy doktorskie, monografie, prace analityczne, katalogi) napisane przez pracowników BUKSW.
- ❖ Zapewnienie informacji wizualnych w języku polskim i angielskim, zwłaszcza dotyczących godzin otwarcia i zasad korzystania z Biblioteki.

### **III. CELE STRATEGICZNE**

#### **1. ZBIORY**

- ❖ Zwiększenie o 250% nakładów finansowych na zakup literatury tradycyjnej i o 100% dostępu do zasobów elektronicznych na potrzeby dydaktyki i nauki.
- ❖ Powiększanie księgozbioru naukowego o charakterze uniwersalnym w szczególności na ukazanie uniwersalności idei religijnych (w szczególności chrześcijaństwa) i ich wpływie na wszystkie sfery działalności ludzkiej.
- ❖ Utworzeniem zbioru Dokumentów Życia Społecznego (zwłaszcza materiałów dotyczących działalności UKSW i działalności Kościoła katolickiego).
- ❖ Opracowanie przez Bibliotekę UKSW do 2030 r. w 100% z materiałów bibliotecznych (obecnie 91% zasobu jest skatalogowanych komputerowo).
- ❖ Rozwijanie BAZY WIEDZY UKSW jako centralnej platformy dorobku naukowego uniwersytetu oraz swobodnego warsztatu pracy dla badaczy i pracowników naukowo-dydaktycznych UKSW.
- ❖ Wdrażanie i rozwijanie narzędzi informatycznych w usługach cyfrowych dostępnych w Bibliotece Cyfrowej Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie.
- ❖ Zapewnienie dostępu do efektów najnowszych badań poprzez dynamiczne budowania optymalnej dla UKSW oferty licencjonowanych i otwartych zasobów wiedzy.

#### **2. LUDZIE I PRZESTRZEŃ**

- ❖ Ciągłe poszerzenie oferty edukacyjnej Biblioteki poprzez organizowanie szkoleń i warsztatów z zakresu wyszukiwania i udostępniania swoich zasobów.
- ❖ Rozwijanie narzędzi komunikacji naukowej w językach obcych pracowników Biblioteki na potrzeby obsługi czytelników.
- ❖ Rozwijanie usług, które będą stanowiły odpowiedź na potrzeby akademickie i będą mogły być dostarczane we właściwym miejscu i czasie.
- ❖ Rozwój systemowego zarządzania personelem poprzez opracowanie procedur i zasad polityki kadrowej (w tym: zadań na poszczególnych stanowiskach pracy, kryteriów awansu, oceny okresowej, motywowania i edukacji pracowników BUKSW).
- ❖ Tworzenie konferencji wystaw tematycznych.
- ❖ Tworzenie lepszych warunków do rozwoju zawodowego i poszerzania kompetencji pracowników Biblioteki poprzez szkolenia zewnętrzne i wewnętrzne.

- ❖ Uruchomienie łącznie na oby kampusach czterech kabin do pracy indywidualnej oraz trzech pokoi do pracy grupowej.
- ❖ W celu usprawnienia obsługi czytelnika zakup dwóch wrzutni książek (urządzeń do samodzielnych zwrotów wypożyczonych materiałów w trybie 24/7) na oba kampusy.
- ❖ Wdrażanie wiedzy i generowanie innowacji poprzez poszerzanie oferty zdalnych usług w zakresie udostępniania i informacji naukowej.
- ❖ Wdrożenie systemu RFID celem zabezpieczenia zbiorów w strefach WD i zwiększenia samoobsługi użytkowników.
- ❖ Wspieranie działań na rzecz podniesienia pozycji naukowej UKSW w rankingach.
- ❖ Wydawanie przez Bibliotekę w ramach serii naukowej przynajmniej jednego numeru w ciągu roku.
- ❖ Wypracowanie strategii rozwoju IT i infrastruktury teleinformatycznej w tym szczególnie wymiana i suport sprzętu do digitalizacji i przechowywania zbiorów specjalnych.
- ❖ Wzrost efektywności zarządzania projektami i pozyskiwania środków na infrastrukturę, remonty , modernizację itp.
- ❖ Zaangażowanie w upowszechnianie narzędzi bibliometrycznych do pomiarów i monitorowania efektów naukowo badawczych poprzez organizowanie szkoleń dla użytkowników.
- ❖ Rozbudowa przestrzeni bibliotecznych w celu zwiększenia powierzchni magazynowych i utworzenia **Wolnego Dostępu do Zbiorów** na obu Kampusach (docelowo do 100 tys. najnowszych pozycji).

Rozwój Biblioteki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego powinien opierać się na tworzeniu optymalnych warunków do zdobywania i dzielenia się informacją, poprzez którą następuje transfer wiedzy nie tylko w naszej Uczelni, ale też do innych instytucji naukowych, kulturalnych i gospodarczych. Tylko dzięki takim zmianom UKSW stanie się prężnie działającą i rozpoznawalną uczelnią w kraju i zagranicą.